



Innehåll

- 2 Året i siffror
- 4 Året i korthet
- 6 Vd och koncernchefen har ordet

SÅ SKAPAR SÖDRA VÄRDE

- 8 Vision, mål och strategi
- 10 Koncernstrategi
- 12 Så här skapar Södra värde
- 14 Skogen arbetar för klimatet
- 22 Globala trender
- 33 Export
- 40 Värdet / Effekten

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- 16 Ett hållbart Södra
- 17 Agenda 2030 och Södras hållbarhetsmål
- 18 Sammanställning av hållbarhetsmål och utfall
- 20 Klimatpositiv verksamhet
- 26 Hållbart skogsbruk
- 34 Effektivt resursnyttjande
- 36 Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare
- 38 Ansvarsfulla affärer
- 42 Hållbar innovation

VERKSAMHET

- 24 Södra Skog
- 28 Södra Wood
- 30 Södra Cell
- 32 Övriga segment

EKONOMISK REDOVISNING

- 46 Innehållsförteckning
- 47 Flerårsöversikt
- 48 Alternativa nyckeltal
- 49 Övriga definitioner
- 50 Förvaltningsberättelse
- 55 Rapport över totalresultat för koncernen
- 56 Rapport över finansiell ställning för koncernen
- 58 Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- 59 Rapport över kassaflöden för koncernen
- 60 Resultaträkning för moderföretaget
- 61 Balansräkning för moderföretaget
- 63 Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget
- 64 Kassaflödesanalys för moderföretaget
- 65 Noter
- 105 Förslag till vinstdisposition
- 106 Revisionsberättelse

HÅLLBARHETSNOTER

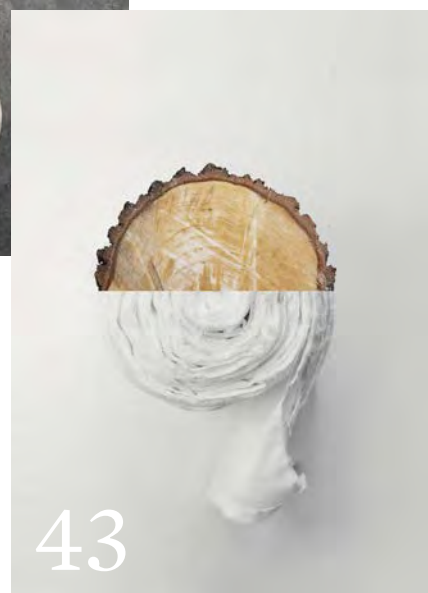
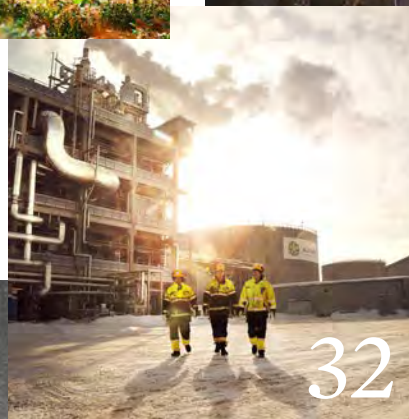
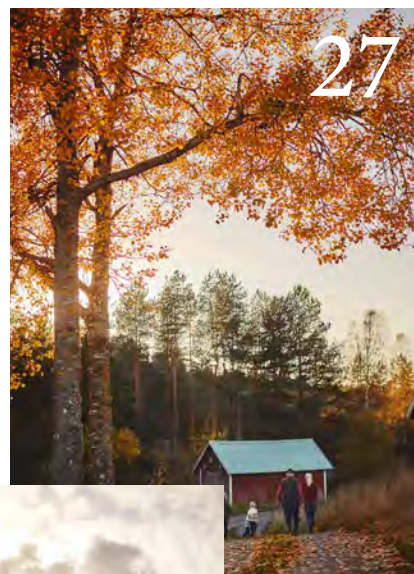
- 110 Om Södras hållbarhetsredovisning
- 113 Egna väsentliga hållbarhetsfrågor
- 114 Styrning och organisation för hållbarhet
- 119 Beräkningsprinciper
- 120 Hållbarhetsdata
- 132 GRI-index
- 135 Granskningsrapport
- 136 Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen
- 137 Revisors yttrande

KONCERNENS STYRNING

- 140 Styrelseordföranden har ordet
- 142 Föreningsstyrningsrapport
- 147 Revisors yttrande
- 148 Styrelse
- 150 Koncernledning

ÖVRIG INFORMATION

- 152 Södras ABC
- 154 Finansiell information
- 155 Kontakt och adresser



Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening (organisationsnummer 729500-3789) avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2020 för koncernen och moderföretaget. Den av revisorerna granskade årsredovisningen omfattar sidorna 44–105. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning fastställs på föreningsstämman den 1 juni 2021. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 16–21, 26–27, 34–39, 42–43 och 110–137. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av sidan 136. Föreningsstyrningsrapporten omfattar sidorna 142–146.

53 000

Södra är Sveriges största skogsägarförening med 53 000 skogsägare som medlemmar.

Vi förädlar skogsråvaran från medlemmarnas ansvarsfullt brukade skogar till förnybara, klimatsmarta produkter och lösningar.

Skog

Vi köper in skogsråvara och levererar till egna industrier, främst från våra medlemmars skogar, men även från andra leverantörer. Vi erbjuder även skogliga tjänster och digitala verktyg till våra medlemmar.

Trä

Konstruktionsvirke, ytterpanel och tryckimpregnerade produkter är sågade trävaror från våra egna sågverk. De säljer vi via byggvaruhandeln, industrin och byggbolag till både proffs och hemmasnickare.

Byggsystem

Våra klimatsmarta byggkomponenter i korslimmat trä gör det möjligt att bygga högt och hållbart i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader.

Massa

Vi är med våra massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en världsledande producent av pappers- och textilmassa från den mest hållbara av råvaror – skogen.

Bioprodukter

Med våra bioprodukter ser vi till att ingen del av trädet går till spillo. Södras biometanol, tallolja och terpentin kommer från hållbart brukade skogar. Det är svensk skog i flytande form.

Energi

Det som blir kvar när vi har tillverkat trävaror, massa och bioprodukter tar vi hand om och förvandlar till olika energiprodukter som grön el, pellets, spån och flis.

Året i siffror

Här visar vi våra viktigaste siffror och nyckeltal som en introduktion till årsredovisningen för 2020. Varje del redovisas och förklaras närmare på de kommande sidorna.

20

mdr SEK Nettoomsättning

10

miljoner ton koldioxidekvivalenter –
Södras positiva nettoeffekt på klimatet

891

MSEK Rörelseresultat

598

MSEK Styrelsens
föreslagna vinstdelning

6,4

m³sk – årlig skogstillväxt per hektar i Södras
medlemskogar enligt Riksskogstaxeringen

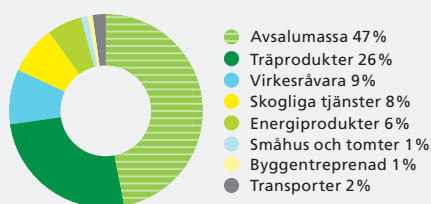
2

% avkastning på
sysselsatt kapital

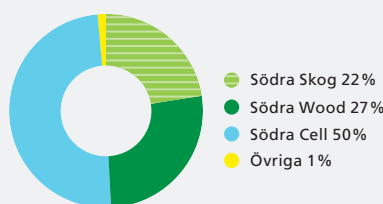
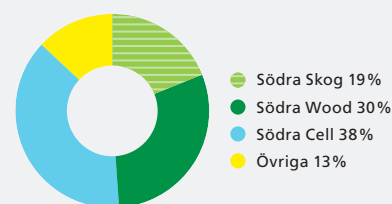
14

mdr SEK Exportvärde

Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.



Nettoomsättning uppdelad per intäktskategori.

Omsättning per affärsområde. Totalt
20 351 MSEK exklusive internleveranser.Anställda per affärsområde.
Totalt 3 141 anställda.

Södras produktionsenheter

- Massabruk
- Sågverk
- Impregneringsanläggning
- Sliperi
- Vidareförädling
- Pelletsfabrik
- Plantskolor
- Hustillverkning
- Huvudkontor

Avser produktionsenheter
per 2020-12-31.

3 141 3

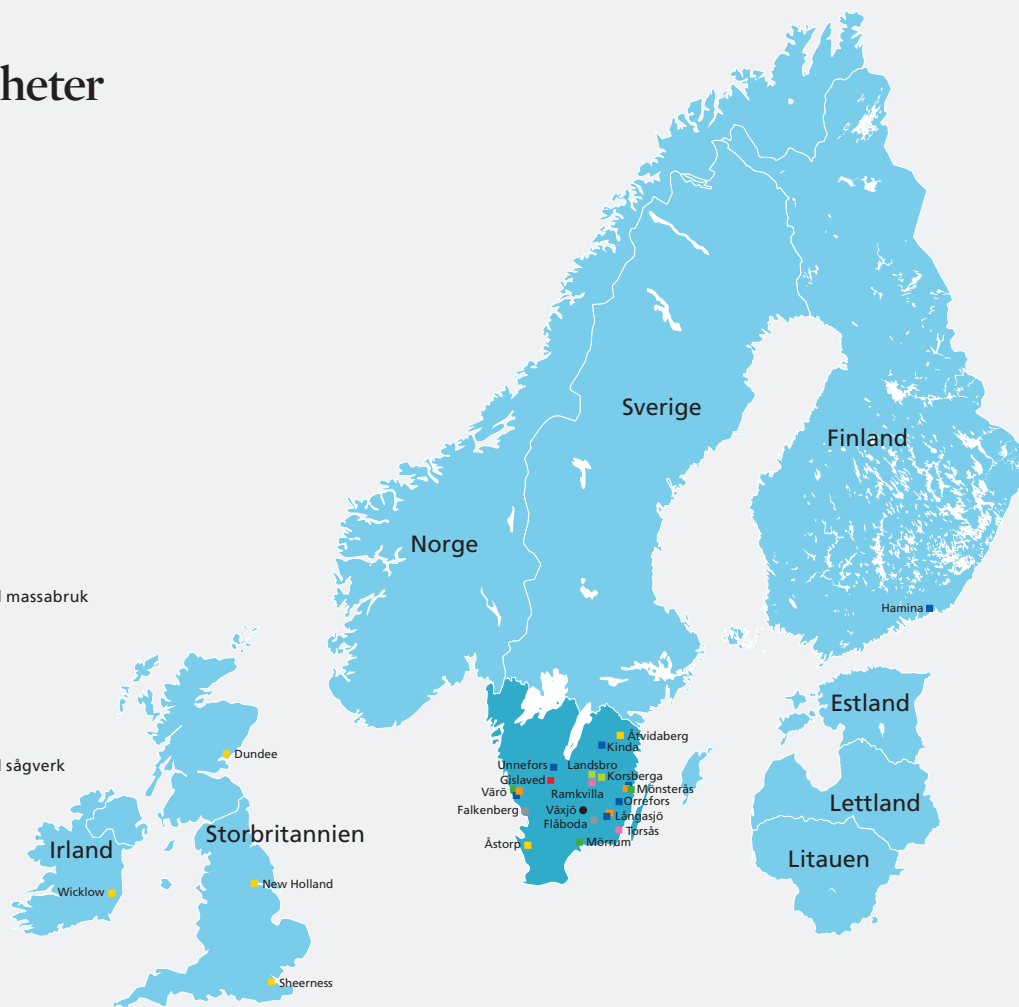
Antal medarbetare

Antal massabruk

19 7

Antal skogliga
verksamhetsområden
i Götaland

Antal sågverk



Nyckeltal	2020 ¹⁾	2019 ²⁾	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	2 164	3 897	5 654	3 009	1 887
Rörelseresultat, MSEK	891	2 582	4 508	1 917	979
Resultat före skatt, MSEK	746	2 495	4 431	1 830	913
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	12	24	12	7
Soliditet, %	57	59	59	56	54
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	646	2 227	-142	356	-1 581
Vinstdelning, MSEK	598 ³⁾	1 068	1 795	868	602
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 696	2 637	2 591	2 517	2 481
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,4	17,1	16,5	15,9	15,0
Antal anställda	3 141	3 150	3 141	3 402	3 594
CO ₂ -fossil produktion, kton	70	70	103	81	99
CO ₂ -fossil transporter, kton	227	207	196	191	199
Skogstillväxt, m ³ sk/ha och år	6,4	6,3	7,6	6,9	7,5
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) ⁴⁾ , antal	47	62	77	94	94
Arbetskadefrekvens (LTAR) ⁵⁾	9	12	15	17	16

¹⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.

²⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat och balansräkning och nyckeltal.

³⁾ Föreslagen vinstdelning.

⁴⁾ LTA (lost-time-accident): arbetsskada med frånvaro.

⁵⁾ LTAR (lost-time-accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Året i korthet

Södras högsta prioritet under covid-19-pandemin är att värna trygghet och säkerhet för medarbetare och medlemmar, samtidigt som vi tar ett samhällsansvar för att hindra smittspridning.

Trots covid-19 har vi hållit igång produktion och leveranser för att möta marknadens höga efterfrågan på massa och sågade trävaror.

Södra bygger ny fabrik för korslimmat trä

Södra investerar i ytterligare en anläggning för korslimmat trä (KL-trä) i Värö och vi satsar på att bli en av Nordens ledande aktörer. Utvecklingen av KL-trä är på väg att förändra byggmarknaden. Montage på byggsplatsen går snabbare och klimatpåverkan kan halveras genom att bygga flervåningshus i trä jämfört med andra material. De boende upplever dessutom att trä ger ett bättre inomhusklimat.

Digital årsstämma ger nya värden för demokratin

Södras årsstämma digitaliserades på grund av covid-19-pandemin. Den sändes från Växjö och fullmäktige samlades i mindre grupper lokalt för att koppla upp sig via stämmans digitala verktyg. Veckan innan stämman genomfördes även fyra digitala motions-torg. Deltagarna är överens om att den ur ett demokratiskt perspektiv är en av de bästa stämmor som genomförts.



2.0

Värö Expansion 2.0

Södra har beslutat om att nyinvestera i den toppmoderna massbruksanläggningen vid biokombinatet i Värö för att öka produktionen så att vi kan växa tillsammans med våra kunder. Det är ett stort första steg mot att nå en produktion på 850 000 ton per år. Expansionen innebär att behovet av råvara ökar och säkerställer att Södras medlemmar får avsättning för sin skog.



Södra 360 Experience ökar kunskapen om skogen

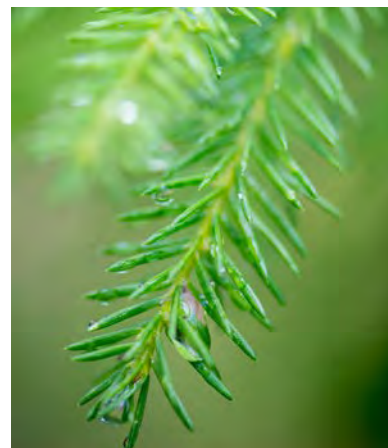
Södra har lanserat en sajt där VR-teknik används för att öka förståelsen för skogens viktiga roll i dagens och morgondagens samhälle. Med hjälp av ljud och bild får besökaren lära sig mer om allt från medlemmarnas skogar till de dagliga användningsområdena för våra produkter. Besökaren kan utforska värdekedjan och lära sig mer om skogsbruk och den positiva påverkan det har, både på vardagslivet och klimatet.

sodraexperience.com

300
300
300
m³fub

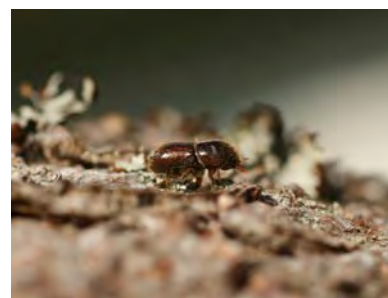
Fortsatt stora granbarkborreangrepp

Den skadeinventering av granbarkborreangrepp som Södra gjorde under oktober på 330 övervakningsfastigheter visar att drygt 1,4 miljoner m³fub granskog på medlemsfastigheterna är drabbad av granbarkborreangrepp. Det är cirka 25 procent, eller 300 000 m³fub, mer än vad inventeringen i augusti visade. Södras medlemmar, medarbetare och entreprenörer jobbar hårt tillsammans för att minska skadorna.



Kampen mot granbarkborren räddar medlemmarnas virkesvärde

Även i år har kampen mot granbarkborren stått i fokus och inom Södra har vi kraftsamlat i hela kedjan från medlem till kund för att rädda virkesvärde i medlemmarnas skogar. Sågverk och massabruk har gjort stora ansträngningar för att anpassa produktionen och det har inneburit att Södras medlemmar under hela året fått avsättning för sitt skadade virke.



Världens första fossilfria biometanolfabrik

Omställningen till en bioekonomi kräver att alla råvaror utnyttjas effektivt. Södra ligger i framkant genom invigningen av världens första fossilfria biometanolfabrik i Mönsterås. Investeringen ligger helt i linje med EU:s gröna giv, som syftar till att kraftigt minska klimatavtryck och få ned utsläppsnivåerna.

Liquid Forest™ – skog i flytande form

Södras flytande skogsprodukter går under namnet Liquid Forest™. Biometanol, tallolja och terpentin kommer från samma hållbart brukade skogar som vår massa och våra trävaror. Dessa bioprodukter ersätter fossila råvaror och spelar en avgörande roll för omställningen till klimatsmarta produkter och ett mer hållbart samhälle.



Södra visar vägen till en mer hållbar framtid

Under 2020 har vi haft speciella förutsättningar till följd av den globala pandemin. Den har lett till kraftigt minskad ekonomisk tillväxt och valutasvängningar runt om i världen. Marknaden för sågade trävaror har utvecklats positivt under året och vid utgången av året var den rekordstark. Samtidigt har prisnivån på avsalumassa varit svag. Utvecklingen kring pandemin och dess konsekvenser innebär fortsatt stor osäkerhet.

I en sådan situation är vår tydliga och långsiktiga strategiska inriktning – med fokus på hållbar tillväxt, lönsamhet och effektivitet – i kombination med Södras finansiella stabilitet en stor tillgång. Det ger framtidstro.

Covid-19 förändrade allt

2020 var året då covid-19 var på allas läppar, och pandemin är fortfarande långt ifrån över. Vi sätter så klart hälsa och säkerhet i första rummet och är oerhört tacksamma över hur vi tillsammans – medarbetare, medlemmar, entreprenörer och kunder – har kämpat för att minimera smittspridningen under året. Genom allas starka insatser har vi kunnat hålla igång verksamheten, från frö till kund. Och genom att ställa om har vi också hållit den kooperativa verksamheten levande – alla medlemsträffar, årsmöten och stämma blev digitala.

Stabil utveckling, men resultatet pressat av massapriserna

Under första halvåret såg vi världsekonomin krympa i snabb takt på grund av covid-19, men under andra halvåret kom en återhämtning. Ekonomin i världen påverkades också

av en rad politiska händelser – som presidentvalet i USA, handelskonflikten mellan USA och Kina samt Brexit. Det finns en stor osäkerhet kring hur den globala konjunkturen ska utvecklas framåt, men en expansiv ekonomisk politik stödjer återhämtningen. Nu har dessutom vaccinationerna kommit igång. Viktigast är så klart att det innebär att smittspridningen minskar, men det ger också en större trygghet i den globala ekonomin. Allt detta påverkar oss i Södra.

De omvälvande och osäkra omvärldsförutsättningarna har inneburit stora utmaningar för oss. Som alltid arbetar vi med det vi kan påverka för att skapa så mycket ägarvärde som möjligt, under de förutsättningar som råder.

Rörelseresultatet landar på 891 miljoner kronor. Förändringen i resultatet kan till största delen förklaras av lägre prisnivåer på Södras huvudprodukter. Under året minskade snittpriserna på

avsalumassa med 14 procent. Även snittpriserna för sågade trävaror minskade, med ett par procent.

Vinstdelning

Även om vi nu är i ett tuffare finansiellt läge än tidigare så är efterfrågan på våra huvudprodukter god och produktionen har legat på en hög och stabil nivå under året. Södra står fortfarande starkt finansiellt och det visar också styrelsens förslag på vinstdelning till våra medlemmar och ägare på 598 miljoner kronor. Det är väl avvägt mot bakgrund av våra resultat och långsiktiga mål.

Koncernstrategi för lönsam och hållbar tillväxt

Att skapa en lönsam och hållbar tillväxt i en värld som hela tiden förändras är utgångspunkten i Södras koncernstrategi fram till 2025+. Vi fortsätter

Vi fortsätter att fokusera på det vi kan påverka genom att stärka familjeskogsbruket och förädla skogsråvaran till klimatsmarta produkter och lösningar.



Peter Karlsson
CFO, tidigare tf vd
och koncernchef

Lotta Lyrå
Vd och koncernchef

att utveckla våra befintliga produkter och marknader, men ökar också fokus på vidareförädling och innovation. Målet med allt vi gör är att öka ägarvärdet och stärka varumärket Södra. För att lyckas med detta måste vi jobba effektivt och dra nytta av möjligheterna med digitalisering. En följd av strategin, att ytterligare fokusera på kärnverksamheten, är beslutet att sälja dotterbolaget Trivselhus. Vi är övertygade om att Trivselhus får bättre förutsättningar att stärka sin marknadsposition och lönsamhet med en ny ägare, samtidigt som vi kan stärka fokus ytterligare på våra huvudprodukter.

Vi ser med glädje en positiv förflyttning i vårt hållbarhetsarbete, tydliga mål har lett till ett större fokus på hållbarhetsfrågor under perioden. Södra har en i grunden klimatpositiv verksamhet till följd av den växande råvarubasen och den positiva effekt som

kommer av att våra produkter ersätter fossilbaserade alternativ. Södra är från 2020 anslutna till FN:s Global Compact. Vi stödjer dess tio principer för hållbart företagande och kommer på årlig basis redovisa resultatet av vårt arbete.

Några ytterligare satsningar med fokus på hållbar utveckling:

- » Vi invigde världens första biometanolanläggning i Mönsterås under året.
- » Tillsammans med Statkraft bygger vi en forskningsanläggning för att utveckla framtidens biodrivmedel baserat på skogsråvara.
- » Under 2020 tog vi ett stort steg framåt i arbetet med att återvinna blandtextilier i produktionen av textilmassa. Vi kan nu blanda i upp till 20 procent återvunnen textil i massan OnceMore®.

- » Vi bygger en ny anläggning för produktion av korslimmat trä i Värö. Trähus på höjden minskar klimatavtrycket jämfört med andra byggmaterial och marknaden växer.

Framtiden är gjord av träd

Det närmaste året kommer att vara utmanande, men vi ser att efterfrågan på skogsbaserade produkter långsiktigt ökar med den växande bioekonomin. Vi fortsätter att fokusera på det vi kan påverka genom att stärka familjeskogsbruket och förädla skogsråvaran till klimatsmarta produkter och lösningar.

Vi vill avsluta med att rikta ett stort tack till alla engagerade medarbetare för fina insatser under året och till medlemmarna för deras stora engagemang och förtroende för Södra.

Vision och mål

Södras vision är att visa vägen och vara nästa generations skogsföretag. Genom industriell förädling och strategiska satsningar tryggar Södra avsetningen för medlemmarnas skogsråvara, samtidigt som vi skapar stora värden för samhället i stort.

» I februari 2020 beslutade styrelsen om den nya koncernstrategin och nya målet: Södra 2025+ ska vara ett mer hållbart, lönsamt, innovativt och resurseffektivt tillväxtföretag – läs mer på sidorna 10–11.

» Under året har vi arbetat fram nya hållbarhetsmål som kommer att beslutas i början av 2021.

Vision

Södra visar vägen. Södra går sin egen väg. Vi utmanar förväntningarna på vad ett skogsföretag är. Vi har ett starkt självförtroende och agerar tydligt. Tillsammans med medlemmarna visar Södra vad det innebär att vara nästa generations skogsföretag.

Mål

Södras övergripande mål fram till 2020 har varit att vara ett lönsammare, mer konkurrenskraftigt, innovativt och hållbart företag med en starkare global marknadsposition. Södras framgång har sin grund i en långsiktig lönsamhet och stark finansiell ställning som möjliggör utveckling av verksamheten och vinstdelning till ägarna. De centrala finansiella målen uttrycks genom avkastning på sysselsatt kapital, soliditet och vinstdelning. De prioriterade hållbarhetsmålen omfattar fossilfrihet, ökad skogstillväxt och nollvision avseende arbetsskador.

FINANSIELLA MÅL

» Målsättningen är att generera värde för ägarna genom att förverkliga strategin. Realiserandet av strategin ger en förbättrad kostnads- och kapitaleffektivitet. Koncernens avkastning på sysselsatt kapital ska långsiktigt vara minst 10 procent.

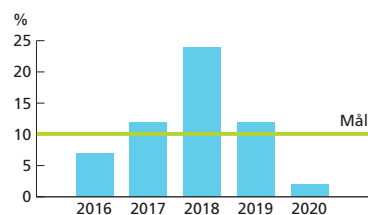
» Den finansiella ställningen ska vara stark för att ha handlingsfrihet att fatta långsiktiga affärsmässiga beslut. Soliditeten ska långsiktigt vara minst 55 procent.

» Beslut om vinstdelning ska grundas på en sammanvägning av koncernens lönsamhetssituation, investeringsplaner och finansiella ställning. Långsiktigt ska den samlade vinstdelningen motsvara minst 50 procent av resultatet före skatt.

AVKASTNING

10%

Avkastningen på sysselsatt kapital ska långsiktigt vara minst 10 procent.

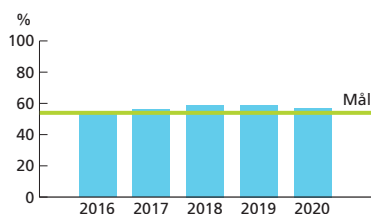


Avkastningen på sysselsatt kapital var 2 procent (inklusive Innehav till försäljning). Den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital för de senaste fem åren uppgår till 11 procent.

SOLIDITET

55%

Soliditeten ska långsiktigt vara minst 55 procent.

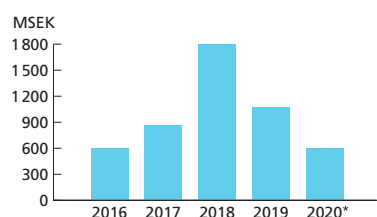


Balansräkningen fortsätter att vara stark. Soliditeten uppgick till 57 procent, vilket överstiger det finansiella målet. Den genomsnittliga soliditeten de senaste fem åren uppgår till 57 procent.

VINSTDELNING

50%

Långsiktigt ska den samlade vinstdelningen motsvara minst 50 procent av resultatet före skatt. Vinstdelningspolicy ändrades 2015. Tidigare uppgick vinstdelningen till 40 procent av resultatet före skatt.



Styrelsens förslag till vinstdelning för 2020 är 598 MSEK, vilket motsvarar 80 procent av resultatet före skatt. Vinstdelningen för de senaste fem åren uppgår till 47 procent.

* Föreslagen vinstdelning.



HÅLLBARHETSMÅL

» Södras nettoutsläpp av växthusgaser ska vara mindre än noll. Södras produktion är fossilfri år 2020 och Södras transporter är fossilfria år 2030.

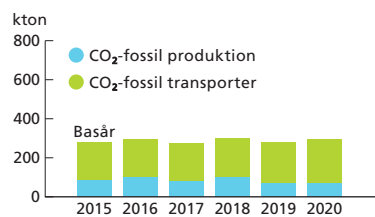
» Växande skog har stor betydelse för att motverka klimatförändringarna. Den årliga skogstillväxten på Södras medlemsfastigheter är 20 procent högre år 2050 än 2015.

» Insatser för bättre hälsa och arbetsmiljö bedrivs förebyggande och systematiskt. Södra har en nollvision för arbetsskador och arbetsskadefrekvensen (LTAR) minskar med 15 procent per år till 2020.

FOSSILFRIHET

0

Södras produktion är fossilfri 2020 och transporterna 2030.



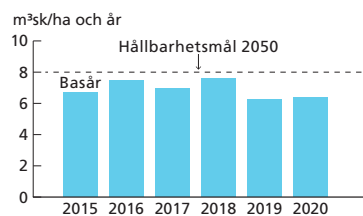
Utsläppen av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter var 70 kton, 20 procent lägre jämfört med 2015. På grund av covid-19-pandemin sköts investeringar fram som annars skulle möjliggöra att massbruken kan köras utan fossil eldningsolja även vid uppstart och driftstörningar. Utsläppen av fossil koldioxid från transporter var 227 kton, 18 procent högre jämfört med 2015.

* I målet för produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa avverkningsentreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I målet för transporter ingår utsläpp från övriga transporter, inklusive Södras eget åkeri.

SKOGSTILLVÄXT

20%

Skogstillväxten är 20 procent högre 2050 än 2015.



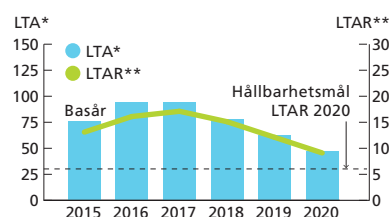
Den årliga skogstillväxten i Södras medlemmars skogar var 6,4 m³sk/ha, 5 procent lägre jämfört med 2015. Tillväxtökningen brukar ligga i intervallet 0,5–1,0 procent per år. Variationen från år till år kan vara stor och en längre mätserie behövs för att utläsa trender.

* 2020 avser den genomsnittliga tillväxten under 2014–2018, det senaste tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Södras medlemmars marker.

ARBETSSKADOR

0

Nollvision för arbetsskador och arbetsskadefrekvensen (LTAR) minskar med 15 procent per år till 2020.



Antalet arbetsskador med frånvaro var 47 st, 24 procent lägre, och arbetsskadefrekvensen var 9, 25 procent lägre jämfört med 2019. Resultatet är en effekt av Södras systematiska och långsiktiga arbete för att minska arbetsskadorna och nå nollvisionen för arbetsskador.

* LTA (lost-time-accident). Arbetsskada med frånvaro.

** LTAR (lost-time-accident rate). Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.


Hållbar koncernstrategi 2025+



Lönsam och hållbar tillväxt i en föränderlig värld

Att skapa en lönsam och hållbar tillväxt i en värld som hela tiden förändras är utgångspunkten i Södras koncernstrategi fram till 2025. Vi fortsätter att utveckla våra befintliga produkter och marknader, men ökar också fokus på vidareförädling och innovation med ökat kund- och marknadsfokus. För att lyckas med detta måste vi jobba resurseffektivt och dra nytta av möjligheterna med digitalisering.

Hållbarhet och lönsamhet går hand i hand när vi tar fram klimatsmarta lösningar längs hela värdekedjan – från skog till kund.



Strategin handlar om att stärka skogsgårdens lönsamhet genom att både satsa för framtiden och att göra Södra lite effektivare varje dag.

Lotta Lyrå
Vd och koncernchef

Hållbart och resurseffektivt

Hållbarhet genomsyrar hela strategin och ska vara med i alla affärsbeslut. Vi kan skapa ännu större värde av skogsråvaran genom att jobba mer resurseffektivt med de biströmmar som finns i skogsbruket, i våra industrier och genom cirkulära värdekedjor. Under strategiperioden kommer vi att intensifiera arbetet med att effektivisera resursnyttjandet.

Innovativt

Södras produktportfölj består till största delen av volymprodukter som massa och sågade trävaror. För att kunna utveckla erbjudandet till våra kunder är innovationer och att öka förädlingsgraden inom våra befintliga produktområden viktigt. Samtidigt behöver vi innovationer som utvecklar helt nya sätt att använda skogsråvaran.

Under perioden kommer vi att öka engagemanget för att kommersialisera nya produkter och ta en större position i bioekonomin.

Effektivitet i världsklass

Effektivitet handlar om att använda sina resurser och tillgångar på bästa möjliga sätt – att göra rätt saker och göra dem rätt. Samtidigt ska det vi gör skapa värde för företaget och samhället. För en kapitalintensiv verksamhet som vår är det viktigt att jobba med den interna effektiviteten och med ständiga förbättringar. Det är en grundbult för lönsam tillväxt. Vi kommer under strategiperioden att fokusera på att höja den interna effektiviteten i hela verksamheten.

Digitalt

Digitalisering skapar möjlighet till lönsam tillväxt och flexibilitet i en föränderlig värld. Med digitalt stöd kan vi skapa en enklare och snabbare interaktion med kunder, medlemmar och medarbetare. Vi kommer under strategiperioden att arbeta aktivt med digitalisering som ett verktyg för att ytterligare öka koncernens produktivitet och stärka vår konkurrenskraft.

Flexibelt och robust

Förmågan att fortsätta vara lönsam när omvärlden snabbt förändras kräver att organisationen både är robust och flexibel. Robusthet behövs för att kunna möta omvärldspåverkan. Flexibilitet krävs för att ytterligare kunna anpassa sig och hantera negativa förändringar i omvärlden och för att kunna dra nytta av positiva trender. Södra är redan ett stabilt företag, och under strategiperioden kommer vi att eftersträva att bli ännu mer robusta och flexibla.

Fokus på lönsam tillväxt

Tillväxt är en förutsättning för att skapa långsiktiga värden. Södra måste växa för att vi ska utvecklas och vara konkurrenskraftiga, men det får inte ske på bekostnad av lönsamheten. Våra ägare har ett virkesförråd som ökar bland annat tack vare deras ansvarsfulla skogsbruk. Det betyder att Södra har tillgång till en stor mängd råvara som behöver avsättning. Samtidigt har vi redan i dag produkter som har en ökande efterfrågan på den globala marknaden. En viktig del i ökad lönsamhet är ökad effektivitet och bättre nyttjande av våra gemensamma resurser.

Så här skapar Södra värde

Tillgångar och resurser

- » Naturresurser
- » Medarbetare & kompetens
- » Finansiella strukturer
- » Industrier & anläggningar
- » Samarbeten & relationer
- » Varumärken



Medlemmarnas skogsinnehav och Södras egna skogar.

Vår verksamhet och det vi skapar

Södra är Sveriges största skogsägarförening med 53 000 skogsägare som medlemmar. Vi förädlar skogsråvaran från medlemmarnas hållbart brukade skogar till förnybara, klimatsmarta produkter och lösningar.

Levande skogar i samspel med djur & natur

- » Ansvarsfullt skogsbruk
- » Rådgivning och skogsbrukstjänster för skogsägare
- » Aktiv naturvård

Förädlar skogen till hållbara lösningar

- » Sågade trävaror
- » Byggsystem
- » Pappers- och textilmassa
- » Bioprodukter
- » Energi



Värdet för samhället och miljön

Kunder

- » Hållbara produkter och tjänster

Leverantörer

- » Inköpta varor och tjänster

Medarbetare

- » Arbetstillfällen
- » Personlig och professionell utveckling
- » Löner och förmåner

Samhälle & samverkan

- » Skatteintäkter
- » Forskning & innovation
- » Infrastruktur
- » Samhällsengagemang lokalt och globalt
- » Samarbeten med intressenter, akademi och andra delar av samhället

Miljö

- » Positiv klimateffekt
- » Generell miljöhänsyn vid alla åtgärder
- » Frivilliga avsättningar av skogsmark och skötselåtgärder för att bevara och förstärka biologisk mångfald, kulturella och sociala värden.

Medlemmar/ägare

- » Vinstdelning
- » Goda förutsättningar att bedriva aktivt och hållbart skogsbruk
- » Avsättning för virkesråvara

1248

kr per hektar
Typgårdens skogsnetto
& vinstdelning

Typgården

En typisk skogsgård där medlem levererar allt virke till Södra. Skogsnetto: Skogsgårdens intäkter minus kostnader.

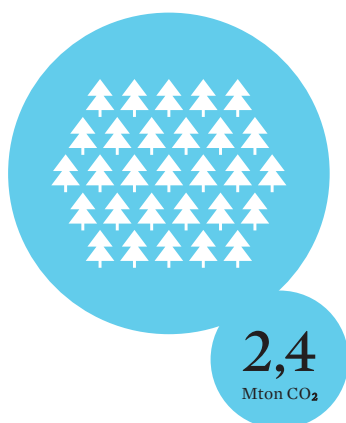
10

miljoner ton
koldioxidekvivalenter
i positiv nettoeffekt
på klimatet

Klimateffekt

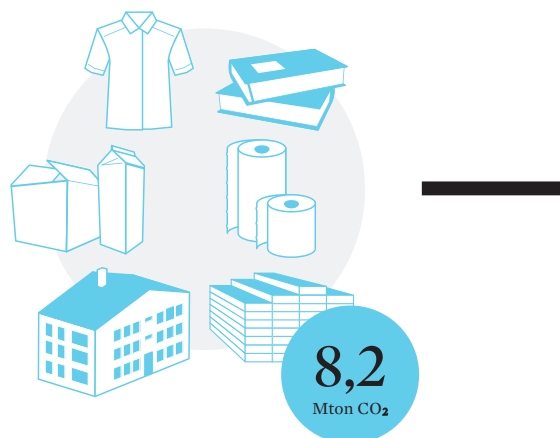
Södras positiva nettoeffekt på klimatet motsvarar mer än tjugo procent av Sveriges totala koldioxidutsläpp.

Läs mer på sidorna 14–15.



KOLFÖRRÅD I SKOGEN

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.



SUBSTITUTIONS- EFFEKTER

När våra förnybara träprodukter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en positiv substitutionseffekt.

Skogen arbetar för klimatet

Södras klimateffekt har för andra gången studerats på djupet och beräknats. Liksom i förra årets rapport är den huvudsakliga lärdomen tydlig – skogen gör flera gånger större klimatnytta då den används istället för att enbart fungera som kolförråd.



UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

En viss mängd fossila utsläpp i vår värdekedja kvarstår än så länge.

=



SÖDRAS TOTALA KLIMATEFFEKT

Skogens lagring av koldioxid plus våra träprodukters ersättning av fossila material, men minus våra fossila utsläpp, ger oss Södras totala klimateffekt.

Läs mer om Södras klimateffekt i rapporten på www.sodra.com/klimateffekt

Skogens klimatnytta reduceras ofta till det faktum att växande träd tar upp stora mängder koldioxid. Det finns dock en annan sida av skogen, som innebär stora fördelar för klimatet, men som det pratas avsevärt mindre om – substitutionseffekten.

I takt med att skogen växer tar vi hand om alla delar av trädet – och produkter av skogsråvara ersätter i stor utsträckning produkter med högre klimatbelastning. Det är inget nytt, men under senare år har allt fler forskare börjat intressera sig för hur effekten av detta ska beräknas.

Det biogena kolet ingår i ett kretslopp där utsläppen hela tiden återbinds i växande träd och övrig vegetation. Användning av fossilt kol innebär däremot ett nettotillskott till atmosfären.

När produkter baserade på förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta.

Södras klimateffekt i siffror

- » Södras medlemmars skogar och skogar som ägs av koncernen har beräknats vara en kolsänka motsvarande 2,4 miljoner ton koldioxidekvivalenter 2020. Det är nettoinlagringen av koldioxid tack vare att virkesförrådet i skogarna ökar.
- » Södras minskning av fossila utsläpp genom substitution uppgick 2020 till 8,2 miljoner ton koldioxidekvivalenter.
- » Södras fossila utsläpp av koldioxid under 2020 uppgick till 0,6 miljoner ton koldioxidekvivalenter, främst från produktion av insatsvaror och från transporter av råvaror till industri och produkter till kund. I beräkningarna ingår även utsläpp av fossil koldioxid från skogsbruksåtgärder och industriprocesser. Övriga utsläpp av fossil koldioxid i värdekedjan ingår inte.
- » Södras positiva klimateffekt för 2020 är 10 miljoner ton koldioxidekvivalenter.

Ett hållbart Södra

Hållbar affärsutveckling är ett nyckelområde i Södras koncernstrategi och vi arbetar inom sex områden:

- » klimatpositiv verksamhet
- » hållbart skogsbruk
- » effektivt resursnyttjande
- » ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare
- » ansvarsfulla affärer
- » hållbar innovation

Inom dessa områden har vi 15 ambitiösa hållbarhetsmål, varav tre – inom fossilfrihet, skogstillväxt och arbets-skador – är särskilt prioriterade och likställda med de finansiella målen.

Hållbarhetsarbetet omfattar miljö, samhälle och ekonomiska frågor. Våra fokusområden, hållbarhetsmål och aktiviteter utgår från Södras och våra intressenters viktigaste frågor.

Vi arbetar aktivt för att nå hållbarhetsmålen som är en del av våra affärs- och handlingsplaner och följer noga upp resultaten. Inom samtliga områden ser vi en positiv förflyttning, men under 2020 var det ett antal mål vi inte uppfyllde.

Detta arbete fortsätter och under 2021 kommer vi att sätta nya ambitiösa hållbarhetsmål som del av Södras hållbara koncernstrategi 2025+.

Agenda 2030 och Södras hållbarhetsmål

Vi har stora möjligheter att bidra positivt till flera av de globala målen i Agenda 2030, men vi påverkar också vissa av dem negativt. Under de senaste åren har vi kartlagt hur vår verksamhet påverkar de globala målen och det är särskilt sju utvalda mål där vårt arbete kan ha störst effekt.

För att göra Agenda 2030 till Södras agenda måste hela värdekedjan vara involverad. Under 2020 har vi jobbat vidare med att integrera målen i hela verksamheten. Det gäller både att se vad vi måste göra för att minska risken för negativ påverkan och vad vi ska göra mer av för att öka de positiva bidragen till de globala målen. Under 2021 kommer vi att fastställa nya hållbarhetsmål som vi också kommer att knyta till Agenda 2030.

HÖGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 7 Hållbar energi för alla
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 11 Hållbara städer och samhällen
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 13 Bekämpa klimatförändringarna
- 15 Ekosystem och biologisk mångfald

LÄGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 3 God hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 6 Rent vatten och sanitet för alla
- 10 Minskad ojämlikhet
- 14 Hav och marina resurser
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen
- 17 Genomförande och globalt partnerskap

INDIREKT PÅVERKAN

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

SÖDRAS STRATEGISKA INRIKTNINGAR

- » Klimatpositiv verksamhet
- » Effektivt resursnyttjande
- » Ansvarsfulla affärer
- » Hållbar innovation

PÅVERKAN OCH BIDRAG

- + Leveranser av grön energi, sidan 125.
- + Systematiskt arbete för minskad el- och värmeanvändning, sidan 124.
- Energikrävande industriella processer och transporter, sidorna 124–125.



ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

- » Effektivt resursnyttjande
- » Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare
- » Ansvarsfulla affärer
- » Hållbar innovation

- + Nollvision för arbetsskador – fokus på förebyggande åtgärder, sidan 37.
- + Riskvärdering och granskning av leverantörer med fokus på bland annat arbetsvillkor, sidan 130.
- + Fortsatta investeringar och fokus på innovation för att stärka Sveriges starka skogsindustriella position, sidan 43.
- Arbetsmiljörisker i verksamheten och i leverantörskedjan, sidorna 128 och 130.



HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

- » Klimatpositiv verksamhet
- » Effektivt resursnyttjande
- » Hållbar innovation

- + Effektivt nyttjande av virkesråvaran, sidan 34.
- + Framställning av nya, hållbara produkter och tjänster till ett biobaserat samhälle, sidorna 42–43.
- + Samarbeten kring affärsutveckling och innovation, sidorna 42–43.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

- » Klimatpositiv verksamhet
- » Effektivt resursnyttjande
- » Hållbar innovation

- + Utveckling av byggsystem i trä, sidorna 28–29.
- Risk för negativ påverkan på tätortsnära skogar om Södra frångår sina rutiner, sidorna 26–27 och 114–115.



HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

- » Effektivt resursnyttjande
- » Ansvarsfulla affärer

- + Systematiskt arbete för minskade utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, sidorna 35 och 126.
- + Nya användningsområden för Södras produkter, sidorna 34–35 och 43.
- Risk för negativ påverkan på miljön genom utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, sidorna 35 och 126.



BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

- » Klimatpositiv verksamhet
- » Hållbart skogsbruk
- » Effektivt resursnyttjande
- » Ansvarsfulla affärer

- + Insatser på kort och lång sikt för fossilfri produktion och fossilfria transporter, sidorna 20–21 och 120.
- + Ökad tillväxt i skogen leder till mer inbindning av koldioxid, sidorna 20 och 120.
- Industriella processer och transporter använder fossila bränslen, sidorna 120–121.



EKOSSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

- » Klimatpositiv verksamhet
- » Hållbart skogsbruk
- » Ansvarsfulla affärer

- + Hållbart skogsbruk – balans mellan produktion och miljöhänsyn, sidan 26.
- + Skyddade områden för att gynna biologisk mångfald, sidan 123.
- Risk för negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald om Södra frångår sina rutiner, sidorna 26–27 och 114–115.



Klimatpositiv verksamhet

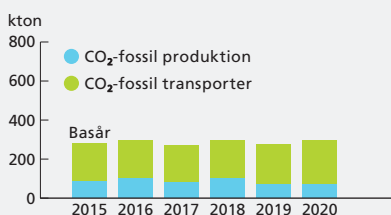
MÅL

- » Södras produktion är fossilfri år 2020 och Södras transporter är fossilfria år 2030.
- » Den årliga skogstillväxten på Södras medlemsfastigheter är 20 procent högre år 2050 än 2015.

UTFALL 2020

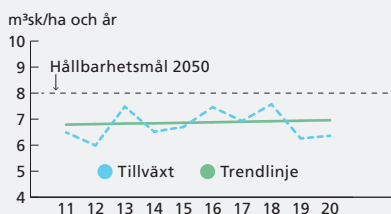
- » CO₂-fossil från produktion: 70 kton, 20% lägre jämfört med 2015 (basår).
- » CO₂-fossil från transporter: 227 kton, 18% högre jämfört med 2015 (basår).
- » Skogstillväxt: 6,4 m³sk/ha och år, 5% lägre jämfört med 2015.

FOSSILFRIHET



I målet för produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa avverkningsentreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I målet för transporter ingår utsläpp från övriga transporter, inklusive Södras eget åkeri.

SKOGSTILLVÄXT



2020 avser den genomsnittliga tillväxten under 2014–2018, det senast tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Södras medlemmars marker.

Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för klimatpositiv verksamhet på sidorna 20–21 och 120–121.



Hållbart skogsbruk

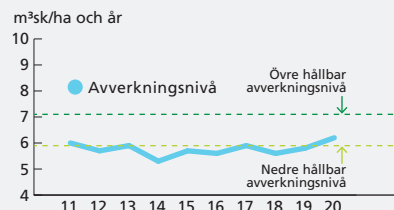
MÅL

- » Södra avverkar inom rekommenderad, hållbar avverkningsnivå.
- » År 2020 har hänsynen vid förnygringsavverkningar utförda av Södra uppnått nivån 95 procent godkänt.
- » År 2020 har arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder uppnått nivån 3 000 ha/år.

UTFALL 2020

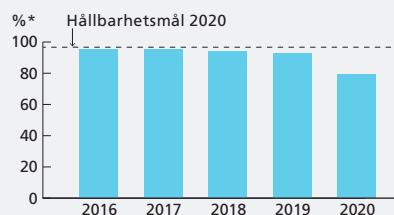
- » Avverkningsnivån var 6,2 m³sk/ha och år, 7% högre jämfört med 2019 och inom den hållbara avverkningsnivån.
- » Andelen godkända förnygringsavverkningstrakter i Grönt bokslut var 79%, 15% lägre jämfört med 2019.
- » Arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder var 1 636 ha, oförändrad jämfört med 2019.

HÅLLBAR AVVERKNINGSNIVÅ



2020 avser medelvärde för 2016–2018, på samma sätt för övriga år. Den hållbara avverkningsnivån är baserad på den skogliga konsekvensanalys från 2015 som utfördes av Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet. Avverkningsnivån är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Götaland.

HÄNSYN VID FÖRNYGRINGSAVVERKNING



* Andel godkända förnygringsavverkningstrakter i Grönt bokslut.

NATURVÅRD, AREAL NS-SKÖTSEL



Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för hållbart skogsbruk på sidorna 26–27 och 122–123.



Effektivt resursnyttjande

MÅL

- » Södras el- och värmeanvändning har minskat med minst 10 procent till år 2025, från 2015 års nivå.
- » Södras årliga elproduktion överstiger elanvändningen.

UTFALL 2020

- » El- och värmeanvändningen för massa var 7% (el) respektive 15% (värme) lägre jämfört med 2015 (basår).
- » El- och värmeanvändningen för sågade trävaror var 5% (el) respektive 14% (värme) lägre jämfört med 2015 (basår).
- » Elproduktionen översteg elanvändningen, nettoleveranserna var 530 GWh.

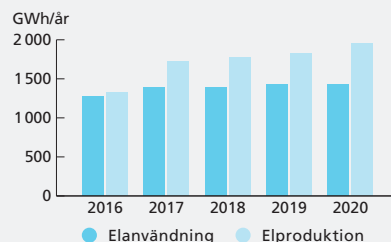
EL- OCH VÄRMEANVÄNDNING – MASSA

kWh/ton massa	Mål-nivå 2025	2020	2019	2018	2017	2016	2015
El	672	698	699	701	727	792	747
Värme	3 175	3 002	3 172	3 105	3 261	3 572	3 528

EL- OCH VÄRMEANVÄNDNING – SÅGADE TRÄVAROR

kWh/m ³ sågade trävaror	Mål-nivå 2025	2020	2019	2018	2017	2016	2015
El	57	60	62	63	64	65	64
Värme	236	225	224	241	248	251	262

ELANVÄNDNING OCH ELPRODUKTION



Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för effektivt resursnyttjande på sidorna 34–35 och 124–127.



Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare

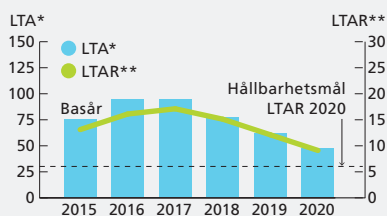
MÅL

- » Södras sjukfrånvaro är högst 3 procent år 2020.
- » Södra har en nollvision för arbetsskador och arbetsskadefrekvensen (LTAR) minskar med 15 procent per år till 2020.
- » Minst 30 procent av Södras medarbetare är kvinnor år 2020.
- » Södras medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare, eNPS är 60 eller högre 2020.

UTFALL 2020

- » Sjukfrånvaro: 3,8%, 14% högre jämfört med 2019.
- » Arbetsskador med frånvaro (LTAR): 47, 24% lägre jämfört med 2019.
- » Arbetsskadefrekvensen (LTAR): 9, 25% lägre jämfört med 2019.
- » Andel kvinnliga medarbetare: 23%, oförändrad jämfört med 2019.
- » eNPS: 13, 7% lägre jämfört med 2018 (medarbetarundersökning genomförs vartannat år).

ARBETSSKADOR



* LTA (lost-time-accident). Arbetskada med frånvaro.

** LTAR (lost-time-accident rate). Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare på sidorna 36–37 och 128–129.



Ansvarsfulla affärer

MÅL

- » Leverantörskoden ingår i Södras samtliga leverantörsavtal.
- » Samtliga leverantörer med leverantörsavtal med Södra riskbedöms och prioriterade leverantörer utvärderas enligt kraven i Södras leverantörskod 2020.
- » Södra tar hänsyn till hållbarhetsrelaterade kriterier vid investeringar och affärer år 2020.

UTFALL 2020

- » Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod: 77% (79%).
- » Andel av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör: 97% (97%).
- » Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes: 95% (95%).
- » Riskbedömningen resulterade i 67 (67) prioriterade leverantörer.
- » Andel av prioriterade leverantörer där leverantörsbedömning gjordes (självutvärdering): 87% (63%).
- » Andel av prioriterade leverantörer där uppföljning gjordes på plats (hållbarhetsrevision): 10% (18%).
- » Det koncernövergripande arbetet med målet för hållbarhetsrelaterade kriterier vid investeringar och affärer har initierats och fortsätter under den kommande strategiperioden.

Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för ansvarsfulla affärer på sidorna 38–39 och 130–131.



Hållbar innovation

MÅL

- » Södra har kommersialiserat minst tre produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ år 2020.

UTFALL 2020

- » Under 2020 kommersialiserades fem nya produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ: fossilfri biometanol, OnceMore® dissolvingmassa, pappersmassa till vätgjutna förpackningar, appen Min Skogsgård samt den förädlade granplantan Söregärde. Totalt har tio nya produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ kommersialiserats under målperioden. Hållbarhetsprestandan bedöms i en modell där positiv och negativ påverkan identifieras för ett antal hållbarhetsaspekter. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms.

Läs mer om mål, utfall och aktiviteter för hållbar innovation på sidorna 42–43 och 131.

Södras
hållbarhetsmål

Vi arbetar för klimatet



MÅL

- » Södras produktion är fossilfri år 2020 och Södras transporter är fossilfria år 2030.
- » Den årliga skogstillväxten på Södras medlemsfastigheter är 20 procent högre år 2050 än 2015.

UTFALL 2020

- » CO₂-fossil från produktion: 70 kton.
- » CO₂-fossil från transporter: 227 kton.
- » Skogstillväxt: 6,4 m³sk/ha och år.

Mer om Klimatpositiv verksamhet finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131.

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar som både innebär risker och möjligheter för Södra. Våra klimatsmarta produkter är del av lösningen, men vi kommer även att behöva anpassa vår verksamhet – både i skogen och i industrin – till ett förändrat klimat.

Ökad skogstillväxt

Växande skog binder koldioxid, särskilt när den sköts på ett ansvarsfullt sätt. Den långsiktiga trenden i Sverige är att skogstillväxten ökar och vi har idag mer skog än någonsin. För varje träd som avverkas planterar Södras medlemmar minst tre plantor och anpassar trädslagen så att mångfalden gynnas.

Södra gör flera insatser för att öka skogstillväxten på ett ansvarsfullt sätt:

- » Förädlar och förbättrar skogsplantor, utvecklar skonsamma skötselmetoder och andra åtgärder som exempelvis näringsåterföring med bioaska.
- » Rådgivning till medlemmar där effektiv skogsskötsel med kontroll av skador på skogen är viktiga delar.
- » Stödjer forskning inom skogsvård och skogsvårdsteknik.
- » Gör insatser inom viltvård med målet att minst hälften av älgförvaltningsområdena ska ha acceptabla betesskador 2021.

Fossilfri produktion

Södras produktionsprocesser är idag i det närmaste fossilfria och drivs till största delen med biobränslen. Egna arbetsmaskiner och interna transporter går i stor utsträckning på HVO, ett biobaserat alternativ till fossil diesel och vi jobbar för att i högre utsträckning elektrifiera till exempel truckar. De utsläpp som finns kvar från Södras industrier är från fossil eldningsolja som främst används vid uppstart, men också från användningen av kemikalier i massabruken. I skogen sker utsläpp vid avverkning och andra skogliga åtgärder, men avverkning i Södras egen regi sker fossilfritt.

Årets resultat innebar ingen förbättring för målen för fossilfri produktion och fossilfria transporter. På grund av covid-19-pandemin sköts investeringar fram som skulle göra det möjligt för massabruken att köras utan fossil eldningsolja även vid uppstart och driftstörningar. Utsläppen från transporter ökade på grund av att antalet transporter totalt ökade med lägre andel förnybara bränslen. Vi genomförde flera aktiviteter under året som på kortare och längre sikt kommer leda till lägre utsläpp av fossila växthusgaser inom Södra och i Södras värdekedja.

Fossilfria transporter

Transporter är betydande för Södras utsläpp av växthusgaser och vi arbetar för fossilfria transporter år 2030. Drivmedlet HVO finns på alla tankstationer vid Södras industrier och erbjuds även externa transportföretag.

Genom olika samarbeten arbetar vi aktivt för att minska koldioxidutsläppen från godstransporter till exempel med att ersätta lastbilstransporter med järnväg och att stimulera teknikutveckling.

Sedan tidigare är vi aktiva i initiativet Fossilfritt Sverige och det näringspolitiska arbetet är viktigt.

För att underlätta pendling med elbil finns idag mer än hundra laddpunkter i vår verksamhet. Produktionen av biometanol och satsningar på utvecklingen av nya biobränslen genom Silva Green Fuel och Sunpine bidrar till att de fossilfria alternativen ökar.

Skogens produkter bidrar till bioekonomins utveckling

Södras industriella verksamheter förädlar skogsråvaran till pappers- och textilmassa, sågade trävaror, byggsystem och förnybar energi. Dessa produkter har mycket små nettoutsläpp av koldioxid. Genom innovationsarbete och förädling av våra produkter möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och klimatsmarta produkter i den växande cirkulära bioekonomin.



Trenderna och samhällsutvecklingen

Trend 	Ökad digitalisering	Ökat fokus på klimatfrågan
Vad det innebär	<p>Ökad digitalisering och användning av ny teknik. Covid-19 har under det senaste året drivit på trenden.</p>	<p>Klimatförändringarna står allt mer i fokus. Vi ser en omställning mot konsumtion med mindre klimatpåverkan och ökad efterfrågan på hållbara och biobaserade produkter.</p>
Hur det kan påverka Södra	<ul style="list-style-type: none"> » Lägre efterfrågan på trycksaker, tidnings- och kontorspapper påverkar efterfrågan på vissa typer av pappersmassa. » Vi driver digitaliseringsprojekt som ger värde inom: <ul style="list-style-type: none"> – Kundstöd & kundupplevelse – Effektiva interna processer och datadriven analys – Effektiva industriprocesser – Nya affärsmodeller & produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> » Södras positiva klimateffekt – medlemmarnas skog binder koldioxid och vi ersätter fossilbaserade produkter med produkter baserade på skogsråvara. » Medlemmarnas skogar sköts hållbart och långsiktigt, men tillväxten och skadenivåerna kan påverkas av klimatförändringar. » Vi följer trädet genom hela värdekedjan – från frö till kund – vilket ger spårbarhet och trygghet. » Genom våra industrier producerar vi förnybar el och värme till lokalsamhället. » Högre efterfrågan på klimatsmarta produkter som kan ersätta fossilbaserade produkter skapar marknadsfördelar. » Växande möjligheter med cirkulära produkter och affärsmodeller. » Vi stöder forskning inom området och driver utveckling och innovation för att utveckla nya hållbara och klimatsmarta produkter.

Digitaliseringen och e-handeln är trender som har drivits på av covid-19-pandemin. Att vi ser en fortsatt hög efterfrågan på klimatsmarta produkter samt en ökad urbanisering är ytterligare några globala trender som inte visar tecken på att mattas av. Södras produkter och lösningar är värdefulla inom alla dessa områden.

Förändringar i demografin

En ökande och äldre befolkning där allt fler bor i städer. Tillväxtländerna växer och konsumtionen ökar med en växande medelklass.

- » Urbaniseringen har totalt sett en positiv inverkan på efterfrågan av våra produkter – pappers- och textilmassa, sågade trävaror, byggsystem i trä, förnybara förpackningsmaterial, biodrivmedel samt förnybar el och värme.
- » Ökad efterfrågan på större byggnader i trä ger möjligheter för korslimmat trä.
- » Ökad efterfrågan på massabaserade hygienprodukter som blöjor och toalettpapper.

Ökad e-handel och globala affärer

E-handeln ökar och även handeln över gränserna. Vi ser nya affärs- och distributionsmodeller. Trenden har förstärkts under covid-19-pandemin.

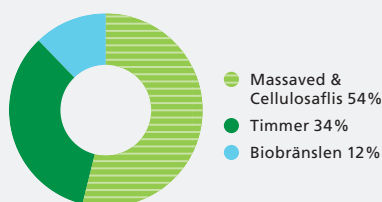
- » Ökad efterfrågan på transport- och förpackningsmaterial.
- » Fler transporter ger ökad efterfrågan på biodrivmedel.
- » Brist på fiberråvara i världen – Södras medlemmar skapar trygghet i råvaruförsörjningen av våra industrier.
- » Goda förutsättningar för ökad export och strategiska satsningar på tillväxtmarknader.

Skogsbruket i granbarkborrens och pandemins spår

Under covid-19-pandemin har skogen och skogsbruket fortsatt att vara viktiga delar av samhället. Med allt fler krav på hållbara produkter väntas efterfrågan på skoglig råvara öka ännu mer under de kommande åren. Granbarkborren är fortsatt ett hot mot vår verksamhet. Under året har vi genomfört en gemensam kraftsamling mot borrens skadeverkningar, där hela värdekedjan involverats.

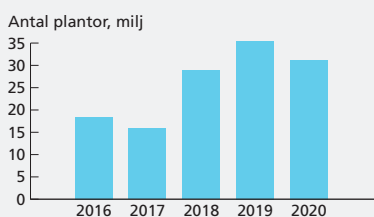
VIRKESOMSÄTTNING

Mer än hälften av virkesomsättningen avsåg massaved och cellulosafällis.



FÖRSÄLJNING AV PLANTOR

Den totala försäljningen av plantor minskade till 34 miljoner (38). Av dessa var i stort sett samtliga försedda med mekaniskt plantskydd.



Visste du att?

I appen Min skogsgård, som alla Södras medlemmar har tillgång till, har man som skogsägare alltid sin skogsbruksplan till hands och kan göra egna noteringar och spara foton från de olika skogsbestånden.

Virke till våra industrier och skogliga tjänster

Södra köper skogsråvara och levererar den främst till egna industrier där den förädlas till hållbara produkter som sedan säljs över hela världen. Virket kommer främst från medlemmarnas skogar, men även från andra leverantörer. Genom att erbjuda skogliga tjänster och digitala verktyg hjälper vi medlemmarna att driva ett ansvarsfullt och lönsamt familjeskogsbruk.

Tillsammans mot granbarkborren


Under 2020 fortsatte de massiva angreppen från granbarkborren. Även om situationen var bättre än tidigare år, beräknar vi skadorna för Södras medlemmar till cirka 1,4 miljoner skogskubikmeter. Genom att arbeta tillsammans i hela värdekedjan från skogsägare och entreprenörer till medarbetare och industri har vi räddat stora virkesvärden.

Vi har skapat ett särskilt sortiment för granbarkborreskadat virke och tack vare att våra massabruk och sågverk har anpassat sina processer har vi kunnat fortsätta leverera stora volymer till våra olika marknader.

Skogstillväxt och säker virkesförsörjning

Omställningen mot bioekonomi innebär att efterfrågan på skogsråvara ökar. Vi arbetar för hållbar skogstillväxt som vävs samman med natur- och sociala värden, för att säkra den framtida virkesförsörjningen. Några exempel är:

- » Vi utvecklar en ny planteringsmaskin som ska ge bättre förnygringsresultat, mindre markpåverkan och bättre planteringsarbete.
- » Förädling av plantor med högre växt- och motståndskraft, inte minst viktigt då klimatförändringarna kan innebära ökade angrepp av både kända och nya skadegörare som svampar och insekter.
- » Ökning av andelen tall. Försäljningen av tallplantor nådde rekordnivå 2020. Tall på rätt mark skapar motståndskraftigare skogar och gynnar skogstillväxten. Samtidigt har satsningen på viltvård ökat vilket förhoppningsvis leder till minskade betesskador på tallplantorna.
- » Inventering av skogsbilvägar. Vi gör tillsammans med Biometria och övriga företag i skogsbranschen en klassning av de drygt 10 000 mil skogsbilväg som finns i Götaland. Syftet är att förbättra underlaget för åkerierna, men också att hjälpa skogsägarna med vad de kan göra för att förbättra standarden på sina skogsbilvägar. Vi har också tagit fram en serie utbildningsfilmer i ämnet.



Det bästa med jobbet är närheten till skogen och naturen.

Jennifer Lönnqvist
Timmerbilschaufför



Fler digitala tjänster i appen Min skogsgård

Covid-19-pandemin har förstärkt digitaliseringsstrenden med nya sätt att mötas. För Södras medlemmar är appen "Min skogsgård" ett effektivt verktyg för att kommunicera med Södra och planera arbetet på den egna skogsgården med skogsbruksplanen som grund. Under året har vi lagt till flera nya tjänster i appen.

Framtiden & fokus framåt

Trots en kraftig nedgång i världsekonomin under covid-19-pandemin fortsatte skogsindustrins stora efterfrågan på skoglig råvara. Långsiktigt väntas den fortsätta växa i takt med kundernas ökade krav på klimatsmarta och mer hållbara produkter. Kortsiktigt fortsätter vi tillsammans att fokusera på att hantera och förädla granbarkborreskadat virke.

Det långsiktiga arbetet med att gynna skogstillväxten fortsätter både i medlemmarnas skogar och i Södras egna skogar i Sverige och Baltikum.

SÖDRA SKOG

Nyckeltal	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	11 510	11 980
varav till egen industri	6 932	7 415
Rörelseresultat, MSEK	445	298
Rörelseresultat exkl förändring biologisk tillgång	97	173
Avkastning på operativt kapital, %	9	6
Investeringar, MSEK	126	145
Antal anställda	601	602

Anskaffning av virkesråvara	2020	2019
Totalt, milj m ³ fub	17,1	17,4
Från medlemmar, totalt	10,6	10,4
– som leveransvirke	1,7	1,7
– som avverkningsuppdrag	8,9	8,7
Import	0,8	1,3
Övrigt (inklusive sågverksflis)	5,8	5,7

De anskaffade virkesvolymerna från medlemmarna ökade med 6 procent jämfört med fjolåret. I ovanstående Totalt anskaffad virkesråvara ingår lagerförändring med -0,3 miljoner m³fub.

Skoglig service	2020	2019
Avverkning, milj m ³ fub	9,1	8,9
Markberedning, ha	11 500	11 900
Röjning, ha	21 300	15 600
Skogsbruksplaner, 1 000 ha	133	131
Plantförsäljning, milj st	34	38

Södras skogliga service höjer värdet på skogsfastigheten genom till exempel skötselåtgärder i rätt tid, certifiering av skogsgården och förädlad plantmaterial. I den avverkade volymen ingår även leveranser från icke-medlemmar.

Tillväxt i Södras skogar 2020, milj m ³ sk	Sverige	Baltikum	Totalt
Ingående volym 2020	1,0	14,2	15,2
Nettotillväxt	0,04	0,7	0,7
Förvärv/avyttringar	—	0,3	0,3
Avverkning/skogsskötsel	-0,02	-0,5	-0,5
Utgående volym 2020	1,0	14,7	15,7

Tillsammans skapar vi fler värden



MÅL

- » Södra avverkar inom rekommenderad, hållbar avverkningsnivå.
- » År 2020 har hänsynen vid förnygringsavverkningar utförda av Södra uppnått nivån 95 procent godkänt.
- » År 2020 har arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder uppnått nivån 3 000 ha/år.

UTFALL 2020

- » Avverkningsnivån var 6,2 m³sk/ha och år, inom den hållbara avverkningsnivån.
- » Andelen godkända förnygringsavverkningstrakter i Grönt bokslut var 79%.
- » Arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder var 1 636 ha.

Mer om Hållbart skogsbruk finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131. Rapport för Grönt bokslut finns tillgänglig på [sodra.com](https://www.sodra.com).

För Södras medlemmar är ansvarsfullt skogsbruk naturligt. Gemensamt har de viljan att lämna över något som har ännu större värde än idag – inte bara ekonomiskt, utan även när det gäller natur, kultur och sociala värden.

Ansvarsfullt skogsbruk skapar värde för framtida generationer

Grunden i Södra bygger på samverkan. De flesta av medlemmarna i Södra är mindre skogsägare som har olika mål och ambitioner med sin skogsfastighet samtidigt som produktion, miljö- och social hänsyn ska harmoniera. Det skapar mångfald och variation i skogsbruket. Gemensamt för skogsägarna är viljan att kunna lämna över något som har större värde till nästa generation. De förvaltar sin skog, brukar den ansvarsfullt och sköter om den så att skogens värden växer.

Södras gröna skogsbruksplan med blå målklasser kring vatten, gemensamma målbilder för god miljöhänsyn och skogscertifiering är viktiga instrument för att säkra skogens alla värden för framtiden. Grundläggande är att avverkningsnivån håller sig inom ramen för skogens långsiktiga produktionsförmåga.

Skötsel främjar biologisk mångfald och estetiska värden

Många av skogens värden har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt. Genom en helhetsyn där vi hela tiden väver samman produktion, miljö och sociala värden så mycket som möjligt, kan vi gynna skogen, skogsägaren och samhället. Exempel kan vara skötseln av lövdominerade bestånd eller hänsynsytor där gran måste hållas efter för att natur- och sociala värden ska kunna bevaras och utvecklas. Arealen naturvårdande skötselåtgärder av den här typen behöver öka.

Ökad tallandel och mer barrblandskogar

Det är viktigt att öka andelen tall- och barrblandskogar i Götaland. Det handlar både om produktion, naturvård och om att öka skogens sociala värden samtidigt som vi skapar skogsbestånd som klarar

NY FSC® SKOGSBRUKSSTANDARD

Under 2020 antog FSC® en ny skogsbruksstandard som bland annat innebär att, utöver naturvårdsavsättningar på fem procent, ytterligare fem procent av skogsmarken ska ha en inriktning mot större social- eller naturvårdsnytta via anpassad skötsel. Den nya standarden innebär även ökat fokus på skogens sociala värden.

Cirka två tredjedelar av Södras medlemsareal är certifierad via Södras gruppcertifikat. Södra är certifierade både enligt PEFC (PEFC/05-22-11) och FSC® (FSC-C014930).

sig bra i ett förändrat klimat. En del i detta arbete är att öka inslaget av rönn, asp, sälg och ek (RASE) i ungskogarna och låta dessa få möjlighet att utvecklas till fullvuxna träd. Åtgärderna måste gå hand i hand med en viltstam som är anpassad efter den fodermängd som finns. Ståndortsanpassning, att välja rätt trädslag till olika växtplatser, och att ha många olika typer av skötselåtgärder är också viktigt för att möta klimatutmaningarna.

Grönt bokslut – kvitto på skötsel och återskapande

Södra gör varje år ett Grönt bokslut då skogsrevisorer reviderar och betygsätter hur väl föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder uppfyller kraven på hållbart skogsbruk.

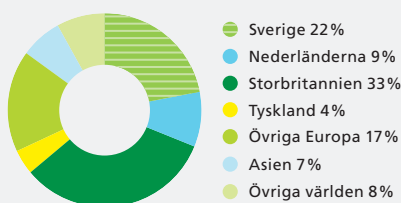
Resultatet försämrades under 2020 på grund av något sämre hänsyn till kulturmiljöer och brister i att lämna kulturstubbar för att markera kulturmiljöer. Vi lämnade inte heller kvar högar av grenar och toppar (GROT) enligt våra egna uppsatta mål. Detta är en åtgärd som ska öka mängden död ved i den brukade skogen. Uppföljningen av kulturstubbar och GROT är nya funktioner i det gröna bokslutet och under 2021 kommer vi att arbeta aktivt för att nå ett bättre resultat.



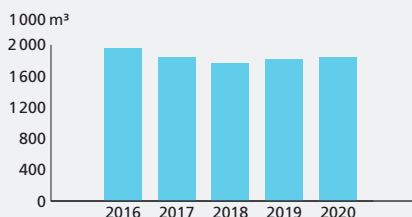
Träbyggandet växer på både bredden och höjden

Genom hög flexibilitet kunde vi svara upp till en kraftig efterfrågeökning på sågade trävaror under årets andra hälft. Med nya Wood Solutions har vi även breddat vårt erbjudande för att kunna möta nya krav på helhetslösningar och kundanpassning.

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



PRODUKTION SÅGADE TRÄVAROR



Visste du att?

Södra levererar korslimmat trä till byggandet av förskolan Hoppet i Göteborg som har en tydlig hållbarhetsprofil. Byggprojektet har 70 procent lägre klimatpåverkan jämfört med en nybyggd och jämförbar förskola i Göteborg. Stommen är tillverkad av ansvarsfullt brukad skog och kommer från Södras fabrik för korslimmat trä i Värö.

Trä är framtiden

Södra erbjuder sågade och förädlade trävaror från egna anläggningar i Sverige och Finland till:

- » bygghandeln
- » bygg-, emballage och träförädlingsindustrin

Med byggsystem för trähusproduktion i korslimmat trä (KL-trä) skapar vi möjlighet att bygga med trä i stor skala. Huvuddelen av virkesråvaran kommer från medlemmarnas ansvarsfullt brukade skogar. Det virke som inte blir sågade trävaror förädlas vi till exempelvis pellets och andra spånprodukter.

Stark marknad för sågade trävaror

Året började svagt med ansträngd lönsamhet och stor osäkerhet med anledning av covid-19 som ledde till att vi fick korttidspermittera medarbetare i Sverige, Finland och Storbritannien. Denna osäkerhet byttes snabbt mot en kraftigt ökad efterfrågan, framför allt från bygghandeln i Sverige, som periodvis låg 30–40 procent över normal nivå. Även på exportmarknaderna, inte minst i USA, växte efterfrågan. I Asien, främst Kina, skedde förbättringarna i en långsammare takt.

Lagren var låga i hela försörjningskedjan under stora delar av året. Det ledde till rejäla prishöjningar på sågade trävaror från och med andra halvåret.

Trähus på höjden i korslimmat trä

Vi ser goda tillväxtpotentialer med korslimmat trä när trähusbyggandet ökar. Redan idag levererar vår KL-träanläggning i Värö allt fler byggsystem för att bygga i trä på höjden. Under året fortsatte vi investeringarna i den nya anläggningen för korslimmat trä som får en produktionskapacitet på cirka 100 000 m³ och planeras att vara i gång under första halvåret 2022.



Wood Solutions – anpassade servicetjänster

Även om den fysiska träprodukten i många fall är densamma är behoven olika och våra kunder möter olika utmaningar på sina respektive marknader. Små bygghandlare behöver få leveranser av mindre volymer i rätt tid. Samtidigt har byggindustrin krav på stora volymer av exempelvis avancerade fasadprodukter. Våra byggsystem i KL-trä skräddarsys till varje byggprojekt och det ger snabbare montering och effektiva byggprocesser. Med tjänsterna inom Wood Solutions tar vi ett helhetsgrepp och fördjupar samarbetet med våra kunder med nya anpassade servicetjänster och logistik- och transportlösningar. På så sätt skapar vi mervärden i alla led – för kunder, leverantörer och ägare.

Framtiden & fokus framåt

Den goda utvecklingen under 2020 ser ut att fortsätta och vi räknar med att efterfrågan på sågade trävaror och byggsystem kommer att vara fortsatt god under första delen av 2021. På lång sikt kommer klimatomställningen och kraven på hållbart trähusbyggande att fortsätta att driva på efterfrågan både på sågade och förädlade träprodukter.

Vi brukar säga att
framtiden är gjord
av träd, och den
framtiden vill jag
gärna vara en del av.

Ida Lagergren
Processstekniker



SÖDRA WOOD

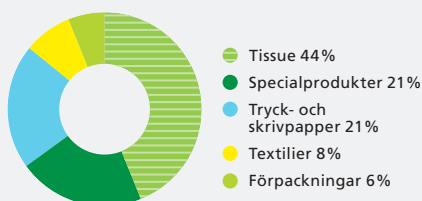
Nyckeltal	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	6220	5756
Rörelseresultat, MSEK	416	262
Avkastning på operativt kapital, %	13	8
Investeringar, MSEK	292	384
Antal anställda	928	910
Produktion, 1000 m ³	1834	1809
Timmerförbrukning, 1000 m ³ fub	3622	3582

Biometanol, mer textil-återvinning och effektivare massatillverkning

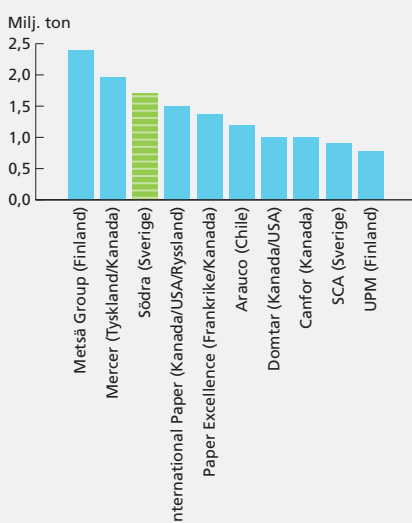
Trots en vikande global tillväxt i skuggan av covid-19 har vi lyckats effektivisera produktionen och öka leveransvolymerna hos våra massabruk. Under året har vi även invigt världens första fossilfria biometanolfabrik och ökat andelen återvunnet material i vår textilmassa OnceMore®.

ANVÄNDNINGSMÖNSTRETTEN FÖR SÖDRAS MASSOR

Försäljning till produktsegmentet tissue (mjukpapper) utgör den största delen av Södra Cells massaleveranser.



VÄRLDENS STÖRSTA PRODUCENTER AV BLEKT BARRSULFATMASSA



Toppmoderna massabruk tillverkar hållbara massa- och bioprodukter

Södra har tre massabruk i Sverige – i Värö, Mönsterås och Mörrum – som alla tillverkar pappersmassa och är i de närmaste fossilfria. I Mörrum tillverkar vi dessutom textilmassa och den unika OnceMore®-massan av återvunnen textil blandad med skogsråvara. På alla bruken tillverkas bioprodukter utöver pappersmassan och våra massabruk levererar stora mängder grön energi till lokalsamhället.

Ökade marknadsandelar trots pandemin

Covid-19 innebar en kraftig inbromsning av den globala tillväxten. Trots det ökade vi marknadsandelen i Europa och behöll samtidigt en strategisk position i Asien, framför allt i Kina, med både högre produktions- och leveransvolym än 2019. Massapriserna var på låga nivåer, men ökade något under året.

Genom att anpassa produktionsprocessen i Mönsterås kunde vi förädla granbarkborreskadat virke till goda massakvaliteter och samtidigt rädda betydande virkesvärden för medlemmarna.

Vid årets planerade underhållstopp på bruken gjorde vi särskilda skyddsåtgärder för att minska risken för smittspridning av covid-19.


Expansion 2.0 ökar kapacitet och processkvalitet i Värö

Vi har gjort stora investeringar i Värö under de senaste åren, och nu tar vi nästa steg. Expansion 2.0 innebär att vi ökar produktionskapaciteten stegvis, från nuvarande 720 000 ton till 780 000 ton, för att på sikt nå 850 000 ton. Samtidigt utvecklar vi de fossilfria produktionsprocesserna. Expansionen vid Värö bruk bidrar till att vi kan möta den ökade efterfrågan på hållbara produkter.

Liquid Forest™ – hållbara bioprodukter

Bioprodukter är ett växande produktområde. Under varumärket Liquid Forest™ samlas bioprodukterna tallolja, terpentin och biometanol.

I oktober invigde näringsminister Ibrahim Baylan världens första fossilfria biometanolfabrik vid massabruket i Mönsterås. Biometanolen utvinns ur skogsråvaran vid massatillverkningen. Den är en viktig tillsats i många produkter – och ett bränsle för framtiden.



Det bästa med jobbet,
förutom kollegorna,
är möjligheten att
utvecklas.

Kasiraporn Mahanil
Underhållsingenjör



OnceMore® – cirkulära flöden i textila värdekedjan

OnceMore® är en banbrytande teknik för storskalig produktion av textilmassa från återvunnen textil som vi lanserade 2019. Under året har vi kunnat öka inblandningen av återvunnen textil till 20 procent. Målet är 50 procent och vi planerar att öka vår produktionskapacitet till 25 000 ton textilmassa till år 2025. Södra driver utvecklingen, men övriga delar av textilvärdekedjan måste också utveckla affärsmodellerna så att den cirkulära bioekonomin kan växa.

Framtiden & fokus framåt

Trots covid-19-pandemin var 2020 det näst bästa året efter rekordåret 2019 när det gäller efterfrågan på långfibrig massa. Vi såg en fortsatt ökad efterfrågan på förpackningar, tissue- och specialprodukter samtidigt som nedgången för tryck- och skrivpapper fortsatte. Efterfrågan på massa väntas fortsätta kommande år med stabilare priser på en högre nivå. Våra satsningar på vidareförädling av bioprodukter och återvunnen textil innebär ökade framtida affärsmöjligheter.

Visste du att?

Under varumärket Liquid Forest™ producerar vi mer ur varje träd i flytande form och tillverkar:

Biometanol – drivmedel och baskemikalie i produktionsprocesser.

Tallolja – används vid tillverkning av biobränslen, kosmetika och rengöringsmedel.

Terpentin – utspädnings- och lösningsmedel som bland annat används i färg och parfymtillverkning.

SÖDRA CELL

Nyckeltal	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	10 227	12 594
Rörelseresultat, MSEK	317	2 511
Avkastning på operativt kapital, %	2	19
Investeringar, MSEK	1 001	684
Antal anställda	1 193	1 185
Produktion, 1 000 ton	1 864	1 869
– barrsulfatmassa	1 604	1 568
– lövsulfatmassa	122	145
– textilmassa	138	156
Fiberförbrukning, milj m ³ fub	8,9	8,9
– varav barrfiber	7,7	7,6

Produktion	1 000 ton	2020	2019
Mörrum		393	434
varav	barrsulfat	255	278
	textilmassa	138	156
Värö	barrsulfat	725	675
Mönsterås		746	760
varav	barrsulfat	624	615
	lövsulfat	122	145
Totalt		1 864	1 869

Vi gör nytta även utanför skogen

Vår kärnverksamhet kretsar kring skogen och dess produkter, men Södra visar även vägen mot en hållbar framtid genom hållbara innovationer och effektivt nyttjande av skogsråvaran inom fler områden. Förnybar grön energi och bioprodukter är några exempel.



Förnybar energi från vindkraft och massabruk

Södra Vind AB är ett dotterbolag som driver sex vindkraftverk i direkt anslutning till massabruket i Mönsterås. Under 2020 producerade vindkraftverken 36 GWh (32).

Södra Medlemsel AB är ett dotterbolag som erbjuder medlemmar, anställda och samarbetspartners att köpa grön el från massabruken och vindkraftverken. Under 2020 uppgick antalet kunder till 5 338 och försäljningsvolymen till 80 GWh (82).

Resurseffektiva och smarta satsningar på bioprodukter

SunPine AB är ett världsledande bioraffinaderi där Södra äger 25 procent. Företaget framställer andra generationens förnybara drivmedel och gröna kemikalier ur råttallolja som är en restprodukt vid massatillverkning. Ur råttallolja utvinns SunPine även bioolja, ett alternativ till fossila eldningsoljor för industrin, harts som används vid tillverkning av tryckfärg och lim, samt terpentin som bland annat används inom parfymindustrin. Under 2020 producerade SunPine 101 tusen ton råttalldiesel och 17 tusen ton harts. Södras andel av SunPines resultat uppgick till 3 MSEK (9). Övriga delägare i SunPine är Preem, Sveaskog och Lawter.

Södra Silva Holding AB är ett helägt dotterbolag som äger 49 procent av verksamheten i Silva Green Fuel. Resterande 51 procent ägs av norska Statkraft. Syftet med Silva Green Fuel är att utveckla en kostnadseffektiv teknik för storskalig produktion av andra generationens biodrivmedel baserat på biprodukter som trä, spån och bark. Södra och Statkraft satsar tillsammans cirka 500 MSEK i en demonstrationsanläggning i norska Tofte. Byggnationen påbörjades under 2020 och anläggningen beräknas komma att få en produktionskapacitet på cirka 4 000 liter biodrivmedel per dag. Produktionsstart planeras till 2021.



Trivselhus sålt

I december sålde Södra Trivselhus till Svensk Husproduktion som övertar ägandet från den 1 mars 2021.

Svenskt trä – världens vara

Södra är en av Europas största skogsindustrikoncerner och vi exporterar massa och sågade trävaror över hela världen.

Våra viktigaste marknader finns i Europa och Asien. Cirka 80 procent av vår försäljning går på export.

1,9+1,8

Södras massabruk producerade 1,9 miljoner ton massa och sågverken 1,8 miljoner kubikmeter sågade trävaror.

14 mdr SEK

Exportvärdet innefattar förädlade produkters nettoomsättning, geografiskt fördelade där Södra har sina slutkunder.

En av de största massaproducenterna i världen

Våra massabruk i Mönsterås, Mörrum och Värö är i stort sett fossilfria och producerar barrsulfat-, löv- och textilmassa. Vi är en av världens största producenter av blekt barrsulfatmassa.

Kunderna är främst tillverkare av mjukpapper, specialpapper, förpackningar och tryckpapper i Europa. I Asien, främst Kina, växer framför allt marknaden för mjukpapper.

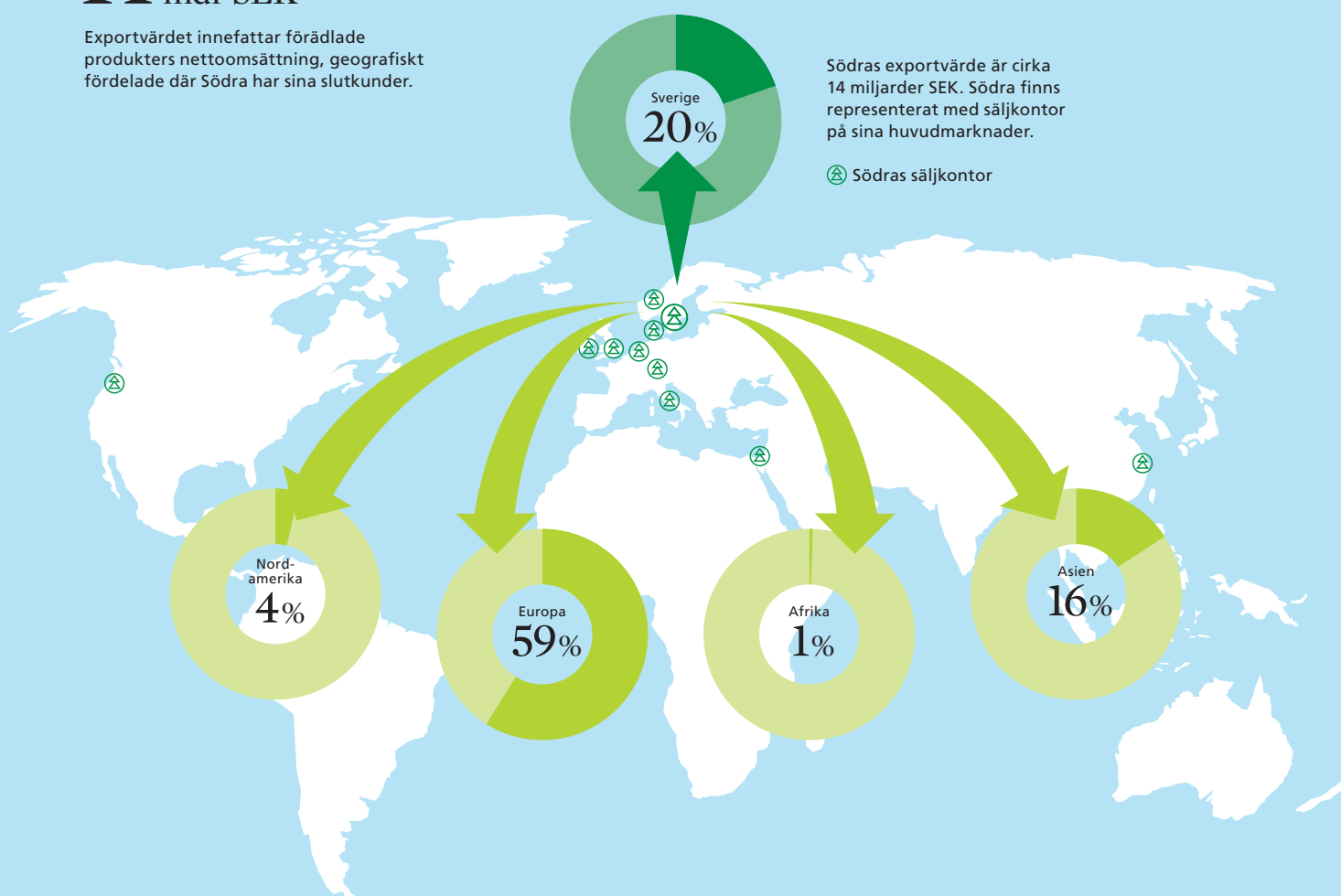
Ledande inom sågade trävaror

Vid våra sju sågverk och hyvlerier i Sverige och Finland producerar vi sågade och förädlade trävaror och byggprodukter. Kunderna finns inom bygghandeln, bygg-, emballage- och träförädlingsindustrin. Efterfrågan på byggsystem av korslimmat trä ökar i takt med att trähusbyggandet ökar.

Södra är en ledande producent av sågade trävaror i Europa och försäljningen sker främst till norra Europa, där Storbritannien är största marknad.

Vi gör mer av varje träd

Södra utvecklar även nya hållbara och klimatsmarta produkter baserade på skogsråvara som biobränslen, grön el, fjärrvärme, biodrivmedel och bioprodukter, där biometanolen bland annat exporteras till Danmark.



Resursnyttjande alla vinner på



MÅL

- » Södras el- och värmeanvändning har minskat med minst 10 procent till år 2025, från 2015 års nivå.
- » Södras årliga elproduktion överstiger elanvändningen.

UTFALL 2020

- » El- och värmeanvändningen för massa var 7% (el) respektive 15% (värme) lägre jämfört med 2015 (basår).
- » El- och värmeanvändningen för sågade trävaror var 5% (el) respektive 14% (värme) lägre jämfört med 2015 (basår).
- » Elproduktionen översteg elanvändningen, nettoleveranserna var 530 GWh.

Mer om Effektivt resursnyttjande finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131.

När vi på ett optimalt sätt använder våra resurser minskar vi både vår egen miljöpåverkan och skapar efterfrågade ersättare till fossilbaserade produkter. Det medför också att vi ökar vår konkurrenskraft, effektivitet och lönsamhet.

Mer produkter utvinns ur råvaran

Vid produktionsprocesserna i industri- verksamheterna använder vi framför allt följande resurser:

- » virkesråvara
- » sågade trävaror
- » kemikalier
- » förpackningsmaterial
- » vatten

Ett effektivt nyttjande av virkesråvara och kemikalier ger mindre miljöbelastning, lägre kostnader och stärkt lönsamhet. Det är därför ett område som är viktigt för att vi ska bli ännu mer konkurrenskraftiga. Det pågår flera forsknings- och utvecklingsprojekt som är inriktade på att vi ska bli ännu bättre på att använda varje fiber ur material- och energisynpunkt i både befintliga och framtida produktionsprocesser.

Hushållning med vatten

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för oss på Södra. Vatten är en strategisk resurs som kommer att få ett ökat fokus framöver. För att utnyttja vatten på ett resurseffektivt sätt använder massbruken en rad vattenbesparande metoder vid massatvätt. Likaså recirkulerar nästan alla våra sågverk vattnet vid timmerbevattning. Vi ser också till att hushålla med vatten med hjälp av effektiva klimatsstyrningssystem som reglerar vattenmängden efter avdunstningen.

Södra har tidigare förvärvat Karlshammars kraftverk för att få bättre kontroll över vattenflödet till massabruket i Mönsterås. Passagevägen för fisk har under flera decennier varit bristfällig förbi kraftverket, men under hösten invigdes den nya faunapassagen som gör det lättare för fisk att simma både upp- och nedströms i Emån.



Sedan 2020 finns en miljövarudeklaration (EPD – environmental product declaration) för Södras korslimmade trä. EPD ger information om produktens miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv. Kunskap om råvaru- och energi-användning, utsläpp till luft och vatten samt avfall är viktiga parametrar. Södras EPD för korslimmat trä visar att en byggstomme i trä kan ha upp till 80 procent lägre klimatpåverkan än motsvarande i betong.

Värdeskapande även genom nya produkter och cirkulära flöden

Förutom massa och sågade trävaror genererar Södras industrier en rad andra produkter. De används bland annat i byggmaterial, som biobränslen, för produktion av biodrivmedel och som råvara inom kemikalieindustrin. Ett exempel är biometanol som sedan i år utvinns av råmetanol som bildas vid produktion av massa vid massabruket i Mönsterås. Råmetanolen användes tidigare som ett internt bränsle för energiproduktion.

Ett annat uppmärksammat exempel på Södras innovationskraft när det gäller nya material och processer för den cirkulära bioekonomin är Once-More® där vi storskaligt återvinner textil som annars hade blivit avfall och istället möjliggör att den kan användas till produktion av nya textilier.

Stor produktion av förnybar energi

Södra är i det närmaste självförsörjande när det gäller förnybar energi för den egna industrin. Energin genereras i våra massabruk och sågverk och har sitt huvudsakliga ursprung i virkesråvaran. Vid behov kompletteras energibehovet genom köp av biobränsle samt, i begränsad omfattning, fossila bränslen.

Våra olika industriverksamheter producerar ett stort överskott av grön energi till externa kunder i form av förnybar el, fjärrvärme och biobränslen. Genom att vi fortsätter satsa på energieffektiviseringar kommer våra leveranser av grön energi att öka framöver.

Årets elproduktion har överstigit elanvändningen och vi har levererat ett stort överskott på el till lokalsamhället. Vi har även nått målen för 2025 när det gäller värmeanvändning för både massa och trävaror. Elanvändningen för massa är oförändrad, men förbättrades jämfört med föregående år för sågade trävaror.

Vi minimerar mängden utsläpp och avfall

Effektivt resursnyttjande innebär ett målmedvetet arbete för att hela tiden minska miljöpåverkan från utsläpp och avfall. Utsläppen till luft kommer främst från massabruk och transporter. Utsläppen till vatten kommer framför allt från massabruken och renas i brukens interna vattenreningssystem.

Lukt, damm och buller från de industriella och skogliga verksamheterna kan förekomma i närområdet.

Genom att skapa nya lösningar för material och energiåtervinning minimerar vi mängden avfall. Bioaska som kommer från massabrukets tillverkningsprocess tas tillvara i ett hållbart kretsloppstänkande genom närings- återföring som gynnar skogens tillväxt.

Engagemang och ansvarstagande skapar vår framgång



MÅL

- » Södras sjukfrånvaro är högst 3 procent år 2020.
- » Södra har en nollvision för arbetsskador och arbetsskadefrekvensen (LTAR) minskar med 15 procent per år till 2020.
- » Minst 30 procent av Södras medarbetare är kvinnor år 2020.
- » Södras medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare, eNPS är 60 eller högre 2020.

UTFALL 2020

- » Sjukfrånvaro: 3,8%
- » Arbetsskador med frånvaro (LTA): 47
- » Arbetsskadefrekvensen (LTAR): 9
- » Andel kvinnliga medarbetare: 23%
- » eNPS: 13

Mer om Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131.

Engagemanget hos Södras medarbetare är nyckeln till vår framgång som attraktiv och ansvarstagande arbetsgivare. Tillsammans tar vi ansvar för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö, där alla medarbetare kan bidra till att skapa värde.

Stark värdegrund och inkluderande företagskultur

Södras värdegrund – värdeskapande relationer, långsiktigt agerande – är grunden i arbetet med att utveckla Södra till nästa generations innovativa skogsföretag och en attraktiv och inkluderande arbetsgivare. Vi utgår från varje medarbetares lika värde med samma rättigheter och skyldigheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsnedsättning, ålder eller sexuell läggning.

Insatserna för ökad jämställdhet har tyvärr inte gett den effekt vi önskar under målperioden och vi behöver därför öka insatserna på det området.

Särskilda insatser under pandemin

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är högsta prioritet. Covid-19-pandemin har haft stor påverkan på arbetssituationen för våra medarbetare

under 2020. För att minimera riskerna för smittspridning har vi löpande följt Folkhälsomyndighetens och regionernas rekommendationer och anpassat vårt sätt att arbeta så att våra verksamheter har kunnat vara i gång. Pandemin har förändrat vårt dagliga arbete och bland annat inneburit mer hemarbete, digitala arbetsformer och besöks- och reserestriktioner. Samtidigt har vi utvecklat vårt utbildningserbjudande till en större andel digitala utbildningar som vi kan ha nytta av även efter pandemin. För att stödja chefer och ledare tog vi till exempel under hösten fram utbildningsprogrammet ”Leda på distans”. Ledarskapet påverkas av distansarbete, men förändras inte i grunden. Vi är också med i initiativet Beredskapslyftet som ger medarbetare med värderfarenhet möjlighet att gå in och avlasta i vården.

Årets sjukfrånvaro speglar delvis pandemin, men de insatser vi gjorde för att minska risken för smittspridning har fungerat bra.

FOKUSOMRÅDEN FÖR MEDARBETARE OCH ORGANISATION:

- » Team och arbetssätt: Effektiva team, arbetssätt och mångfald.
- » Hållbart ledarskap: Inkluderande, agerande, utvecklande och coachande ledarskap.
- » Kultur och värdegrund: Tydligt, gemensamt agerande och beteende visar vägen för en gemensam, säker och attraktiv kultur.
- » Lärande och förändring: Nyfikenhet och förändringsförmåga ger förutsättningar för lärande och rätt kompetens.



Nollvision för arbetsskador

Södra ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer med en nollvision för arbetsskador. Antalet arbetsskador minskar i snabb takt med ett systematiskt arbetsmiljöarbete och aktiva åtgärder. Grunden är en helhetssyn på utbildning, säkerhetstänkande och riskanalyser för alla delar av arbetsmiljön.

Vi har gjort stora investeringar för ökad säkerhet i form av bättre säkerhetsutrustning och tekniska lösningar med allt större fokus på det förebyggande säkerhetsarbetet.

Med projektet Säkrare mottagningsplatser har vi tagit ett helhetsgrepp med alltifrån skyltning till utbildning för att skapa Sveriges bästa mottagningsplatser inom skogsindustrin. Projektet har engagerat både Södras medarbetare och entreprenörer.

Under året genomförde t f koncernchefen och HR-direktören "Safety walks" på de flesta av Södras verksamhetsställen för att lyfta fram det systematiska arbetsmiljöarbetet på lokal nivå.

Ständiga förbättringar och kompetensutveckling i alla led

Skogsnäringen blir alltmer kunskapsintensiv och vi arbetar hela tiden med att stötta medarbetare, chefer och de entreprenörer vi samarbetar med genom kompetensutveckling. Tillsammans med ständiga förbättringar ökar det effektiviteten och ger möjlighet till personlig utveckling. Vi vill också kunna erbjuda våra medarbetare nya intressanta utmaningar.

Samhällsengagemang stärker Södra som arbetsgivare

Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad jämställdhet och mångfald på flera sätt, bland annat genom samhällsengagemang och samarbeten med skolor och universitet. Under året har vi gått in i ett strategiskt utbildningssamarbete med IKEA och Linnéuniversitetet med inriktning på en gemensam skoglig och innovationsmasterutbildning. Syftet är att samla kompetens på en gemensam tvärvetenskaplig arena med aktivt utbyte mellan akademi och näringsliv.

Vi vill även öka ungdomars intresse för naturkunskap, teknik och matematik och är därför engagerade i bland annat IGE-day (Introduce a Girl to Engineering Day), Tekniksprånget och i ett pilotprojekt inom ramen för Maker tour – Mot nya höjder. Genom att vara en del i att bygga broar mellan näringsliv och skola stärker vi vår långsiktiga kompetensförsörjning.

Vi arbetar på olika sätt för att öka kännedomen om Södra som attraktiv arbetsgivare, bland annat med filmade medarbetarporträtt från olika delar av verksamheten i sociala medier. I Randstad Employer Brand Research, världens största arbetsgivarundersökning, som mäter attraktiviteten hos Sveriges 150 största arbetsgivare, tog vi en andra plats i kategorin "Balans mellan jobb och fritid" och en tredjeplacering i "Ge tillbaka till samhället". Våra höga placeringar i dessa rankingar visar att potentiella medarbetare ser Södra som ett hållbart företag.

Resultatet av medarbetarundersökningen visar att Södra upplevs som en attraktiv arbetsgivare, men att vi måste fortsätta att stärka vårt medarbetarerbjudande.



MÅL

- » Leverantörskoden ingår i Södras samtliga leverantörsavtal.
- » Samtliga leverantörer med leverantörsavtal med Södra riskbedöms och prioriterade leverantörer utvärderas enligt kraven i Södras leverantörskod 2020.
- » Södra tar hänsyn till hållbarhetsrelaterade kriterier vid investeringar och affärer år 2020.

UTFALL 2020

- » Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod: 77%.
- » Andel av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör: 97%.
- » Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes: 95%.
- » Riskbedömningen resulterade i 67 prioriterade leverantörer.
- » Andel av prioriterade leverantörer där leverantörskodbedömning gjordes (självutvärdering): 87%.
- » Andel av prioriterade leverantörer där uppföljning gjordes på plats (hållbarhetsrevision): 10%.
- » Det koncernövergripande arbetet med målet för hållbarhetsrelaterade kriterier vid investeringar och affärer har initierats och fortsätter under den kommande strategiperioden.

Mer om Ansvarsfulla affärer finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131.

Alla ska ta sitt ansvar

Södra lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten. Att vi ställer krav på ansvarstagande hos leverantörer och medarbetare är därför naturligt och självklart. Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

Ansvarstagande i hela värdekedjan

Våra framgångar bygger på att våra medarbetare och samarbetspartners agerar korrekt med hög affärsetik och integritet, både lokalt och internationellt. Södras värdegrund ”värdeskapande relationer, långsiktigt agerande” innebär att vi tar ansvar längs hela värdekedjan. Certifieringar ger möjlighet till spårbarhet av virkesråvara och produkter.

Engagerade medarbetare och leverantörer

Södras uppförandekod innehåller riktlinjer och regler för hur medarbetare och andra som representerar Södra ska uppträda.

Vi ställer höga krav på våra leverantörer och Södras leverantörskod innehåller riktlinjer för hur de ska agera för att vårt samarbete ska fungera. Målet är att leverantörskoden ska ingå i samtliga leverantörsavtal.

Vi riskbedömer och utvärderar alla leverantörer och de klassificeras utifrån ett antal hållbarhetskriterier. Vid högre risk begär vi att leverantören gör en självutvärdering. Vi kan också granska verksamheten genom uppföljning av underlag eller revision på plats. De flesta av våra leverantörer och

avtalsparter finns i Sverige eller EU och det underlättar både utvärdering och kontroll.

Även om leverantörskoden är undertecknad av de flesta av våra leverantörer nådde vi inte vårt mål att samtliga leverantörer ska ha undertecknat den. Vi har sedan 2015 utvecklat verktyg och processer för att göra riskbedömning och utvärdering av leverantörer utifrån leverantörskoden. Under 2020 utvärderades nästan alla de leverantörer som vi bedömde hade högre risk. Det gjordes med självutvärdering och/eller revision. Vi fortsätter arbetet att inkludera leverantörskoden i avtal, bedöma och följa upp leverantörer och ta hänsyn till hållbarhetskriterier när vi gör affärer.

Ansvarsfullt skogsbruk och spårbara produkter

Södra köper in stora volymer virkesråvara från medlemmarna. De är privata skogsägare och deras leveranser omfattas inte av leverantörskoden. Det innebär att inte heller avverkningssupplag och leveransvirkesavtal gör det. Leverantörer av virkesråvara granskas istället utifrån certifieringskraven i FSC® och PEFC-standarderna. Det gäller både certifierade och icke-certifierade medlemmar som levererat virke till Södra under året.

FSC® OCH PEFC

- » FSC® och PEFC är globala och internationella certifieringssystem för skogar och skogsprodukter
- » FSC® = Forest Stewardship Council
- » PEFC = Programme for the Endorsement of Forest Certification



Märket för ansvarfullt skogsbruk



Skogscertifiering är ett verktyg för ansvarfullt skogsbruk. Det finns en efterfrågan från kunder på produkter som är producerade av skoglig råvara från certifierade skogar.

Allt fler konsumenter efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarfullt skogsbruk. Att ha koll på ursprunget till virkesråvaran är därför något som har blivit allt viktigare i våra kontakter med både leverantörer och kunder. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara med spårbarhetscertifikat från FSC® eller PEFC.

Samhällsansvar är en självklarhet för oss

Södra är en viktig aktör i södra Sverige och vi påverkar lokalsamhället på flera sätt. Skogsråvaran från våra medlemmars ansvarfullt brukade skogar förädlar vi till samhällsnyttiga och klimatsmarta produkter och tjänster. Vi skapar arbetstillfällen, sponsrar det lokala föreningslivet, levererar grön energi och fjärrvärme och andra mer värden, inte minst på mindre orter och på landsbygden. Södras medarbetare medverkar i skolor med information om Södra som företag, sprider kunskap om bland annat hållbart skogsbruk, skogens klimatnytta och andra ämnen som har med skogens alla värden att göra. Bland annat arrangerar vi skogsskollo för barn och ungdomar och erbjuder studiebesök, sommarjobb, praktik och examensarbeten.

För tredje året i rad placerades Södra i toppskiktet inom massa-, papper- och kartongbranschen av det franska företaget EcoVadis, som genomför tredjepartsutvärderingar inom hållbarhet.



Framtiden är gjord av träd



Vi röjer och gallrar gärna själva, men när det är dags för avverkning av den äldre skogen tar vi Södra till hjälp. Det känns tryggt.

Jiri och Helena Holasek
Medlemmar i Södra



Södra är Sveriges största skogsägarförening med 53 000 skogsägare som medlemmar och ägare. Varje dag jobbar vi med att förädla skogsråvaran från medlemmarnas ansvarsfullt brukade skogar till förnybara, klimatsmarta produkter och lösningar som exporteras och skapar värde över hela världen.

I centrum står skogsgårdens och familjeskogsbrukets långsiktiga lönsamhet. Som medlem i Södra får man del av den ekonomiska vinsten, men medlemskapet i Södra ger också många andra värden som:

- » Rådgivning och professionella skogsbrukstjänster
- » Avsättning för virkesråvaran
- » Stöd i skogspolitiska frågor
- » Lokala skogligena föreningsaktiviteter

Tillsammans bygger vi i Södra en stark verksamhet och hjälps åt att hantera mot- och medgångar, oavsett om det är granbarkborrar, stormar eller framgångsrika innovationer som ska ut i världen.

Miljö- och naturvärden

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären. Skogen arbetar helt enkelt för klimatet, hela tiden, dygnet runt. Och när produkter baserade på den förnybara skogsråvaran sedan ersätter andra produkter med högre klimatbelastning fortsätter skogen att jobba för en bättre miljö.

Men skogen är mer än bara råvara för klimatsmarta produkter. Södras medlemmar lämnar generell miljöhänsyn vid alla åtgärder i skogen och avsätter frivilligt skogsmark för att bevara och förstärka biologisk mångfald och skogens sociala värden.

Samhälle och samverkan

Södras medlemmar står djupt förankrade i sitt lokala samhälle, ofta med flera generationers skogsägande i ryggen, där det är självklart att engagera sig i lokala sammanhang som skola och föreningsliv. Både organisationen Södra och enskilda medarbetare är aktiva i olika nätverk och vi samverkar med kunder och många olika delar av samhället, både inom Sverige och internationellt. Stöd till forskning och samverkan med universitet och högskolor är viktigt för oss och vi tar gärna emot praktikanter och studenter som gör examensarbeten.

Medarbetare

Södra har cirka 3 140 medarbetare inom en mängd olika kompetensområden. Som anställd i Södra finns stora möjligheter till både personlig och professionell utveckling på olika sätt.

Kunder & leverantörer

Södras kunder och leverantörer är både svenska och internationella – cirka 80 procent av vår produktion går på export. Det innebär att det vi skapar av skogsråvaran kan ge värde – hela vägen från den svenska skogsgården, via våra kunder inom massa-, trä-, bio- och energiprodukter, till slutkonsumenter i hela världen så att de kan göra medvetna val av hållbara produkter.

Möjligheterna slutar aldrig att växa



MÅL

- » Södra har kommersialiserat minst tre produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ år 2020.

UTFALL 2020

- » Under 2020 kommersialiserades fem nya produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ: fossilfri biometanol, OnceMore® dissolvingmassa, pappersmassa till våtgjutna förpackningar, appen Min Skogsgård samt den förädlade granplantan Söregärde.

Mer om Hållbara innovationer finns i Hållbarhetsnoter på sidorna 110–131.

Skogen har en nyckelroll i omställningen till ett biobaserat samhälle och vårt innovationsarbete driver på utvecklingen mot en bioekonomi – där samhället är baserat på förnybara resurser.

Målet är att ta fram hållbara och lönsamma produkter som ersätter dagens fossilbaserade alternativ och att vi ska komma längre fram i värdekedjan när det gäller skogliga produkter.

Ersätter fossila råvaror = substitution

Produkter baserade på den förnybara skogsråvaran som ersätter produkter från fossila råvaror bidrar genom substitution till mindre klimatpåverkan. Det ger bättre hållbarhetsprestanda samtidigt som vi stärker Södras konkurrenskraft.

Nya sidoprodukter som stärker affären

Vi satsar på produkt- och processutveckling för att stärka konkurrenskraften i dagens affärer, men också på att utveckla nya metoder för att öka skogstillväxten. En del i detta arbete är att optimera användningen av träfibern och utveckla sidoprodukter som fjärrvärme, biobränsle, grön el, metanol, tallolja till drivmedel, pellets och gröna kemikalier.

Svenska och internationella samarbeten

Södras innovationsarbete bedrivs både internt och genom spännande samarbeten med kunder eller nätverk med universitet, forskningsinstitut och företag som ligger långt fram. De externa forskningsprojekten som Södra deltar i är ofta delvis offentligt finansierade via nationella och internationella forskningsprogram. I Sverige finns exempelvis samverkansplattformen Treesearch och forskningsprogrammet BioInnovation med visionen att ”Sverige har ställt om till en biobaserad samhälls-ekonomi 2050”. I Europa sker samarbeten kring motsvarande vision för en bioekonomisk framtid under namnet ”The circular bio-society in 2050”.

Forskning med fokus på hållbarhet

Under 2020 satsade Södra 193 MSEK på forskning och utveckling, vilket motsvarar 1 procent av nettoomsättningen. Flera projekt är kopplade till Södras hållbarhetsmål för fossilfrihet inom produktion och transporter.

Ökad skogstillväxt

Ökad skogstillväxt är ett av Södras prioriterade hållbarhetsmål. När vi möter de globala klimatförändringarna med en växande bioekonomi kommer efterfrågan på skogsråvara att öka. Södra driver både egna projekt och samarbetsprojekt för att öka skogens tillväxt, till exempel:

- » Forskning om plantförädling och plantförökning genom så kallad somatisk embryogenes (SE-plantor)
- » Ett koncept för maskinell plantering och markberedning som ska ge bättre resultat än vad dagens teknik klarar samtidigt som arbetsvillkoren för entreprenören är goda.

Biodrivmedel och världens första biometanolfabrik

Även utvecklingen av biodrivmedel är ett svar på den nödvändiga omställning som krävs på grund av de globala klimatförändringarna. Biodrivmedel är en växande marknad och kommer allt mer att ersätta fossilbaserade bränslen. Vid världens första fossilfria biometanolfabrik i Mönsterås förädlar vi de biströmmar som kommer ur massa-produktionen till biometanol. Södras intressebolag SunPine förädlar tallolja som används i biodiesel. Ett annat biodrivmedelsprojekt drivs inom ramen för Silva Green Fuel, ett intresseföretag med Södra och Statkraft som delägare. Under året har vi gjort investeringar i en demonstrationsanläggning i Tofte i Norge där fasta biprodukter av trä, som spån och bark, ska förädlas till bioolja som kan uppgraderas till biodiesel.

OnceMore® bidrar till en mer hållbar modeindustri

Den banbrytande OnceMore®-teknologin lanserades under 2019 med tre procent inblandning av återvunnet textilavfall i textilmassa som används för produktion av textilfibrer. Vi har lagt ner mycket arbete på att öka inblandningen av återvunnet material och blandar nu in hela 20 procent återvunnet textilavfall i OnceMore®. Södra är drivande i denna omställning av textilsektorn, men för att den cirkulära bioekonomin ska ta riktig fart måste andra delar av den textila värdekedjan också ställa om.

VÅRA INNOVATIONSOMRÅDEN

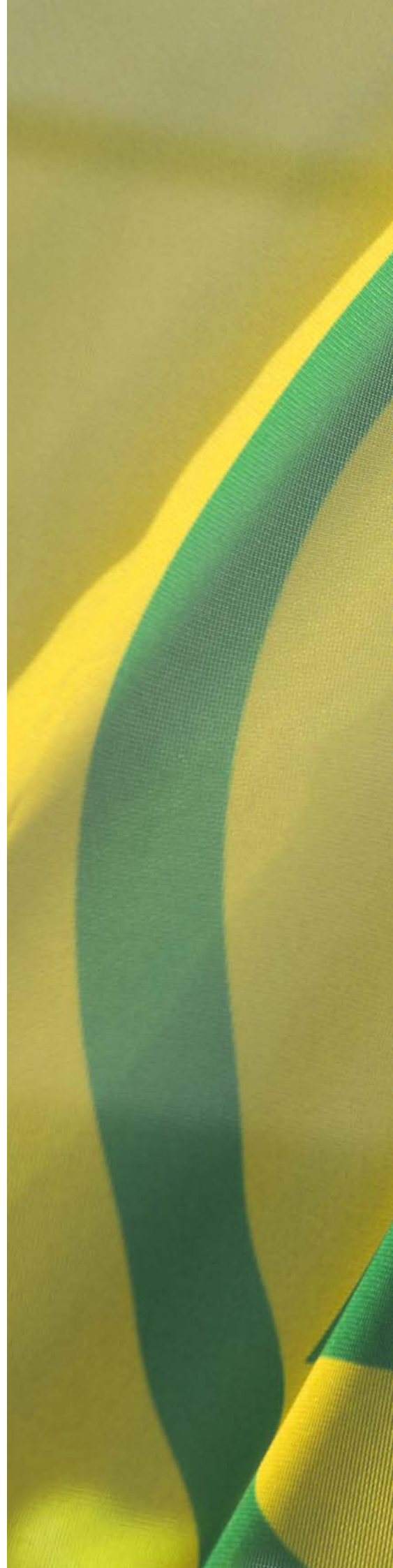
- » Skog
- » Trävaror
- » Papper
- » Textil
- » Kemikalier
- » Energi

SÖDRAS STIFTELSE FÖR FORSKNING, UTVECKLING OCH UTBILDNING.

Vi stödjer grundforskning inom skogs-näringen. Varje år delar Södras stiftelse för forskning, utveckling och utbildning ut anslag till olika forskningsprojekt och utbildningar som främjar skoglig och skogsindustriell verksamhet i södra Sverige. Sedan starten 1995 har stiftelsen tillförts 300 MSEK. Mer än 245 MSEK har hittills delats ut till 200 olika projekt.



Ekonomisk redovisning



Rörelseresultat om 891 miljoner i en utmanande tid

Södra redovisar ett rörelseresultat om 891 MSEK (2 582) för 2020. Det återspeglar årets marknadsförutsättningar med global pandemi, kraftigt minskad tillväxt och svag prisutveckling på avsalumassa. Nettoomsättningen uppgick till 20 351 MSEK. Vinstdelningen föreslås uppgå till 598 MSEK.

57%

Södra står stabilt med en soliditet på 57 procent, vilket överstiger det långsiktiga målet på 55 procent.

2%

Avkastningen på sysselsatt kapital understeg långsiktiga målet på 10 procent.

598 MSEK

Föreslagen vinstdelning uppgår till 80 procent av resultatet före skatt.

Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

Innehållsförteckning

Flerårsöversikt	47	Rapport över förändring i eget kapital för koncernen	58
Alternativa nyckeltal	48	Rapport över kassaflöden för koncernen	59
Övriga definitioner	49	Resultaträkning för moderföretaget	60
Förvaltningsberättelse	50	Balansräkning för moderföretaget	61
Rapport över totalresultat för koncernen	55	Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget	63
Rapport över finansiell ställning för koncernen	56	Kassaflödesanalys för moderföretaget	64

NOTER

Not 1 Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar	65	Not 22 Likvida medel	90
Not 2 Rörelsesegment	66	Not 23 Eget kapital	91
Resultat		Not 24 Finansiell riskhantering	91
Not 3 Nettoomsättning	68	Not 25 Finansiella räntebärande skulder	95
Not 4 Övriga intäkter	69	Not 26 Rörelserelaterade räntebärande skulder	95
Not 5 Personalkostnader och anställda	70	Not 27 Pensioner	96
Not 6 Övriga kostnader	72	Not 28 Avsättningar	98
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar	72	Not 29 Övriga långfristiga rörelseskulder	99
Not 8 Andelar i intresseföretag	73	Not 30 Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	99
Not 9 Resultat från finansiella poster	74	Moderföretagsspecifika noter	
Not 10 Skatter	75	Not 31 Bokslutsdispositioner	99
Not 11 Övrigt totalresultat	76	Not 32 Koncernföretag	100
Finansiell ställning		Not 33 Andra långfristiga värdepappersinnehav	101
Not 12 Förvärv/avyttring av rörelse	77	Not 34 Fordringar på koncernföretag	101
Not 13 Finansiella instrument	78	Not 35 Obeskattade reserver	101
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	81	Not 36 Räntebärande skulder hos koncernföretag	101
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	82	Not 37 Fusion	102
Not 16 Biologiska tillgångar	86	Annan information	
Not 17 Finansiella placeringar	87	Not 38 Ställda säkerheter	102
Not 18 Långfristiga rörelsefordringar	88	Not 39 Eventualförpliktelser	102
Not 19 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	89	Not 40 Närstående	103
Not 20 Varulager	89	Not 41 Rapport över kassaflöden	103
Not 21 Kortfristiga rörelsefordringar	90	Not 42 Händelser efter balansdagen	104
		Not 43 Resultat från innehav för försäljning	104

Förslag till vinstdisposition	105
Revisionsberättelse	106

Flerårsöversikt

	2020 ¹⁾	2019 ²⁾	2018	2017	2016 ³⁾	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTAT										
Nettoomsättning, MSEK	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482	18 267	17 339	16 580	16 807	18 191
Nettoomsättning, förändring i %	-9	-4	18	11	1	5	5	-1	-8	-8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	2 164	3 897	5 654	3 009	1 887	3 146	2 552	937	145	2 183
Avskrivningar och nedskrivningar, MSEK	-1 273	-1 315	-1 146	-1 092	-908	-984	-1 036	-1 354	-1 074	-1 177
Rörelseresultat, MSEK	891	2 582	4 508	1 917	979	2 162	1 516	-417	-929	1 005
Rörelsemarginal, %	2	11	19	9	5	12	9	neg	neg	6
Finansiella intäkter och kostnader, MSEK	-145	-87	-77	-87	-66	-90	-56	-33	10	-122
Resultat före skatt, MSEK	746	2 495	4 431	1 830	913	2 072	1 460	-450	-919	883
FINANSIELL STÄLLNING										
Anläggningstillgångar, MSEK	19 150	18 805	18 408	14 932	14 413	11 948	10 044	9 230	9 770	9 170
Varulager, MSEK	3 364	3 835	3 649	3 036	3 097	2 801	2 615	2 570	3 073	3 409
Eget kapital, MSEK	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766	11 945	10 524	9 495	10 242	11 101
Avkastning på eget kapital, %	1	12	24	12	6	14	11	neg	neg	6
Nettoskuld, MSEK	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879	1 290	1 050	1 048	1 291	252
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600	12 639	11 349	11 434	11 909	11 026
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	12	24	12	7	17	13	neg	neg	9
Balansomslutning, MSEK	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671	19 248	17 229	15 998	16 874	18 262
Soliditet, %	57	59	59	56	54	62	61	59	61	61
KASSAFLÖDE										
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 317	3 343	4 270	1 915	2 315	3 123	1 988	1 455	770	918
Investeringar, MSEK	1 549	1 128	4 380	1 606	4 256	2 959	2 046	952	1 708	1 738
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	646	2 227	-142	356	-1 581	218	267	597	-815	-793
VOLYMER										
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,4	17,1	16,5	15,9	15,0	15,1	15,3	15,0	15,6	17,0
Leveranser biobränslen, 1 000 m ³ s	4 593	5 077	4 630	4 393	4 632	4 678	4 758	4 997	4 337	5 071
Produktion trävaror, 1 000 m ³	1 834	1 809	1 761	1 841	1 955	2 031	1 932	1 624	1 451	1 381
Produktion massa, 1 000 ton	1 865	1 869	1 786	1 712	1 429	1 512	1 521	1 774	1 782	1 912
Elproduktion, GWh	1 956	1 830	1 772	1 719	1 326	1 379	1 419	1 664	1 625	1 701
HÅLLBARHET⁴⁾										
CO ₂ -fossil produktion, kton	70	70	103	81	99	87	131	185	233	—
CO ₂ -fossil transporter, kton	227	207	196	191	199	193	210	235	281	—
Skogstillväxt, m ³ sk/ha och år	6,4	6,3	7,6	6,9	7,5	6,7	6,5	7,5	6,0	—
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) ⁵⁾ , antal	47	62	77	94	94	75	104	89	81	—
Arbetskadefrekvens (LTAR) ⁶⁾	9	12	15	17	16	13	18	15	12	—
ÖVRIGT										
Vinstdelning, MSEK	598 ⁷⁾	1 068	1 795	868	602	1 002	553	281	295	436
Antal medlemmar	52 921	52 192	51 637	51 009	50 771	50 360	50 227	50 296	50 888	51 247
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 696	2 637	2 591	2 517	2 481	2 440	2 392	2 368	2 362	2 373
Medlemmars virkesleveranser, milj m ³ fub	10,6	10,4	9,8	9,7	9,4	9,4	9,0	8,1	8,2	8,8
Antal anställda	3 141	3 150	3 141	3 402	3 594	3 599	3 524	3 776	3 821	3 830
USD/SEK (snittkurs)	9,21	9,46	8,69	8,55	8,56	8,43	6,86	6,51	6,77	6,49
EUR/SEK (snittkurs)	10,49	10,59	10,26	9,64	9,47	9,35	9,10	8,65	8,71	9,03
NBSK (snittkurs USD/ton)	844	983	1 166	881	802	856	925	857	814	960

¹⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning.

Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

²⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkningar och nyckeltal.

³⁾ Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tillgångsföras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2011–2015 är avstämbara mot historiska rapporter.

⁴⁾ Jämförelsesiffror finns även för 2011 men dessa har inte genomgått översiktlig granskning av revisorer och redovisas därför inte.

⁵⁾ LTA (lost-time-accident): arbetsskada med frånvaro.

⁶⁾ LTAR (lost-time-accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

⁷⁾ Föreslagen vinstdelning.

Alternativa nyckeltal

Södra styr verksamheten genom analys av nyckeltal. Vissa av dessa finansiella nyckeltal är definierade eller anges i tillämpliga regler för finansiell information eller framgår av andra gällande lagar. Andra benämns alternativa nyckeltal. Södra använder följande alternativa nyckeltal och anser att dessa ger värdefull kompletterande information för att bedöma Södras utveckling. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

NETTOOMSÄTTNING, FÖRÄNDRING I %

	2020	2019	2018	2017	2016
Ingående	23 183	24 230	20 518	18 482	18 267
Utgående	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482
Innehav för försäljning	679	—	—	—	—
Utgående inkl innehav för försäljning	21 030	23 183	24 230	20 518	18 482
Förändring	-9	-4	18	11	1

Förklaring

Visar Södras tillväxt.

Definition

Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, MSEK

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Rörelseresultat	891	2 582	4 508	1 917	979
Innehav för försäljning	-537	—	—	—	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	354	2 582	4 508	1 917	979
Av- och nedskrivningar	1 273	1 315	1 146	1 092	908
Innehav för försäljning	341	—	—	—	—
Av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	1 614	1 315	1 146	1 092	908
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	1 968	3 897	5 654	3 009	1 887

Förklaring

Ett komplement till rörelseresultatet som förenklat visar vad i resultatet som är kassaflödespåverkande.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MARGINAL, %

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	1 968	3 897	5 654	3 009	1 887
Nettoomsättning	21 030	23 183	24 230	20 518	18 482
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal	9	17	23	15	10

Förklaring

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader men exklusive av- och nedskrivningar. Detta mått ger en övergripande uppfattning om vilket kassaflöde som genereras. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

¹⁾ Se nästa sida.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSERESULTAT, MSEK

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Nettoomsättning	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482
Övriga intäkter	486	319	372	190	213
Rörelsens kostnader	-18 673	-19 605	-18 948	-17 699	-16 808
Av- och nedskrivningar	-1 273	-1 315	-1 146	-1 092	-908
Innehav för försäljning	-537	—	—	—	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	354	2 582	4 508	1 917	979

Förklaring

Rörelseresultatet visar det överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar. Detta är ett väsentligt mått för trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Nettoomsättning och övriga intäkter reducerat med rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Eget kapital IB	17 382	16 011	12 884	11 766	11 806
Eget kapital UB	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766
Genomsnittligt eget kapital	17 071	16 697	14 448	12 325	11 786
Resultat före skatt	746	2 495	4 431	1 830	913
Innehav för försäljning	-537	—	—	—	—
Schablonskatt	-45	-534	-975	-403	-201
Avkastning	1	12	24	12	6

Förklaring

Avkastning på eget kapital är ett mått på hur Södra förräntar medlemmarnas kapital.

Definition

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

RÖRELSEMARGINAL, %

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Rörelseresultat	354	2 582	4 508	1 917	979
Nettoomsättning	21 030	23 183	24 230	20 518	18 482
Rörelsemarginal	2	11	19	9	5

Förklaring

Rörelsemarginalen visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive avskrivningar. Detta överskott ska täcka räntekostnader och skatt samt ge en acceptabel vinst. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

NETTOSKULD, MSEK

	2020	2019	2018	2017	2016
Räntebärande avsättningar	—	—	—	—	—
Räntebärande skulder	6 838	6 425	5 630	5 222	4 914
Finansiella fordringar	0	—	—	—	-1
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-3 187	-3 010	-1 072	-1 321	-1 034
Nettoskuld	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879

Förklaring

Visar Södras finansiella styrka genom relationen kortfristiga placeringar och likvida medel jämfört med upplåningen.

Definition

Utgörs av räntebärande skulder med avdrag för räntebärande tillgångar och likvida medel.

SKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Nettoskuld	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879
Eget kapital	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766
Skuldsättningsgrad	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3

Förklaring

Skuldsättningsgraden visar Södras finansiella styrka och är tillsammans med soliditeten ledningens mest använda mått för att följa skuldsättningsnivån.

Definition

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Tillgångarna	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671
- Finansiella tillgångar	-3 220	-3 046	-1 086	-1 341	-1 052
- Avsättningar ²⁾	-100	-143	-141	-160	-180
- Skatt ²⁾	-1 639	-1 566	-1 569	-1 201	-1 038
- Rörelseskulder	-3 154	-3 344	-3 329	-3 313	-3 505
Innehav för försäljning	-300	—	—	—	—
Sysselsatt kapital	20 840	21 238	20 969	17 089	15 896
Genomsnitt	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600

Förklaring

Sysselsatt kapital visar vilket kapital som används i Södra och utgör en komponent i Avkastning på sysselsatt kapital.

Definition

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och nettoskatteskulder.

Alternativt uttryckt som tillgångar (balansomslutningen) minskat med finansiella tillgångar, avsättningar, skatt och rörelseskulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Genomsnittligt sysselsatt kapital	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600
Rörelseresultat	891	2 582	4 508	1 917	979
Innehav för försäljning	-537	—	—	—	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	354	2 582	4 508	1 917	979
Avkastning	2	12	24	12	7

Förklaring

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på hur Södra förräntar det kapital som binds i verksamheten.

Definition

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET, %

	2020	2019	2018	2017	2016 ¹⁾
Eget kapital	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766
Tillgångar	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671
Soliditet	57	59	59	56	54

Förklaring

Ett etablerat och centralt mått på Södras finansiella styrka. Visar hur stor del av de totala tillgångarna som har kunnat finansieras med eget kapital. Måttet visar betalningsförmågan på lång sikt då eventuella kommande förluster avräknas mot det egna kapitalet.

Definition

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

Övriga definitioner

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen av obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Eget kapital består av medlemsinsatser, såväl inbetalda som emitterade samt den intjäning som skett ackumulerat under årens lopp och som inte utdelats till medlemmarna.

Operativt kapital

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och från och med 2014 även med koncernbidrag.

Utdelning

I utdelningen ingår utdelning på inbetalt insatskapital, utdelning genom insats och utdelning på virkesleveranser.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Nedskrivning av goodwill är ej kassaflödespåverkande.

¹⁾ Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tillgångsföras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2014–2015 är avstämbara mot historiska rapporter.

²⁾ Beaktas ej i beräkning av Operativt kapital.

Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkningar och nyckeltal.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

Södra generar ägarvärde i utmanande marknadsförutsättningar

De omvälvande och osäkra omvärldsförutsättningarna med pandemi, fallande global tillväxt och stora granbarkborreangrepp innebar stora utmaningar under 2020. Nettoomsättningen uppgick till 20 351 MSEK (23 183) och rörelseresultatet till 891 MSEK (2 582). Soliditeten uppgick till 57 procent (59).

OM SÖDRA

Södra är en medlemsägd global skogsindustrikoncern och Sveriges största skogsägarförening med knappt 53 000 medlemmar. Samtidigt är Södra en internationell skogsindustrikoncern, där knappt 80 procent av Södras förädlade produkter går på export.

Södras övergripande uppdrag är att trygga avsättningen för medlemmarnas skogsråvara samt att främja skogsgårdens lönsamhet genom råd och stöd så att medlemmarnas skogar sköts ansvarsfullt och hållbart.

Virket från medlemmarna förädlas vid Södras industrianläggningar till antingen sågade trävaror eller avsalumassa. Södra har en av Europas största sågverksrörelser och är en av de största producenterna av barrsulfatmassa i Europa. Dessutom tillverkas textilmassa av lövträ. Södra producerar också drygt 1,8 TWh el vid sina massabruk och vindkraftverk samt levererar råvara till andra energiproducenter.

MARKNADSUTVECKLING

Året präglades av en god efterfrågan på Södras huvudprodukter. Snittpriserna på avsalumassa var dock betydligt lägre än föregående år. Även snittpriserna på sågade trävaror var på en lägre nivå. Södras välinvesterade anläggningar levererade fortsatt stabila volymer med hög kvalitet och utleveranserna av både avsalumassa och sågade trävaror ökade jämfört med föregående år.

Efter en längre period med stark efterfrågan och god prisutveckling på Södras huvudprodukter försämrades skogskonjunkturen under föregående år. Förutsättningarna under 2020 var utmanande till följd av den globala pandemin som medförde kraftigt minskad ekonomisk tillväxt och hög volatilitet på valutamarknaden vilket i sin tur bidrog till de låga massapriserna (PIX). Snittpriset på barrsulfatmassa försvagades från 983 USD per ton under 2019 till 844 USD per ton under 2020, en nedgång med 14 procent. Även snittpriset för sågade trävaror försvagades under året, från 2 101 kr/m³sv till 2 048 kr/m³sv.

Södras totala lager av fiberråvara var vid räkenskapsårets utgång väl balanserat.

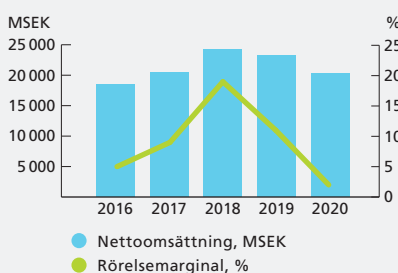
Osäkerheten kring den framtida konjunktur- och prisutvecklingen är stor. Efterfrågan på Södras huvudprodukter bedöms vara fortsatt god under det kommande året. Prisbilden på avsalumassa bedöms utvecklas positivt under första halvåret, drivet av en ökad efterfrågan på avsalumassa. Marknaden för sågade trävaror bedöms vara fortsatt positiv i det korta perspektivet.

Trots turbulensen kring pandemin behöll de amerikanska hushållen och företagen sin framtidstro under stora delar av 2020. I slutet av året sjönk dock förtroendet bland amerikanska småföretag till den lägsta nivån sedan maj 2020. Ytterligare svaghets-tecken var att återhämtningen på arbetsmarknaden tappade tempo. Ökningen av permanenta uppsägningar av arbetskraft vittnar om att företagen anpassar sig till en förändrad efterfrågebild efter pandemin. USA:s nya president Joe Biden tar makten över ett land med såväl interna som externa utmaningar, där en splittrad befolkning och handelskriget med Kina bara är två av de många komplexa problem som landet står inför. Med anledning av pandemin agerade den amerikanska centralbanken snabbt och de senaste fem årens räntehöjningar är nu uttraderade.

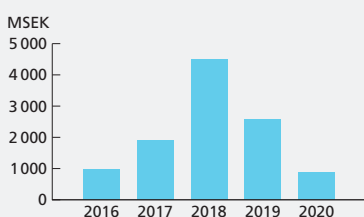
Tecken på ekonomisk avmattning medförde att utsikterna för Kinas ekonomi inför 2020 inte var allt för optimistiska. Trots pandemin och kraftiga restriktioner klarade sig Kina utan större ekonomiska bakslag och året avslutades med en positiv BNP-tillväxt. Peking var relativt återhållsamt med stimulanser under 2020 för att inte öka skuldbördan för snabbt.

Europa hade redan innan pandemin en svag ekonomisk utveckling och den kraftigt ökade smittspridningen under 2020 försämrade de ekonomiska utsikterna ytterligare. Det var främst Euroområdet som uppvisade kraftiga fall i BNP men med tydliga skillnader mellan länderna. Hushållens konsumtion, tjänstesektorn och besöksnäringen utgör en stor del av BNP för de sydeuropeiska länderna, vilket förklarar några av de relativa skillnaderna. En ljus-

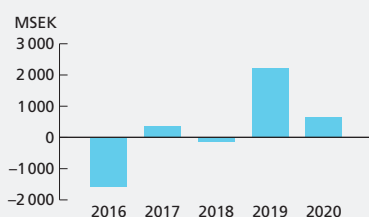
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat



Kassaflöde efter investeringar



> Förvaltningsberättelse, forts.

glimt för Europa var att EU och Storbritannien slutligen nådde ett Brexitavtal. Många frågeställningar kvarstår och det är fortfarande svårt att uppskatta konsekvenser och följd effekter av EU-utträdet.

De nordiska länderna klarade pandemin relativt väl ur ett ekonomiskt perspektiv jämfört med andra länder i Europa. Hushållens starka efterfrågan gav stöd till den norska ekonomin som fortsatte sin återhämtning efter en svår inledning på året med kraftiga oljeprisfall och pandemiutbrott. Danmark hade ett liknande mönster av ekonomisk återhämtning men avslutade året med ökad smittspridning och nya restriktioner. Medan industriproduktionen återhämtade sig i andra europeiska länder under slutet av 2020 försvagades den i Finland. Även om de finska nedstängningarna gav god kontroll över smittspridningen drabbades ekonomin hårt och återhämtningen gick långsamt.

Efter den globala pandemins utbrott, med efterföljande turbulens på såväl finans- som valutamarknaden, har centralbankernas styrrentnivåer konvergerat på låga nivåer. Trenden med en försvagad amerikansk dollar accentuerades också av att den amerikanska centralbanken, Federal Reserve, varit den enda större centralbank som haft en räntenivå som kunnat sänkas.

Den svenska kronan var en av de valutor som stärktes mest under 2020, vilket allt annat lika är ofördelaktigt för svensk exportindustri. Den svenska kronan (SEK) stärktes markant gentemot den amerikanska dollarn (USD), det brittiska pundet (GBP) och euron (EUR). Valutautvecklingen innebar viss motvind för Södra då dollarn är relevant för priserna på avsalumassa, medan det brittiska pundets utveckling är av stor betydelse för sågverksrörelsen då Storbritannien är den största exportmarknaden för trävaror.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning uppgick till 20 351 MSEK (23 183). Den minskade omsättningen är främst relaterad till lägre prisnivåer på Södras huvudprodukter och effekten av innehav för försäljning om -679 MSEK.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 891 MSEK (2 582). Resultatutvecklingen berodde huvudsakligen på en lägre prisnivå för avsalumassa. Årets skattekostnad var 67 MSEK (323). Koncernens finansnetto uppgick till -145 MSEK (-87). Avkastningen på sysselsatt kapital var 2 procent (12).

AFFÄRSOMRÅDEN

Södra Skogs rörelseresultat uppgick till 97 MSEK (173) exklusive omvärderingen av de biologiska tillgångarna. Inklusiv omvärderingseffekten av de biologiska tillgångarna på 348 MSEK (125) uppgick rörelseresultatet för affärsområdet till 445 MSEK (298). Resultatutvecklingen påverkades negativt av försämrade marginaler. Även de stora utmaningarna med granbarkborreangreppen under året påverkade resultatet negativt.

Södra Woods rörelseresultat uppgick till 416 MSEK (262).

Det högre resultatet förklaras framför allt av en ökad leveransvolym om 9 procent av sågade trävaror samt lägre råvarukostnad. Resultatet påverkades negativt av en lägre prisbild under året jämfört med föregående år och en negativ effekt av den stärkta svenska kronan.

Södra Cells rörelseresultat uppgick till 317 MSEK (2 511). Det lägre resultatet förklaras av betydligt lägre prisnivåer på främst barrsulfatmassa. Även valutakursrelationen mellan USD och SEK hade en negativ inverkan på resultatet. Resultatet påverkades positivt av en volymtillväxt om 2 procent och lägre råvarukostnader.

Resultatutvecklingen per affärsområde framgår av not 2 Rörelsesegment.

ÖVRIGA SEGMENT

Det ackumulerade rörelseresultatet för Övriga segment uppgick till -90 MSEK (-52), varav Trivselhus rörelseresultat uppgick till 23 MSEK (-57). Under året har Södra tillsammans med Statkraft, via ett gemensamt forskningsprojekt (Silva), fortsatt utvecklingen av ett förnybart drivmedel vilket belastat resultatet med 120 MSEK. Södras andel i SunPines resultat uppgick till 3 MSEK (9).

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet före investeringar uppgick till 2 317 MSEK (3 343) och efter investeringar till 646 MSEK (2 227). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 3 187 MSEK (3 010).

FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick den 31 december 2020 till 16 759 MSEK (17 382) varav inbetalt och emitterat insatskapital svarade för 4 891 MSEK (4 636).

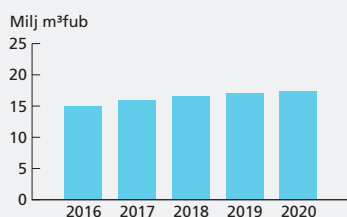
Balansomslutningen minskade till 29 253 MSEK (29 337). Soliditeten per den 31 december 2020 uppgick till 57 procent (59). Södras upplåning utgjordes av inlåning från medlemmarna på 4 625 MSEK (4 086), ett lån från Nordic Investment Bank på 732 MSEK (868) med förfall om sex år och en grön obligation om 1 000 MSEK (1 000) noterad på Nasdaq Stockholm med förfall i juni 2021. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt fyra år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra tre bilaterala kreditfaciliteter om totalt 1 500 MSEK med förfall inom 1 till 3 år.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

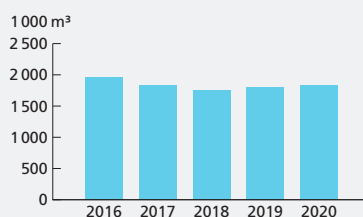
Se vidare not 24 för finansiell riskhantering.

Virkesvolymer
Södra Skog



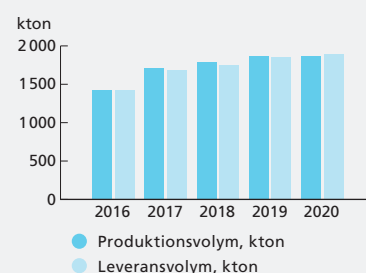
Virkesutbudet i Södras område var i nivå med föregående år.

Produktion sågade och hyvlade trävaror
Södra Wood



Produktionen av sågade och hyvlade trävaror var cirka 1,8 miljoner kubikmeter.

Produktions- och leveransvolym
Södra Cell



Produktionen uppgick till cirka 1,9 miljoner ton vilket var i nivå med föregående år.

> Förvaltningsberättelse, forts.

RISKER OCH RISKHANTERING

Södra verkar på en global marknad och påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar samt mer bransch- och bolagsspecifika faktorer. I detta avsnitt beskrivs viktiga riskområden som påverkar Södras förmåga att nå uppställda mål för koncernen samt hanteringen av respektive riskområde.

Med målet att skydda koncernen mot skador, osäkerhet och uteblivna möjligheter har Södra ett systematiskt arbetssätt för riskhantering.

Arbetet med identifiering, värdering och hantering av risker är en integrerad och viktig del av Södras verksamhetsstyrning. Koncernstab Ekonomi och Finans ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Arbetet med strategiska och operativa risker styrs och hanteras av vd, ledningsgrupp och medarbetare i verksamheten i enlighet med centrala policies och riktlinjer. Södras affäretiska råd samt säkerhetsråd arbetar koncernövergripande med riskområden som korruption och säkerhet.

STRATEGISKA RISKER

Strategiska risker är kopplade till affärsutveckling, långsiktig planering och Södras konkurrenskraft. Värderingen av de strategiska riskerna görs av styrelsen och koncernledningen inom ramen för strategiarbetet och vid viktiga affärsbeslut.

RISKER	STYRNING OCH HANTERING
<p>Klimat och natur. Klimatförändringar kan på olika sätt påverka förutsättningarna för Södras verksamhet. Över tid ger de fler extrema vädersituationer, minskad/ ojämn tillgång på vatten, fler problem med skadedjur, ökad risk för bränder samt förändrade vegetationsgränser och odlingsförhållanden. Riskområdet omfattar även biologiska risker som viltskador, rottröta, svampangrepp mm. Flera av riskerna drabbar den enskilde skogsägaren, men i förlängningen även Södra.</p>	<p>Skogsskötselåtgärder minskar de potentiella konsekvenserna och kommuniceras kontinuerligt med skogsägarna: gallring, förädlat plantmaterial, stubbhantering etc. Stora utbildningssatsningar görs, bl a genom Södraskolan. Vid stormfällningar följs beprövade metoder för snabb upparbetning. Etablerad krisorganisation och flexibel logistik borgar för beredskap att möta extraordinära händelser. Rotstående kontrakterat virke ska enligt avtal försäkras mot brandskador av skogsägarna. Ur ett industriperspektiv görs riskvärderingar kopplade till potentiella klimatförändringar vid investeringsprojekt. Lokalt görs insatser för att säkra tillgången på färskvatten till massabruket. Mer gradvisa klimatförändringar som förändrar förutsättningarna för skogsbruk bemöts, bl a genom anpassningar i existerande fröplantage och satsningar som "Kraftsamling Tall"-projektet. Insatser för att begränsa och förebygga granbarkborreskador, tex svärningsövervakning i Götaland, kostnadsfritt informations- och utbildningsmaterial samt avsättningsmöjligheter i form av specialsortiment för granbarkborreskadat virke. Södra arbetar nationellt med viltskadefrågor, tex genom deltagande i Skogsbrukets viltgrupp. OnceMore®-projektet med syfte att kommersialisera återvinning av textila blandmaterial i industriell skala. Begränsning av Södras egen klimatpåverkan genom arbetet med att uppnå uppsatta mål för bl a ökad skogstillväxt, fossilfri produktion och fossilfria transporter.</p>
<p>Konjunktur. Södras resultat påverkas starkt av konjunkturen som direkt visar sig i prisutveckling och ändrade försäljningsvolymmer. Negativa förändringar i såväl den globala som den lokala ekonomin kan medföra en negativ inverkan på Södras omsättning, finansiella ställning samt resultat.</p>	<p>Globaliserad marknadsinriktning med försäljning till kunder i många branscher och länder minskar sårbarheten och påverkan av lokala variationer i konjunktur. Parallellt med fortsatta satsningar på respektive affärsområdes huvudmarknader har närvaro etablerats på nya marknader och i tillväxtregioner.</p>
<p>Konkurrens. Branscherna för såväl massa som sågade trävaror är mogna med stark priskonkurrens. Prispressen ökar vid tillkommande produktionskapacitet eller svag konjunktur. Inom vissa segment förstärks detta ytterligare genom förändrade konsumtionsmönster, tex ger den ökande digitaliseringen en vikande efterfrågan på tryckpapper samtidigt som e-handeln ökar och det driver i sin tur efterfrågan på förpackningsmaterial. Inom byggsektorn påverkar konkurrens från andra material än trä, tex vid byggnationer.</p>	<p>Kontinuerlig vidareutveckling av strategiska kundrelationer, tex genom längre avtal, minskar Södras sårbarhet samtidigt som det resulterar i en förbättrad långsiktig planering och avsättning med högre precision i prognoser. Fortsatta investeringar i kärnverksamheten ger ökad effektivitet vilket stärker Södras konkurrenskraft och marknadsposition inom befintliga affärssegment. Genom Södra Woods satsning på produktion av korslimmat trä till bygg- och bostadsindustrin utvecklas ett nytt affärssegment som omfattar fler steg i värdekedjan. Innovationsstrategin med fokus på snabbare kommersialisering av innovationer och nya produkter, tex i form av process för storskalig textilåtervinning (OnceMore®), biometanol och biodrivmedel, säkrar konkurrenskraften på längre sikt. Koncernstrategin innebär att vi fortsätter att utveckla våra befintliga produkter och marknader, men ökar också fokus på vidareförädling och innovation med ökat kund- och marknadsfokus.</p>
<p>Råvarurisker. Södras industriella kapacitetsutbyggnad tillsammans med tilltagande marknadskonkurrens ökar betydelsen av medlemmarnas leveranstrohet och att skogsbruket bedrivs på hög nivå, både vad gäller produktion och miljö. För vedråvaran kompletteras det stora flödet från Södras medlemmar med viss andel importved. Båda dessa flöden är också beroende av en väl fungerande logistikkedja. Avgörande för konkurrenskraften hos Södras slutprodukter, såväl massa som sågade trävaror, är vedråvarans FSC®- och PEFC-certifiering. Priser på övriga insatsråvaror varierar med konjunktur, tillgång och efterfrågan och ligger i de flesta fall utanför Södras kontroll, men har stark påverkan på konkurrenskraften.</p>	<p>Den skogliga fältorganisationen satsar på bred rådgivning och aktiv medlemsdialog samtidigt som medlemsstrategin innefattar konkreta satsningar på utbildningstjänster och verktyg som stödjer den enskilde medlemmen i skogsbruket. För att säkra nödvändig transportkapacitet på både kort och lång sikt arbetar Södra aktivt m fl i initiativ som syftar till en positiv utveckling i entreprenörs- och transportörsbranschen. Södra innehar certifikat enligt FSC® och PEFC för skogsbruk och spårbarhet. Andelen certifierade medlemmar följs upp löpande och var under 2020 i enlighet med uppsatta mål. För importved ställs tydliga avtalskrav på spårbarhet (Chain of Custody) och dokumenterade rutiner för uppföljning säkerställer efterlevnaden. Priserna på insatsråvaror följs löpande. Inköp av dessa insatsråvaror görs centralt med indexbaserade avtal och avtalslängder som balanserar tillgång och pris samt bedömt marknadsläge. Åtgärder som gjorts för att hantera följdverkningarna av covid-19-pandemin har innefattat att öka robustheten i befintliga logistikkedjor.</p>
<p>Politiska risker. Södra verkar i en bransch med hög grad av reglering. Politiska beslut inom en rad områden – skattelagstiftning, miljölagstiftning, skogslagstiftning, EU-gemensam skogspolitik m fl – kan ändra förutsättningarna för koncernens verksamhet direkt eller indirekt via skogsgårdens möjligheter att bedriva ett produktivt skogsbruk. Kopplat till politiska beslut finns också risker för negativ opinionsbildning.</p>	<p>Södra arbetar aktivt med näringspolitiska insatser med syfte att säkerställa gynnsamma villkor för familjeskogsbruket och den kooperativa företagsformen. På internationell och nationell nivå sker arbetet i samarbete med Skogsindustrierna, LRF Skogsägarna och CEPF (The Confederation of European Forest Owners). På regional nivå samverkar Södra med LRF:s regionala organisation. Under 2020 har fokus bl a legat på att verka för en bra implementering av EU:s LULUCF-direktiv (Land Use, Land-Use Change and Forestry), deltagande i Skogsstyrelsens samrådsgrupper, Artskyddsutredningen expertgrupp samt att nå fram med skogsägarperspektivet såväl i opinionen som i EU-administrationen i Bryssel, tex kopplat till EU:s taxonomiförordning. Södra stödjer medlemmar i rättsprocesser kring integritetsfrågor. Södra har varit aktivt i förarbetet till det nationella skogskadecentrum som Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet har fått medel till från regeringen. En ny tjänst med ansvar för Public Affairs har inrättats i koncernen.</p>
<p>Varumärkesrisk. Tillit och förtroende är fundamentalt både för Södras möjlighet att kontraktera de vedvolymerna som industrin behöver och för att bibehålla kundrelationer och försäljningsvolymerna. Om Södra eller någon av koncernens samarbetspartners vidtar åtgärder som står i strid med de värden och utfästelser som Södra representerar kan varumärket skadas.</p>	<p>Södra bedriver ett aktivt internt arbete med värdegrund och uppförandekod. Kopplat till leverantörskoden finns en leverantörsuppföljningsprocess. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende affäretik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Medlemmarnas skog omfattas av ett väletablerat revideringsprogram. Ansvar för varumärkesrättigheter är centraliserat och det omfattar dedikerade resurser för näringspolitisk kommunikation. Krishanteringsförmågan i koncernen upprätthålls genom metodikutveckling och praktisk övning.</p>

> Förvaltningsberättelse, forts.

OPERATIVA RISKER

Operativa risker ingår i det dagliga arbetet och hanteras i den operativa verksamheten. Riskerna går ofta att påverka och styrning och hantering regleras med policys och riktlinjer. Operativa riskområden omfattar bland annat materiella tillgångar, organisation, personal och IT och riskerna är i många fall försäkringsbara.

RISKER	STYRNING OCH HANTERING
<p>Anläggningar och egendom. Oförutsedda händelser som kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.</p>	<p>Systematiskt arbete med förebyggande underhåll. Egendoms- och avbrottsförsäkring där anläggningar försäkras till återanskaffningsvärdet. Vid produktionsbortfall ersätter avbrottsförsäkring ett försäkringsmässigt täckningsbidrag. Varor under transport försäkras i de fall det bedöms motiverat. Värdet i fröplantagen säkras genom geografisk spridning samt korsvis ägande.</p>
<p>Hälsa och säkerhet. Södras verksamhet innefattar anläggningar med farlig arbetsmiljö och arbetsmoment som kan innebära fara eller risker för hälsan. Här ingår även psykosocial arbetsmiljö.</p>	<p>Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt vedertagen metodik med uttalat fokus på ständiga förbättringar. Samtliga massabruk är arbetsmiljöcertifierade (ISO 45001). Södras företagshälsovård och förebyggande friskvårdsinsatser är en viktig del i att skapa en hälsosam arbetsplats. Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Leverantörskoden ska inkluderas i Södras leverantörsavtal. BAM-utbildning (Bättre Arbetsmiljö) ges till både chefer med industriell erfarenhet och chefer för tjänstemän. Representanter från högsta ledningen genomför Safety Walks vid Södras produktionsanläggningar. Digital utbildningsinsatsning med fokus på ledning och arbete på distans.</p>
<p>Miljörisiker. Miljöpåverkan genom förbrukning av vatten, energi och råvaror samt utsläpp vid transporter. Risker för oväntade utsläpp till luft, vatten, mark och påverkan på miljö/människor/lokalsamhällen.</p>	<p>Södra följer gällande miljölagkrav, inklusive Sevesolagstiftning, och villkor för industriell produktion och bedriver ett kontinuerligt arbete med energieffektivisering. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende miljö. Leverantörskoden ska inkluderas i Södras leverantörsavtal. Stort fokus ligger på förebyggande arbete, försiktighetsprincipen i Miljöbalken tillämpas, ansvar tas i samband med eventuell sanering av förorenad mark och ekonomiska medel är avsatta för att täcka sådana kostnader. Utöver detta finns ett stort antal områdesspecifika initiativ för att minska Södras miljöpåverkan, tex arbetet för fossilfri drift inom massatillverkningen, HVO-bränsle för eget och kontrakterade åkerier och klassning av vattendrag, sk blå målklasser, i gröna skogsbruksplaner samt krav på entreprenörerna i form av gröna och blå körtkort för att säkerställa miljöhänsyn på fast mark respektive vid vattendrag.</p>
<p>Produktsäkerhet. Flera av Södras produkter används i livsmedels- och byggindustrin, båda med tydliga och omfattande regelverk med fokus på säkerhet och producentansvar. Skulle produktbrister uppstå kan kunder och konsumenter drabbas.</p>	<p>Samtliga affärsområden är certifierade enligt internationella standarder (ISO). Produkter upprätthåller relevanta märkningar/godkännanden, tex godkända enligt FDA (U.S. Food and Drug Administration) och BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung) för användning i livsmedelsindustri, CE-märkning inom byggindustri m fl. Rutiner för information/återkallelse vid eventuella fel finns. Ansvarsförsäkringen omfattar globalt produktansvar.</p>
<p>Kompetensförsörjning. Södra är beroende av att kunna rekrytera, behålla och utveckla kompetenta ledare och medarbetare. Om personer med rätt kompetens inte kan attraheras till och utvecklas i befattningar hos Södra får det negativa konsekvenser både på kort och på lång sikt.</p>	<p>Södras HR-strategi och varumärkesstrategi, tillsammans med systematiskt arbete för ledar- och kompetensförsörjning och en tydligt uttalad ambition att öka mångfalden och erbjuda en välkommande arbetsplats, samverkar för att vidmakthålla och över tid öka Södras attraktionskraft som arbetsgivare. Resurser satsas på "Tekniksprånget", mottagande av praktikanter, "Jobbsprånget", Södrakollo, sommarjobbprogram såväl som Södra Skogs Aspirantprogram - i vissa fall anpassat efter de förutsättningar som covid-19-pandemin ger.</p>
<p>Korruption. Södra verkar på en nationell och internationell marknad via flera olika typer av köp- och säljkanaler. Korruptionsriskerna i dessa miljöer varierar, men är alltid närvarande och utgör därmed ett kontinuerligt hot mot Södras grundvärde om ansvarsfulla affärer för en hållbar värdekedja.</p>	<p>Gällande riktlinjer och affärsprinciper för medarbetare och representanter för Södra klargörs i Södras uppförandekod. Kunskap om koden upprättas och vidmakthålls genom grundkurser, repetitionskurser, uppföljningstester och chefsdialog. Södras inköp sköts av koncernens inköpsavdelningar. Samtliga leverantörer, förutom Södras medlemmar, ska omfattas av Södras leverantörskod där bl a tydliga krav på affärsetik framgår. I de fall Södra anlitar agenter på säljsidan är det tydliggjort att även de omfattas av Södras uppförandekod, där bl a tydliga krav på affärsetik framgår. Processer och rutiner för intern kontroll utvecklas kontinuerligt i dialog med Södras revisorer. En visseblåsar-funktion är etablerad. Södras Affärsetiska råd ansvarar för att följa koncernens exponering vad gäller affärsetiska risker och säkerställa att det finns åtgärder som möter identifierade risker.</p>
<p>Informationssäkerhet och IT. Södras allt större beroende av informationsteknologi och digitala verktyg i allt från produktionen vid koncernens fabriker till kommunikationen internt och externt, inte minst med kunder och medlemmar gör koncernen sårbar för IT-/cyberrelaterade risker. Risker i form av skadlig kod, avrott i system-tillgänglighet, brister i datakvalitet och informationsförlust/läckage skulle potentiellt kunna få stora konsekvenser både i form av direkta kostnader, ökad belastning på organisationen och/eller förlorat förtroende hos våra intressenter.</p>	<p>Kontinuerlig utveckling av riktlinjer, arbetsprocesser och rutiner för IT-säkerhet inom såväl industriell IT som administrativ IT. Administrativa och tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla en form av digitalt skalskydd. Redundanta miljöer och ett modernt back-up system är implementerade. Utvecklad krishanteringsförmåga.</p>

För information om finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 24.

> Förvaltningsberättelse, forts.

INVESTERINGAR, FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Investeringarna uppgick till 1 549 MSEK (1 128), varav 1 001 MSEK (684) inom Södra Cell, 292 MSEK (384) inom Södra Wood och 126 MSEK (145) inom Södra Skog. Investeringarna var främst inriktade på expansion, produktivitet och miljö.

INNOVATION, FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 193 MSEK (167) motsvarande 1 procent (0,8) av rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår kostnader för den egna verksamheten och stöd till externa forskningsprojekt samt Södras andel av utvecklingsprojektet Silva Green Fuels kostnader.

Forskning och utveckling bedrivs inom flera strategiska arenor – skog, trävaror, papper, textil, kemikalier samt energi. Inom arenorna skog och trävaror sker forskningen främst i samarbeten med forskningsinstitut och universitet. De övergripande målen är att verka för hög och uthållig skogsproduktion, produktutveckling av sågade trävaror och ökad kunskap om träbyggnation. Inom de övriga arenorna bedrivs arbetet till största delen genom Södras Innovationsavdelning placerad i Värö med inriktning på både produkt- och processutveckling inom befintliga och nya affärer. Forskningen bedrivs dels via kundsamarbeten, dels i ett flertal externa nätverk med universitet och forskningsinstitut samt tillsammans med företag som ofta finns längre fram i olika värdekedjor.

Södra stödjer även forskning genom Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning. Stiftelsen delar ut anslag till forskningsprojekt och utbildningar som ska främja skoglig och skogsindustriell verksamhet i södra Sverige. Forskningsstiftelsen har hittills under åren delat ut drygt 245 MSEK till 200 olika projekt.

REGLERAD VERKSAMHET

Av Södras nettoomsättning som inkluderar verksamhet som innehas för försäljning omfattas 76 procent (77) av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Södra bedrev vid slutet av året 56 (53) tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Till tillståndspliktiga verksamheter räknas Södras massabruk, sågverk, torvtäkter samt hamnen i Mönsterås. Anmälningspliktiga verksamheter är virkes- och biobrännstaterminaler samt vindkraftverk. Tillstånden innehåller villkor för att få bedriva verksamhet, till exempel nivåer för utsläpp till luft och vatten samt buller.

Under 2020 lämnade Södra Cell Värö in kompletteringar till pågående prövotidsutredning gällande fastställande av slutliga villkor till mark- och miljödostolen samt gjorde anmälan om sluttäckning av deponier till tillsynsmyndigheten. Södra Cell Mörrum visade att produktionskapaciteten översteg 460 000 ton per år och tillståndet med en produktionsnivå upp till 560 000 ton per år togs i anspråk. Sågverket i Kinda erhöll ändringstillstånd för ny målningslinje. Sågverket i Värö ansökte om ändringstillstånd för ny KL-träfabrik. Sågverket i Orrefors erhöll sina slutliga villkor. Plantskolorna i Flåboda och Falkenberg ansökte om vattendomar. Två terminaler för virkeslagring samt en torvtäkt tillkom under 2020 som tillstånds- eller anmälningspliktiga enheter.

Inga övriga större förändringar av tillstånden skedde under 2020.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 11 § har Södra Skogsägarna ekonomisk förening valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 136.

ANSTÄLLDA

Antal anställda uppgick vid årsskiftet till 3 141 (3 150), varav 23 procent kvinnor (23).

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Södras verksamhet påverkas av den globala pandemin och osäkerheten kring den framtida konjunktur- och prisutvecklingen är stor. Prisnivåerna på avsalumassa låg på en stabilt låg nivå under 2020 och på en betydligt lägre snittprisnivå än under 2019. Däremot är bedömningen att prisbilden kommer att utvecklas positivt under första halvåret 2021, drivet av en ökad efterfrågan på avsalumassa. Marknaden för sågade trävaror har under året utvecklats positivt och vid utgången av året var marknaden för sågade trävaror stark och bedöms vara fortsatt positiv i det korta perspektivet. Det är svårt att göra bedömningar kring utvecklingen kommande år med den pågående pandemin i beaktande. En god underliggande efterfrågan på skogsbaserade produkter i den pågående omställningen mot en mer hållbar bioekonomi gör att utsikterna på medellång och lång sikt alltjämt bedöms vara goda.

MODERFÖRETAGET

Resultat

Nettoomsättningen minskade till 18 691 MSEK (20 453) och rörelseresultatet minskade till 451 MSEK (2 256). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 77 MSEK (2 153).

Medlemmar

Medlemsantalet var 52 921 (52 192) och den anslutna medlemsarealen ökade till 2,70 miljoner hektar (2,64), en ökning med cirka 60 000 hektar.

Insatsåterbetalning 2021 till medlemmar som avgått per 31 december 2020 uppgår till 47 MSEK (27).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämman förfogande stående vinstmedel 3 736 979 905 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 2 procent på insatskapital, utgörande	97 818 734 SEK
--	----------------

Till medlemmarna utdelas 8 procent på virkesleveranserna, utgörande	411 181 862 SEK
---	-----------------

Utdelningen beräknas på medlemmarnas värde av virkesleveranser 1 januari 2020 till 31 december 2020 och beräknas på värdet av samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot.

Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemision	89 288 108 SEK
--	----------------

Insatsemisionen utgör 5 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2020.

I ny räkning balanseras	3 138 691 201 SEK
-------------------------	-------------------

3 736 979 905 SEK

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2, 3	20 351	23 183
Övriga intäkter	4	486	319
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		-433	-2
Aktiverat arbete		13	13
Råvaror och förnödenheter		-13 039	-14 215
Handelsvaror		20	10
Frakter och transporter		-1 150	-1 112
Personalkostnader	5	-2 205	-2 396
Övriga kostnader	6	-1 761	-1 938
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 273	-1 315
Andelar i intresseföretags resultat	8	-118	35
Rörelseresultat	2	891	2 582
Finansiella intäkter		48	97
Finansiella kostnader		-193	-184
Finansnetto	9	-145	-87
Resultat före skatt		746	2 495
Skatt	10	-67	-323
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning, netto efter skatt	43	-537	—
Årets resultat		142	2 172
Övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster och förluster		2	-77
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		0	16
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		2	-61
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-122	71
Omvärdering till verkligt värde, skogsmark		141	—
Omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas		1	0
Säkringsredovisning		71	-35
Skatt hänförligt till poster som kommer att omklassificeras till resultatet		-44	7
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		47	43
Årets övrigt totalresultat	11	49	-18
Årets summa totalresultat		191	2 154
Resultat hänförligt till:			
Moderföretaget		142	2 172
Årets resultat		142	2 172
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		191	2 154
Årets summa totalresultat		191	2 154

Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR	12, 13		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		74	253
Övriga immateriella anläggningstillgångar		33	140
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	107	393
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		4 563	4 708
Maskiner och inventarier		9 601	9 871
Pågående nyanläggningar		1 098	539
Summa materiella anläggningstillgångar	15	15 262	15 118
Biologiska tillgångar	16	3 338	2 918
Aktier och andelar i intresseföretag	8	367	324
Finansiella placeringar	17	33	36
Långfristiga rörelsefordringar	18	40	12
Uppskjutna skattefordringar	19	3	4
Summa anläggningstillgångar		19 150	18 805
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	3 364	3 835
Skattefordringar		13	142
Kortfristiga rörelsefordringar	21	3 216	3 545
Kortfristiga placeringar	17	887	938
Likvida medel	22	2 300	2 072
Tillgångar som innehas för försäljning	43	323	—
Summa omsättningstillgångar		10 103	10 532
SUMMA TILLGÅNGAR		29 253	29 337

31 december, MSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Insatskapital		4 891	4 636
Övrigt tillskjutet kapital		1 413	1 413
Reserver		111	65
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		10 344	11 268
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		16 759	17 382
Summa eget kapital	23	16 759	17 382
Skulder			
	12, 13		
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 248	2 368
Långfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	139	210
Avsättning för pensioner	27	463	477
Långfristiga avsättningar	28	100	143
Uppskjutna skatteskulder	19	1 624	1 554
Övriga långfristiga rörelseskulder	29	7	35
Summa långfristiga skulder		3 581	4 787
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	5 235	3 729
Kortfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	76	118
Skatteskulder		15	12
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	28, 30	3 147	3 309
Skulder som innehas för försäljning	43	440	—
Summa kortfristiga skulder		8 913	7 168
Summa skulder		12 494	11 955
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 253	29 337

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 37–38.

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS ÄGARE

MSEK	Insatskapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Omvärderingsreserv	Verkligtvärde-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	4 636	1 413	86	—	-21	11 268	17 382
Årets resultat	—	—	—	—	—	142	142
Årets övriga totalresultat	—	—	-122	112	56	2	49
Årets totalresultat	—	—	-122	112	56	144	191
Av medlemmar inbetalt insatskapital	135	—	—	—	—	—	135
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-47	—	—	—	—	—	-47
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-901	-901
Insatsemission	167	—	—	—	—	-167	—
Utgående balans 2020-12-31	4 891	1 413	-36	112	35	10 344	16 759
Ingående balans 2019-01-01	3 620	1 413	15	—	7	10 956	16 011
Årets resultat	—	—	—	—	—	2 172	2 172
Årets övriga totalresultat	—	—	71	—	-28	-61	-18
Årets totalresultat	—	—	71	—	-28	2 111	2 154
Av medlemmar inbetalt insatskapital	121	—	—	—	—	—	121
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-38	—	—	—	—	—	-38
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-861	-861
Insatsemission	933	—	—	—	—	-933	—
Övriga förändringar	—	—	—	—	—	-5	-5
Utgående balans 2019-12-31	4 636	1 413	86	—	-21	11 268	17 382

För kompletterande uppgifter se not 23 Eget kapital och not 11 beträffande övrigt totalresultat.

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		746	2 495
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning		-537	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1 294	1 264
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		320	51
Värdeförändring biologisk tillgång		-348	-87
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		44	-22
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		274	-372
Betald inkomstskatt		85	-415
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 878	2 914
Förändring av			
Varulager (ökning -)		207	-14
Rörelsefordringar (ökning -)		294	497
Rörelseskulder (ökning +)		-62	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 317	3 343
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotter- och intresseföretag	12	-166	-6
Avyttring företag	12	—	5
Förvärv övriga finansiella anläggningstillgångar		-1	-23
Avyttring övriga finansiella anläggningstillgångar		2	2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-28	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 507	-1 127
Investeringar i biologisk tillgång		-14	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		43	34
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 671	-1 116
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		646	2 227
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		135	121
Återbetalning av insatskapital		-47	-38
Utbetald utdelning		-901	-861
Inlåning från medlemmar	25	7 272	7 448
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-6 733	-6 891
Nya lån	25	—	33
Amortering av övriga lån	25	-151	-138
Erhållen utdelning och återbetalt aktieägartillskott		—	1
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid > 90 dagar		21	-711
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-404	-1 036
ÅRETS KASSAFLÖDE	40	242	1 191
Likvida medel vid periodens början		2 072	873
Kursdifferenser i likvida medel		-14	8
Likvida medel vid periodens slut	22	2 300	2 072

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25 och avseende verksamhet som innehas för försäljning och som är inkluderat i ovanstående kassaflöde, se not 43.

Resultaträkning för moderföretaget

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2, 3	18 691	20 453
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		-298	106
Aktiverat arbete		13	13
Övriga intäkter	4	149	191
Råvaror och förnödenheter		-12 059	-12 413
Övriga externa kostnader	6	-2 653	-2 818
Personalkostnader	5	-2 102	-2 173
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 134	-1 098
Övriga rörelsekostnader	6	-156	-5
Rörelseresultat	2	451	2 256
Resultat från andelar i koncernföretag		-267	22
Resultat från andelar i intresseföretag		13	-34
Ränteintäkter och liknande resultatposter		51	70
Räntekostnader och liknande resultatposter		-171	-161
Finansnetto	9	-374	-103
Resultat efter finansiella poster		77	2 153
Bokslutsdispositioner	31	138	-317
Resultat före skatt		215	1 836
Skatt	10	-29	-196
Årets resultat		186	1 640

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Balansräkning för moderföretaget

31 december, MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2	1
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	2	1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		3 029	3 193
Maskiner och inventarier		9 296	9 468
Pågående nyanläggningar		804	317
Summa materiella anläggningstillgångar	15	13 129	12 978
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	4 462	4 604
Räntebärande fordringar hos koncernföretag		—	31
Aktier och andelar i intresseföretag	8	99	99
Kapitalförsäkringar	27	2	40
Andra långfristiga värdepappersinnehav	33	33	35
Andra långfristiga fordringar	18	22	12
Uppskjutna skattefordringar	19	37	60
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 655	4 881
Summa anläggningstillgångar		17 786	17 860
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	2 456	2 906
Kortfristiga fordringar			
Räntebärande fordringar hos koncernföretag	34	899	710
Aktuella skattefordringar		—	119
Rörelsefordringar	21	2 918	3 254
Summa kortfristiga fordringar		3 817	4 083
Kortfristiga finansiella placeringar	17	1 155	1 329
Kassa och bank		1 869	1 482
Summa omsättningstillgångar		9 297	9 800
SUMMA TILLGÅNGAR		27 083	27 660

> Balansräkning för moderföretaget, forts.

31 december, MSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Insatskapital		4 891	4 636
Reservfond		1 413	1 413
Summa bundet eget kapital		6 304	6 049
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		3 551	2 980
Årets resultat		186	1 640
Summa fritt eget kapital		3 737	4 619
Summa eget kapital	23	10 041	10 669
Obeskattade reserver	35	7 213	7 483
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	27	2	40
Långfristiga övriga avsättningar	28	100	143
Summa avsättningar		102	183
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	8	8
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 248	2 368
Långfristiga rörelseskulder		6	8
Summa långfristiga skulder		1 262	2 384
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	132	154
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	5 209	3 687
Aktuella skatteskulder		9	—
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	30	3 115	3 100
Summa kortfristiga skulder		8 465	6 941
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 083	27 660

Information om moderföretagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Insatskapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2020-01-01	4 636	1 413	2 980	1 640	10 669
Överföring av periodens resultat	—	—	1 640	-1 640	—
Fusion	—	—	-1	—	-1
Årets resultat	—	—	—	186	186
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	4 636	1 413	4 619	186	10 854
Av medlemmar inbetalt insatskapital	135	—	—	—	135
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-47	—	—	—	-47
Vinstdisposition					
Utdelning till medlemmar	—	—	-901	—	-901
Insatsemission	167	—	-167	—	—
Utgående balans 2020-12-31	4 891	1 413	3 551	186	10 041
Ingående balans 2019-01-01	3 620	1 413	2 563	2 211	9 807
Överföring av periodens resultat	—	—	2 211	-2 211	—
Årets resultat	—	—	—	1 640	1 640
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	3 620	1 413	4 774	1 640	11 447
Av medlemmar inbetalt insatskapital	121	—	—	—	121
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-38	—	—	—	-38
Vinstdisposition					
Utdelning till medlemmar	—	—	-861	—	-861
Insatsemission	933	—	-933	—	—
Utgående balans 2019-12-31	4 636	1 413	2 980	1 640	10 669

För kompletterande uppgifter, se not 23 Eget kapital. Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderföretaget

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		77	2 153
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar enligt plan		1 134	1 098
Nedskrivningar		355	67
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		3	-16
Resultat vid försäljning av koncernföretag		—	22
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-25	92
Betald inkomstskatt		122	-410
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 666	3 006
Förändring av			
Varulager (ökning -)		458	-291
Rörelsefordringar (ökning -)		160	386
Rörelseskulder (ökning +)		-165	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 119	3 177
Investeringsverksamheten			
Förvärv intresseföretag/koncernföretag	12	-188	-15
Erhållna koncernbidrag		5	22
Lämnade koncernbidrag		-23	0
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 322	-935
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		33	28
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		2	-54
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-1	—
Minskning av finansiella fordringar		—	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 494	-952
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		625	2 225
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		135	121
Återbetalning av insatskapital		-47	-38
Utbetald utdelning		-901	-861
Inlåning från medlemmar	25	7 272	7 448
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-6 733	-6 891
Amortering lån	25	-137	-133
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid > 90 dagar		43	-711
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-368	-1 065
ÅRETS KASSAFLÖDE	40	257	1 160
Likvida medel vid periodens början		1 902	742
Likvida medel vid periodens slut	22	2 159	1 902

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

Noter

Not 1 | Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

ALLMÄN INFORMATION

Södra Skogsägarna ekonomisk förening (org.nr 729500-3789) är en svenskregistrerad ekonomisk förening med säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Skogsudden, Växjö. Koncernredovisningen för 2020 består av moderföretaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har som ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att handla med och förädla skogsråvara, åstadkomma tryggad avsättning till marknadsmässiga priser av medlemmarnas skogsprodukter, verka för hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturhänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk, bevaka och främja medlemmarnas näringspolitiska intressen samt bedriva en med detta förenlig verksamhet.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är en skogsindustrikoncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä samt massa för avsalumarknaden. Koncernen består av tre affärsområden; Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell.

Årsredovisningen och koncernredovisningen avseende verksamhetsåret 2020 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 17 februari 2021. Koncernens rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställande av föreningsstämman den 1 juni 2021.

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Alla siffror i rapporten har avrundats till närmsta miljontal om inte annat anges. Det kan därför hända att procenttal och siffror i rapporten tillsammans inte blir exakt den total som visas och de kan också skilja sig från tidigare publicerad information.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) Europeiska kommissionen med vissa kompletterande krav i årsredovisningslagen. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som var gällande och antagna av EU den 1 januari 2020. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Angivna redovisningsprinciper har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har konsekvent tillämpats av koncernföretag och intresseföretag.

Moderföretaget har upprättat årsredovisningen enligt årsredovisningslagen ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska

personer. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper.

VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Företagen i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt, den så kallade funktionella valutan. Rapporterna utgör grunden för koncernredovisningen. Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas

Definition of Material – Amendments to IAS 1 and IAS 8. IASB har gjort ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel som använder en konsekvent definition av väsentlighet i IFRS och i Föreställningsram för utformning av finansiella rapporter, klargör när information är väsentlig och införlivar en del av vägledningen i IAS 1 om oväsentlig information.

Under 2020 har Södra gjort en översyn av principerna för värdering av skogstillgångarna. Detta har resulterat i en övergång till marknadsvärdering för att fastställa det verkliga värdet på det svenska innehavet. Marknadsvärderingen innebär att det totala skogsvärdet baserats på skogsmarkstransaktioner i de områden Södra äger skogstillgångar. Ändringen resulterar i att även marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde med ändrad redovisningsprincip som följd. Skogsinnehavet i Baltikum värderas enligt tidigare princip då tillgänglig statistik över marknadstransaktioner inte bedöms tillräcklig tillförlitlig.

Marktillgångarna har tidigare redovisats till anskaffningsvärde och redovisas nu till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden i IAS 16 p.31. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernen, varken gällande räkenskapsåret eller kommande räkenskapsår.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som återvinns eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

> forts. not 1

KONSOLIDERINGSPRINCIPER**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Södra Skogsägarna ekonomisk förening. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Ett inflytande uppstår när koncernen har befintliga rättigheter som gör att den kan styra den relevanta verksamheten, det vill säga den verksamhet som i väsentlig grad påverkar företagets avkastning. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

**FÖRÄNDRINGAR AV INNEHAV
UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE**

Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande.

UTLÄNDSK VALUTA**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan till kursen vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakursen på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen

genom att både underliggande fordran eller skuld och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs, och valutakursförändring redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen.

Moderföretaget**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

**SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH
MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder i moderföretagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas dotter- eller intresseföretagets återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när dotter- eller intresseföretagets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöde med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och risken som är förknippad med det specifika dotterföretaget och intresseföretaget.

Not 2 | Rörelsesegment

Södras verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företags högsta verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer verksamheten. Rörelsesegment är en väsentlig del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och ådra sig kostnader vilket rapporteras som fristående finansiell information.

Uppföljningen av affärsområdena fokuseras på Nettoomsättning, rörelseresultat inklusive marginal, operativt kapital och dess avkastning samt kassaflöde efter investeringar och investeringar.

Koncernen rapporteras i tre huvudsakliga affärsområden; Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

Södra Skog köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar till Södras industri samt bedriver extern handel med virkesråvara och biobränslen. Södra Skog erbjuder dessutom skogliga tjänster och sköter på uppdrag medlemsskogar genom hela kretsloppet från plantering och skogsvård till förnygringsavverkning, markberedning och återplantering för framtida generationers skogsbruk.

Södra Wood, med sågverk i Sverige och Finland, omfattar två produktsegment: sågade trävaror och byggsystem i trä. Vid egna

sågverk produceras sågade och hyvlade byggprodukter för högkvalitativa ändamål. Kunderna återfinns inom bygghandel, husindustrier, emballageindustrier och träförädlingsindustrier.

Södra Cell är med sina tre massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en av Europas ledande tillverkare av massa för avsalumarknaden. Cirka 80 procent av produktionen utgörs av barrmassa, resten av lövmassa. Vid bruket i Mörrum tillverkas dessutom textilmassa. Södra är en betydande leverantör av biobränsle, grön el och fjärrvärme.

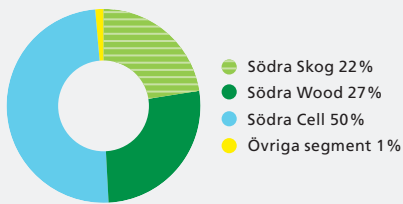
Övriga segment inkluderar verksamheterna som bedrivs i Trivselhus, Södra Vind och Södra Medlemsel samt resultat effekt av SunPine och Silva Green Fuel. Som en effekt av beslutet att avyttra verksamheten i Trivselhus AB under 2020 har verksamheten i detta bolag exkluderats i övriga segment i enlighet med IFRS 5.

Allt annat, benämnt Koncern gemensamt, innefattar koncernens finansverksamhet samt övriga koncern gemensamma funktioner som företagsledning, staber och serviceenheter.

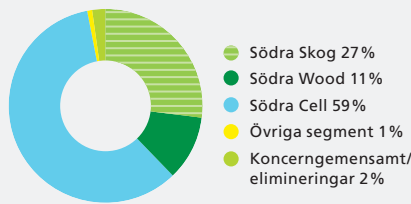
De svenska verksamheterna i Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell ingår i moderföretaget.

> forts. not 2

Extern nettoomsättning per segment



Anläggningar per segment



Anläggningar per geografisk marknad



Koncernen	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Eliminerings		Totalt ²⁾	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning														
från externa kunder	4 578	4 565	5 459	5 006	10 076	12 383	238	1 229	—	—	—	—	20 351	23 183
från andra segment	6 932	7 415	761	750	151	211	8	2	—	—	-7 852	-8 378	—	—
	11 510	11 980	6 220	5 756	10 227	12 594	246	1 231	—	—	-7 852	-8 378	20 351	23 183
Avskrivningar och nedskrivningar	-69	-68	-202	-200	-956	-921	-15	-55	-31	-71	—	—	-1 273	-1 315
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	—	5	—	—	-118	30	—	—	—	—	-118	35
Rörelseresultat	445	298	416	262	317	2 511	-90	-52	-197	-437	—	—	891	2 582
Finansnetto													-145	-87
Resultat före skatt													746	2 495
Tillgångar	4 325	3 772	3 391	3 017	17 667	17 484	1 395	1 269	3 795	4 869	-1 320	-1 074	29 253	29 337
Rörelseresultat exkl biologisk värdeförändring	97	173	416	262	317	2 511	-90	-52	-197	-437	—	—	543	2 457
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	514	366	618	462	1 273	3 433	-74	3	-167	-367	—	—	2 164	3 897
Rörelsemarginal, %	4 ²⁾	2	7	5	3	20	neg	neg	neg	neg	—	—	2	11
Operativt kapital ¹⁾	5 223 ²⁾	4 871	3 204	3 207	12 650	13 074	921	1 141	—	—	—	—	20 840	21 238
Avkastning på operativt kapital ¹⁾	9 ²⁾	6	13	8	2	19	neg	neg	—	—	—	—	2	12
Kassaflöde efter investeringar	250 ²⁾	129	364	131	686	2 653	-216	137	-438	-823	—	—	646	2 227
Investeringar	126 ²⁾	145	292	384	1 001	684	75	11	55	40	—	-136	1 549	1 128

¹⁾ Operativt kapital = Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder. För koncernen gäller sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital = Operativt kapital minskat med nettoskatteskuld.

²⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

FÖRDELNING PER SEGMENT

I segmentens resultat och tillgångar har inkluderats direkt hänförliga poster. Tillgångarna består av materiella och immateriella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, övriga långfristiga fordringar, varulager och kortfristiga fordringar.

Tillgångarna och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är geografiskt fördelade på var tillgångarna finns. Investeringarna innefattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar. Som anläggningstillgång redovisas tillgångar som avses att innehas eller brukas i rörelsen under minst tolv månader. Anläggnings-

tillgångarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Sverige 14 448 MSEK (14 070), Lettland 3 651 MSEK (3 736), Estland 408 MSEK (400), Finland 111 MSEK (123), Storbritannien 69 MSEK (79), Danmark 11 MSEK (13) och Norge 6 MSEK (7).

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens och övriga intäkters fördelning på moderföretagets intäktslag och geografiska marknader.

Koncernen	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Eliminerings		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning														
från externa kunder	4 429	4 433	2 948	2 712	10 076	12 383	—	—	—	—	—	—	17 454	19 528
från andra segment	6 932	7 415	1 983	1 656	151	213	—	—	—	—	-7 829	-8 359	1 237	925
	11 361	11 848	4 931	4 368	10 227	12 596	—	—	—	—	-7 829	-8 359	18 691	20 453
Avskrivningar och nedskrivningar	-44	-42	-176	-175	-902	-864	—	-4	-12	-13	—	—	-1 134	-1 098
Rörelseresultat	75	114	310	145	314	2 508	—	18	-248	-529	—	—	451	2 256
Finansnetto													-374	-103
Resultat efter finansiella poster													77	2 153

Högsta verkställande beslutsfattare följer upp rörelseresultat, avkastning på operativt kapital och kassaflöde per segment.

Resultat

Not 3 | Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av timmer, massaved och biobränsle; sågade, hyvlade och impregnerade trävaror. Barr-, löv- och textilmassa redovisas när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Intäkter från tjänsteuppdrag, huvudsakligen omfattande skogliga tjänster såsom avverkning, transporter, skogsbruksplaner, markberedning m m, redovisas i årets resultat enligt samma princip som för försäljning av varor det vill säga när kunden får kontroll över tjänsten. Varje löfte om att överföra en tillgång till en kund som är distinkt från andra åtaganden i ett avtal utgör ett prestationsåtagande. Varje distinkt prestationsåtagande redovisas för sig och ett åtagande anses uppfyllt när kunden erhåller kontrollen över tillgången.

Överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske både över tid eller vid en viss tidpunkt. Fastställande sker vid kontraktstart huruvida varje distinkt prestationsåtagande i ett avtal kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt. Vid försäljning av skogliga tjänster redovisas intäkter över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt. Vid försäljning av företagets övriga huvudsakliga verksamheter redovisas intäkter vid viss tidpunkt. Södra bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal. Intäkter från nybyggnation av bostäder som upprättas på köparens mark redovisas i takt med att tillgången skapas, då kontrollen över tillgången överförs till köparen i takt med att den skapas.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidsvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen. För de prestationsåtaganden där intäkter ska redovisas över tid bedömer Södra att i huvudsak är en produktionsmetod mest lämplig för att mäta färdigställande grad och därmed hur mycket intäkter som ska redovisas per bokslutsdagen. Som en praktisk lösning, då det i allt väsentligt leder till korrekt mätning av färdigställande grad, redovisa intäkter till det belopp som företaget har rätt att fakturera. För entreprenaduppdrag är dock bedömningen att en inputmetod är mest lämplig.

Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett. Några finansieringslösningar finns inte inom Södra koncernen.

Nettoomsättningen innefattar intäkter avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. I nettoomsättning ingår dessutom intäkter för el och fjärrvärme, sålda och levererade elcertifikat, utsläppsrätter, ersättningar för leveranskostnader och försäljningskommissioner.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt eftersom koncernen inte uppbär skatten för egen räkning utan agerar ombud för staten.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2020	Andel	2019	Andel
Sverige	9 014	45 %	11 025	47 %
Storbritannien	2 497	12 %	2 789	12 %
Italien	1 689	8 %	2 027	9 %
Tyskland	1 276	6 %	1 375	6 %
Österrike	568	3 %	844	4 %
Nederländerna	680	3 %	778	3 %
Frankrike	890	4 %	712	3 %
Polen	508	3 %	540	2 %
Danmark	387	2 %	61	0 %
Slovakien	273	1 %	361	2 %
Ungern	205	1 %	268	1 %
Irland	207	1 %	235	1 %
Finland	127	1 %	227	1 %
Övriga Europa	890	5 %	1 001	5 %
Asien	439	2 %	430	2 %
Afrika	67	0 %	74	0 %
USA	634	3 %	436	2 %
Totalt	20 351	100 %	23 183	100 %

Tabellen visar total extern nettoomsättning enligt fakturamottagarens geografiska lokalisering.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING AV FÖRÄDLADE PRODUKTER PER SLUTKUNDS GEOGRAFISKA MARKNAD

	2020	Andel	2019	Andel
Sverige	3 372	20 %	4 452	23 %
Övriga Europa	10 197	60 %	11 046	56 %
Asien	2 733	16 %	3 561	18 %
Afrika	134	1 %	173	1 %
Nordamerika	634	3 %	436	2 %
Övriga världen	12	0 %	19	0 %
Totalt	17 082	100 %	19 687	100 %

Tabellen visar nettoomsättning av förädlade produkter från försäljning till de länder där Södra har sina slutkunder.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Som nettoomsättning per geografisk marknad presenteras intäkterna fördelade på var fakturamottagaren finns.

MODERFÖRETAGETS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2020	2019
Sverige	8 895	9 740
Italien	1 689	2 027
Storbritannien	1 594	1 758
Tyskland	1 277	1 376
Österrike	568	844
Nederländerna	679	777
Frankrike	890	712
Polen	506	540
Slovakien	273	361
Ungern	205	268
Övriga Europa	1 035	1 190
Asien	417	430
USA	594	356
Afrika	69	74
Totalt	18 691	20 453

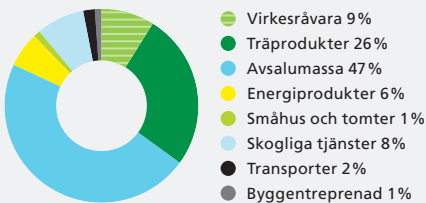
> forts. not 3

NETTOOMSÄTTNING UPPDELAD PER INTÄKTSKATEGORI:

2020	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	1 873	—	—	—	1 873
Träprodukter	—	5 290	—	—	5 290
Avsalumassa	—	—	9 618	—	9 618
Energiprodukter	668	169	458	29	1 324
Småhus och tomter	—	—	—	103	103
Skogliga tjänster	1 643	—	—	—	1 643
Transporter	365	—	—	—	365
Byggtrepanad	—	—	—	103	103
Övrigt	29	—	—	3	32
Nettoomsättning varor och tjänster	4 578	5 459	10 076	238	20 351

2019	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	1 784	—	—	—	1 784
Träprodukter	—	4 791	—	3	4 794
Avsalumassa	—	—	11 805	—	11 805
Energiprodukter	755	215	578	60	1 608
Småhus och tomter	—	—	—	563	563
Skogliga tjänster	1 621	—	—	—	1 621
Transporter	378	—	—	—	378
Byggtrepanad	—	—	—	592	592
Övrigt	27	—	—	11	38
Nettoomsättning varor och tjänster	4 565	5 006	12 383	1 229	23 183

Extern nettoomsättning per intäktskategori



Not 4 | Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av hyres- och arrendeintäkter, försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

I övriga intäkter ingår vidare valutakursvinster avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder, vilka uppstår vid omräkning till balansdagens kurs, vinst på derivat som inte säkringsredovisas samt förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar när effekten tillgodoförs Södras resultat.

ÖVRIGA INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Varuförsäljning	12	13	23	29
Tjänster	13	6	36	11
Hyresintäkter	8	15	4	11
Förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar	348	125	—	—
Valutakurseffekt	—	61	—	62
Realisationsvinster	12	28	6	21
Statliga stöd	15	8	13	5
Försäkringsersättning	20	29	20	29
Skadestånd	28	—	28	—
Övrigt	30	34	19	23
Totalt	486	319	149	191

Övrigt statligt stöd ingår i koncernen med 15 MSEK (8) och avser huvudsakligen bidrag hänförligt till personal 9 MSEK (2) och innovation 5 MSEK (3).

Not 5 | Personalkostnader och anställda

PERSONALKOSTNADER	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
MSEK				
Löner och ersättningar	1 566	1 606	1 383	1 415
Avtalsenliga sociala kostnader	238	229	234	232
Övriga sociala kostnader	472	486	428	446
Övriga personalkostnader	46	75	57	80
Avgår Innehav för försäljning	-117	—	—	—
Totalt	2 205	2 396	2 102	2 173

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2020			2019			2018		
	Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor	
Moderföretaget									
Sverige	2 752	79% / 21%		2 773	79% / 21%		2 749	77% / 23%	
Dotterföretag									
Sverige	177	70% / 30%		197	67% / 33%		227	99% / 1%	
Finland	43	77% / 23%		44	75% / 25%		44	82% / 18%	
Storbritannien	49	64% / 36%		42	50% / 50%		41	51% / 49%	
Lettland	41	64% / 36%		36	62% / 38%		30	60% / 40%	
Tyskland	13	46% / 54%		13	46% / 54%		13	46% / 54%	
Estland	7	57% / 43%		7	57% / 43%		5	60% / 40%	
USA	5	20% / 80%		4	25% / 75%		5	20% / 80%	
Norge	4	100% / —		4	100% / —		4	100% / —	
Kina	4	50% / 50%		4	50% / 50%		4	50% / 50%	
Litauen	—	— / —		—	— / —		—	— / —	
Danmark	17	65% / 35%		2	50% / 50%		—	— / —	
Totalt	3 112	77% / 23%		3 126	76% / 24%		3 122	77% / 23%	

Medelantal anställda inkluderar innehav för försäljning.

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen						Moderföretaget					
	2020		2019		2018		2020		2019		2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser												
< 30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	78%	22%	89%	11%	91%	9%	100%	—	100%	—	100%	—
> 50 år	80%	20%	82%	18%	78%	22%	70%	30%	70%	30%	62%	38%
Total andel	79%	21%	85%	15%	83%	17%	75%	25%	75%	25%	67%	33%
Ledningsgrupper												
< 30 år	—	100%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	62%	38%	62%	38%	62%	38%	80%	20%	75%	25%	67%	33%
> 50 år	88%	12%	95%	5%	85%	15%	67%	33%	83%	17%	57%	43%
Total andel	77%	23%	80%	20%	76%	24%	73%	27%	80%	20%	60%	40%

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2020		2019		2020		2019	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	17	1 366	16	1 404	1 383	662	1 420	679
Dotterföretag	8	175	10	181				
Totalt	25	1 541	26	1 585				
Moderföretaget ¹⁾								
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ²⁾						(234)		(232)
Övriga koncernen					183	48	191	36
(varav pensionskostnader)						(4)		(-3)
Totalt					1 566	710	1 611	715
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ³⁾						(238)		(229)

¹⁾ Styrelsearvoden redovisas som förvaltningskostnader och ingår i Övriga kostnader.

²⁾ Av moderföretagets pensionskostnader avser 4 MSEK (4) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd). Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 2 MSEK (40).

³⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 4 MSEK (5) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd) och styrelse. Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 2 MSEK (40).

> forts. not 5

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

2020, KSEK	Styrelsearvoden		Pensions- kostnad ⁴⁾	För- månar ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾			
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 390	890	—	—	4 280
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	777	1	785
Vd Lars Idermark	—	—	8 310	264	13 149
Tf vd Peter Karlsson	—	—	4 047	112	5 877
Koncernledning, övriga*	—	—	21 136	1 208	32 764
Totalt	3 390	890	34 270	1 591	56 855

* Varav beräknad rörlig ersättning –2 TSEK (–1).

¹⁾ Med fasta styrelsearvoden avses arvoden som fastställts av föreningsstämman.²⁾ Rörlig ersättning till styrelseledamöter avser tim- och dagarvoden enligt ersättningsnivåer fastställda av föreningsstämman.³⁾ Lön inklusive semesterersättning, förändring av semesterlöneskuld och uppskattad rörlig ersättning för koncernledning.⁴⁾ Pensionskostnad inklusive särskild löneskatt.⁵⁾ Förekommande förmåner är bilförmåner, städförmåner och bostadsförmåner.

2019, KSEK	Styrelsearvoden		Pensions- kostnad ⁴⁾	För- månar ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾			
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 278	1 316	—	—	4 595
Vd Lars Idermark	—	—	11 775	4 432	16 558
Koncernledning, övriga*	—	—	20 102	1 124	33 739
Totalt	3 278	1 316	31 877	16 945	54 892

ARVODEN TILL STÄMMOVALDA STYRELSELEDAMÖTER

2020, KSEK	Styrelsearvoden		
	fasta	rörliga	Totalt
Lena Ek (ordförande)	900	301	1 201
Paul Christensson (vice ordförande)	465	120	585
Karin Andersson ¹⁾	180	65	245
Kristina Alsér ²⁾	158	24	182
Hans Berggren	270	37	307
Pål Börjesson	270	81	351
Magnus Hall ²⁾	157	—	157
Ylva op den Velde Hammargren	270	71	341
Ulf Johansson	270	127	397
Anders Roman ¹⁾	180	—	180
Mats Sandgren	270	64	334
Totalt	3 390	890	4 280

¹⁾ Ledamotsarvode beräknat för tiden januari–maj²⁾ Ledamotsarvode beräknat för tiden juni–december

2019, KSEK	Styrelsearvoden		
	fasta	rörliga	Totalt
Lena Ek (ordförande)	900	376	1 276
Paul Christensson (vice ordförande)	465	161	626
Karin Andersson	270	99	369
Hans Berggren	270	69	339
Pål Börjesson	270	99	369
Ylva op den Velde Hammargren	270	34	304
Ola Hildingsson ¹⁾	135	13	148
Ulf Johansson	270	199	469
Anders Roman	270	243	513
Mats Sandgren ²⁾	158	23	181
Totalt	3 278	1 316	4 595

¹⁾ Ledamotsarvode beräknat för tiden januari–maj²⁾ Ledamotsarvode beräknat för tiden juni–december

Inga ersättningar utgår för utskottsuppdrag.
Inga styrelsearvoden för dotterföretag har utgått för 2019 eller 2020.

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Ledande befattningshavare**

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses dels koncernledningen bestående av verkställande direktören (vd) tillika koncernchef, affärsområdeschefer samt chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterföretag. Ledande befattningshavare uppgår 2020 till 11 personer (11).

Rörlig lön/pensioner

Vd/koncernchef har endast fast lön. Övriga ledande befattningshavare har utöver fast lön, rörlig ersättning enligt koncerngemensam princip (högst en månadslön). Vd/koncernchef samt merparten av övriga ledande befattningshavare har en premiebaserad pension enligt ITP1. Vid årets slut har en ledande befattningshavare förmånsbestämd pension enligt ITP2.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättnings- och arvodesutskottet, som utses av styrelsen, består av minst tre styrelseledamöter, men inte verkställande direktören. Utskottet ska förutom att bereda frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen även regelbundet godkänna sammanställningar av styrelsens, styrelseordförandens och styrelsens vice ordförandes kostnader samt koncernchefens personanknutna kostnader.

Avgångsvederlag/upsägning

Mellan Södra och vd/koncernchef gäller en uppsägningstid från företagets sida på sex månader och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från Södras sida erhålls uppsägningslön samt ett avgångsvederlag på tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på sex månader samt avgångsvederlag upp till tolv månader. Avgångsvederlaget ska avräknas vid ny anställning.

Not 6 | Övriga kostnader

Koncernen	2020	2019
Reparations-, underhålls- och övriga driftsomkostnader	576	566
Övriga tjänster och inhyrd personal	354	429
Fordonskostnader	145	165
Rese- och försäljningskostnader	85	159
Lokal- och fastighetskostnader	97	75
Forskning- och utvecklingskostnader	27	89
Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader	22	104
Hyra av anläggningstillgångar	27	31
Förvaltningskostnader	29	39
Valutakurseffekt	158	—
Övriga kostnader	241	281
Totalt	1 761	1 938

Forskning- och utvecklingskostnader ingår också bland annat i personalkostnad med 43 MSEK (45) och i avskrivningar med 3 MSEK (3). I övriga kostnader ingår kostnader för planerade underhållsstopp på koncernens massabruk med 143 MSEK (187).

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Moderföretaget	2020	2019
Realisationsförlust	9	5
Valutakurseffekt	147	—
Totalt	156	5

LEASINGAVTAL DÄR SÖDRA ÄR LEASINGTAGARE

	Moderföretaget	
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	2020	2019
Inom 1 år	79	86
Mellan 1 år och 5 år	138	192
Mer än 5 år	—	—
Totalt	217	279

Av moderbolagets framtida leasingavgifter avser 144 MSEK (208) timecharterfartyg, 30 MSEK (40) arbetsmaskiner och inventarier samt 43 MSEK (30) hyror. Storleken på de framtida leasingavgifterna vad gäller lokalhyror baseras på konsumentprisindex. I övrigt förekommer inga variabla avgifter.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	Moderföretaget	
	2020	2019
Minimileasavgifter	82	104
Totalt	82	104

ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
revisionsuppdrag	5	4	4	3
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	1	0
skatterådgivning	0	0	0	0
andra uppdrag	0	2	0	2
Övriga				
revisionsuppdrag	1	2	—	—
skatterådgivning	0	0	—	—
andra uppdrag	1	1	—	—

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 4 440 KSEK (3 560) samt övriga tjänster 478 KSEK (2 123).

Not 7 | Avskrivningar och nedskrivningar

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att de enskilda komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Maskiner och andra tekniska anläggningar består av komponenter med olika nyttjandeperioder. De redovisas och

skrivs därför av som separata komponenter. Industribyggnader utgör två komponenter med huvudindelning byggnad respektive mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

BERÄKNADE NYTTJANDEPERIODER

	Koncernen	Nyttjanderätts-tillgångar
Vindkraftverk	20 år	—
Massafabriker	17–25 år	—
Fabriksbyggnader	20–25 år	—
Administrationsbyggnader	20–50 år	1–7 år
Bostäder	25–50 år	—
Markanläggningar	20 år	—
Sågverk	10–25 år	—
Maskiner	5–13 år	3–5 år
Inventarier	3–15 år	3–5 år

Koncernens huvudkontor består av komponenter med olika nyttjandeperioder enligt nedan:

Stomme	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m m	25 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation m m	25 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m m	25 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m m	25 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

> forts. not 7

Koncernen	2020			2019		
	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt
Goodwill	—	178	178	—	—	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	123	136	12	—	12
Byggnader	200	—	200	204	31	235
Mark	2	9	11	1	20	21
Markanläggningar	54	—	54	53	—	53
Maskiner	771	—	771	748	—	748
Inventarier	255	9	264	246	—	246
Avgår Innehav för försäljning	-31	-310	-341	—	—	—
Totalt	1264	9	1273	1264	51	1315

Moderföretaget	2020		2019	
	Avskrivningar	Totalt	Avskrivningar	Totalt
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	1	2	2
Byggnader	158	158	158	158
Mark	—	—	—	—
Markanläggningar	53	53	52	52
Maskiner	755	755	730	730
Inventarier	167	167	156	156
Totalt	1134	1134	1098	1098

¹⁾ Bristande lönsamhet har initierat en beräkning som visar att tillgångarnas redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet har beräknats enligt principerna som anges i not 16.

Not 8 | Andelar i intresseföretag

Intresseföretag i vilka Södra har ett betydande inflytande redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av resultatet i intressebolagen redovisas i koncernresultaträkningen. Koncernens innehav i ett intresseföretag tas upp i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar koncernens andel av intresseföretagets nettotillgångar. Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna och ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse. Det innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagets eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden. I Rapport över totalresultat för koncernen redovisas som Andelar i intresseföretags resultat koncernens andel hänförlig till moderföretagsägarna, justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Resultatandelarna minskade med erhållen utdelning från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av redovisat värde på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärde för innehavet och ägarföretagets andel av verkligt nettovärde av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisad förlust i intresseföretag överstiger redovisat värde på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till dess betydande inflytande upphör.

Nedanstående uppgifter avser intresseföretag i sin helhet.

SPECIFIKATION AV INTRESSEFÖRETAG/SAMMARBETSARRANGEMANG

2020	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	1 222	31	1 078	362	557	25%
Södra Green Fuel DA	Norge	—	-201	428	261	167	49%
Silva Green Fuel AS	Norge	—	2	201	—	201	49%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	0	5	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	3	1	4	1	3	—
2019	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	1 329	99	1 001	288	713	25%
Södra Timber A/S	Danmark	341	10	—	—	—	—
Silva Green Fuel AS	Norge	0	48	223	4	218	49%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	3	-3	6	1	5	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	6	1	4	0	4	—

Uppgifterna är baserade på de rapporter som var tillgängliga vid Södras rapporttillfälle. Under året har verksamheten i Silva Green Fuel AS överlåtits till det nystartade företaget Silva Green Fuel DA.

Not 9 | Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter och omvärderingar avseende vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt realiserade och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till finansverksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader för skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när utdelningen har fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Emissionsutgifter och uppläggningsavgifter för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För värderingsprinciper se not 13 Finansiella instrument.

FINANSNETTO		
Koncernen	2020	2019
Finansiella intäkter		
Nettovinst		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2	45
Utdelning	7	7
Övriga ränteintäkter	37	33
Netto valutakursförändringar	0	11
Övriga finansiella intäkter	2	1
	48	97
Finansiella kostnader		
Nettoförlust		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	-16	0
Netto valutakursförändringar	-55	0
Nedskrivning av långfristiga rörelsefordringar	—	-73
Räntekostnader på förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-7	-10
Övriga räntekostnader	-101	-92
Övriga finansiella kostnader	-14	-9
	-193	-184
Totalt	-145	-87
Varav:		
Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	37	32
Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-101	-86

RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INSTRUMENT SOM REDOVISAS I RÖRELSERESULTATET		
Koncernen	2020	2019
Valutakurseffekt av rörelsekaraktär	-158	61
	-158	61

Värdeförändringar för säkringsinstrument som avser säkring av verkligt värde har påverkat resultatet med 0 MSEK (0) för derivat samt med 0 MSEK (0) för säkrade poster.

Moderföretaget

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfalldagen (överkurs respektive underkurs).

ANTECIPERAD UTDELNING

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget fattat sådant beslut innan de finansiella rapporterna publicerats.

FINANSNETTO		
Moderföretaget	2020	2019
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	88	111
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-355	-67
Resultat vid avyttring av andelar i koncernföretag	—	-22
	-267	22
Resultat från andelar i intresseföretag		
Utdelning från intresseföretag	13	3
Resultat vid avyttring av andelar i intresseföretag	—	-37
	13	-34
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Utdelning på andelar i andra företag	7	7
Ränteintäkter från koncernföretag	9	8
Ränteintäkter från övriga	35	32
Valutakursvinst	0	12
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar	0	10
Övrigt	—	1
	51	70
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader från koncernföretag	-1	-2
Räntekostnader från övriga	-97	-83
Nedskrivningar	-1	-66
Valutakursförlust	-54	0
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar	-5	—
Övrigt	-13	-10
	-171	-161
Totalt	-374	-103

Värdet på aktier i koncernföretag provas för nedskrivning. När eget kapital i koncernföretaget understiger aktiernas värde och en framtida intjäning inte kan påvisas föranleder detta en nedskrivning av moderföretagets värde på aktierna.

Not 10 | Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Vid beräkning av aktuell skatt har reglerna för ekonomiska föreningar tillämpats. Dessa innebär att årets förslag till utdelning för verksamhetsåret (som kommer att utbetalas efterföljande år) är avdragsgill vid beskattningen redan innevarande år och har avdragits vid beräkning av aktuell skatt. Avdraget har påverkat den redovisade skattekostnaden i årets resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas

bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Moderföretaget

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Periodens skattekostnad	-32	-222	0	-210
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10	3	-6	0
Aktuell skattekostnad	-42	-219	-6	-210
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-25	-104	-23	14
Uppskjuten skattekostnad	-25	-104	-23	14
Totalt	-67	-323	-29	-196

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen				Moderföretaget	
	2020	Skatte-sats	2019	Skatte-sats	2020	2019
Resultat före skatt	209		2 495		482	1 836
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-45	21,4%	-534	21,4%	-103	-393
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar ¹⁾	110		198		110	198
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	13		13		—	—
Ej avdragsgilla kostnader inkl omstruktureringskostnader	-112		-15		-45	-33
Ej skattepliktiga intäkter	1		6		22	30
Andelar i intresseföretags resultat	-4		8		—	—
Omvärdering av underskottsavdrag ^{2)/} temporära skillnader	-2		0		-7	—
Schablonränta på periodiseringsfond	0		0		0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-9		1		-6	2
Ändrad skattesats	-19		—		0	—
Redovisad effektiv skatt	-67	32%	-323	13%	-29	-196

¹⁾ Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är lämnad utdelning år 2 (avseende år 1) avdragsgill vid beskattningen år 1.

Detta innebär att av styrelsen föreslagen utdelning som kommer att utbetalas efterföljande år har beaktats som avdrag vid beräkning av aktuell skatt innevarande år.

²⁾ Underskottsavdrag kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

I not 11 Övrigt totalresultat redovisas skatt hänförlig till Övrigt totalresultat.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen 2020	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 620	70	—	-1 550
Biologiska tillgångar	-65	-91	-29	-185
Långfristiga rörelsefordringar	0	—	—	0
Varulager	2	19	—	21
Kortfristiga fordringar och skulder	5	-10	—	-5
Kortfristiga placeringar	-6	2	—	-4
Avsättningar	142	-15	-15	112
Obeskattade reserver exkl avskrivningar utöver plan	-10	10	—	0
Övrigt	2	-11	—	-9
Totalt	-1 550	-25	-44	-1 621

> forts. not 10

Koncernen 2019	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 512	-108	—	—	-1 620
Biologiska tillgångar	-38	-27	—	—	-65
Långfristiga rörelsefordringar	-2	-5	—	7	0
Varulager	14	-12	—	—	2
Kortfristiga fordringar och skulder	-2	7	—	—	5
Kortfristiga placeringar	2	-8	—	—	-6
Avsättningar	118	8	—	16	142
Obeskattade reserver exkl avskrivningar utöver plan	-53	43	—	—	-10
Övrigt	0	-2	4	—	2
Totalt	-1 473	-104	4	23	-1 550

Not 11 | Övrigt totalresultat

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se not 13 Finansiella instrument. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital, se not 13 Finansiella instrument. Vid avyttring av utlandsverksamhet omklassificeras ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justering vid samma tidpunkt som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters finansiella rapporter som upprättats i annan valuta än den som används i koncernens finansiella rapporter. Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

OMVÄRDERINGSRESERV

Omvärderingsreserven 2020 avser effekten vid byte av redovisningsprincip till omvärderingsmetoden för skogsmark i Sverige

VERKLIGTVÄRDERESERV

Verkligtvärdereserven inkluderar ackumulerad nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas, fram till dess tillgången bokas bort från rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2020	Omräk- nings- reserv	Omvärd- erings- reserv	Verkligt- värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust ¹⁾
Vid årets början	86	—	-21	-518
Årets omräkningsdifferenser	-122	—	—	—
Årets förändring svensk skogsmark	—	141	—	—
Årets förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	71	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	2
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	-29	-15	0
Redovisat värde vid periodens slut	-36	112	35	-516

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

Koncernen 2019	Omräk- nings- reserv	Omvärd- erings- reserv	Verkligt- värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust ¹⁾
Vid årets början	15	—	7	-457
Årets omräkningsdifferenser	71	—	—	—
Årets förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	-35	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	-77
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	—	7	16
Redovisat värde vid periodens slut	86	—	-21	-518

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

Finansiell ställning

Not 12 | Förvärv/avyttring av rörelse

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning vid förvärvet inkluderar inte betalning som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Sådan reglering redovisas i resultatet.

Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall villkorad köpeskilling klassificeras som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa detta. Alternativen är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar

FÖRVÄRV/AVYTTRING 2020

Under december månad har Södra ingått ett avtal att avyttra verksamheten i Trivselhus AB i samband med att Södra lämnar marknaden för småhus. Se vidare not 43. Tillträdet sker den 1 mars 2021. I övrigt har inga materiella förvärv eller avyttringar har skett under rapportperioden.

eller att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs inom Södra förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg, fastställs goodwill den dag bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Vid avyttring som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav, värderas innehavet till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förlust hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande trots att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Tillgångsförvärv

Distinktionen mellan huruvida ett förvärv är ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv baseras på antaganden och bedömningar av företagsledningen vid förvärvstillfället. En avgörande faktor för bedömningen är om avkastningen från förvärvet till övervägande del kommer från den förvärvade verksamheten eller de förvärvade tillgångarna.

FÖRVÄRV 2019

Den 14 november 2019 förvärvade Södra samtliga utestående aktier i de tidigare intressebolagen Södra Timber A/S och SW Project AB. Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan.

MSEK	Södra Timber A/S	SW Project AB
Betald ersättning	18	6
Tillkommer tidigare innehav utan bestämmande inflytande	18	6
Total ersättning	36	12
Kontant betalning	9	6
Villkorad köpeskilling	9	—
<i>Redovisade belopp, identifierbara tillgångar och övertagna skulder:</i>		
Goodwill	12	2
Övriga anläggningstillgångar	4	0
Varulager	66	7
Kortfristiga fordringar	37	12
Likvida medel	8	1
Avsättningar	—	-1
Räntebärande skulder	-47	-1
Icke räntebärande skulder	-53	-8
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	27	12
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-8	-1
Nettoeffekt på likvida medel	1	5

Total köpeskilling uppgår till 24 MSEK medan nettoeffekten på likvida medel uppgår till 6 MSEK. Den tidigare ägarandelen har omvärderats till verkligt värde till följd av förvärvet av samtliga utestående aktier. Förvärvsanalyserna är ännu preliminära.

Not 13 | Finansiella instrument

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

Från den 1 januari 2018 klassificeras finansiella tillgångar i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsmässiga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument

utom dem som tillhör kategorin finansiell tillgång redovisad till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Förvärv och avyttring av finansiell tillgång redovisas på likviddagen som är den dag en tillgång levereras till eller från företaget. Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hanteringen av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen. I tabellen nedan inkluderas innehav för försäljning.

VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING:

Koncernen 2020	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	33	—	—	33	33
	33	—	—	33	33
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	2 342	2 342	2 342
Derivat, långfristiga	—	18	—	18	18
Derivat, kortfristiga	27	—	—	27	27
	27	18	2 342	2 387	2 387
Kortfristiga placeringar	887	—	—	887	887
Likvida medel	—	—	2 300	2 300	2 300
Summa tillgångar, finansiella instrument	947	18	4 642	5 607	5 607
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				23 646	
Summa tillgångar				29 253	
Långfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	599	599	624
Medlemsinlåning	—	—	549	549	569
Långfristig leasingkulld	—	—	259	259	261
Övriga skulder, långfristiga	—	—	100	100	118
	—	—	1 507	1 507	1 572
Kortfristiga skulder					
Obligationslån	—	—	1 000	1 000	1 013
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	135
Medlemsinlåning	—	—	4 076	4 076	4 111
Kortfristig leasingkulld	—	—	96	96	97
Övriga skulder, kortfristiga	—	—	26	26	26
	—	—	5 331	5 331	5 382
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	2 361	2 361	2 361
	—	—	2 361	2 361	2 361
Summa skulder, finansiella instrument	—	—	9 199	9 199	9 315
Övriga skulder, ej finansiella instrument				3 295	
Summa skulder				12 494	

* Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

> forts. not 13

Investeringar i skuldinstrument

Södra klassificerar investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

VÄRDERING TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. I denna kategori redovisas bland annat lånefordringar och kundfordringar, som har fastställda eller fastställbara betalningar, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Koncernen 2019	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	36	—	—	36	36
	36			36	36
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	2 493	2 493	2 493
LTFP*, kortfristiga	1	—	—	1	1
	1		2 493	2 494	2 494
Kortfristiga placeringar	938	—	—	938	938
Likvida medel	—	—	2 072	2 072	2 072
Summa tillgångar, finansiella instrument	975	—	4 565	5 540	5 540
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				23 797	
Summa tillgångar				29 337	
Långfristiga skulder					
Obligationslån	—	—	1 000	1 000	1 024
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	732	732	780
Medlemsinlåning	—	—	536	536	556
Långfristig leasingsskuld	—	—	210	210	211
Derivat, långfristiga	—	27	—	27	27
Övriga skulder, långfristiga	—	—	100	100	102
	—	27	2 578	2 605	2 700
Kortfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	136	136	142
Medlemsinlåning	—	—	3 550	3 550	3 580
Kortfristig leasingsskuld	—	—	118	118	119
Övriga skulder, kortfristiga	—	—	43	43	49
	—	—	3 847	3 847	3 890
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	2 389	2 389	2 389
Derivat, kortfristiga	1	—	—	1	1
	1	—	2 389	2 390	2 390
Summa skulder, finansiella instrument	1	27	8 814	8 842	8 980
Övriga skulder, ej finansiella instrument				3 113	
Summa skulder				11 955	

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Omklassificering av finansiella instrument har skett vid tillämpningen av IFRS 9. Vid övergången till IFRS 9 resulterade omklassificeringen inte i några skillnader i värdering.

Övriga aktier och andelar består av aktier och andelar i utomstående företag.

Som kortfristiga placeringar redovisas räntebärande placeringar med en löptid överstigande tre månader från anskaffningstid-

punkten, aktieindexobligationer, aktieindexcertifikat och aktier i börsnoterade bolag.

Likvida medel består av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten med obetydlig risk för värdefluktuation och obetydlig ränterisk.

> forts. not 13

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrumenten som redovisas i tabellen ovan:

AKTIER OCH ANDELAR SAMT KORTFRISTIGA PLACERINGAR

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt i tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Potentiella transaktionskostnader beaktas inte heller vid avyttring av en tillgång.

För onoterade aktier som värderas till anskaffningsvärde, eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas, används redovisat värde som indikator på verkligt värde i ovanstående tabell.

DERIVAT

För valutaderivat och elpriserderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas verkligt värde genom diskontering av skillnaden mellan avtalad terminskurs och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för återstående kontraktperiod. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Verkligt värde på massaprisderivat, oljeprisderivat och trävaruprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses redovisat värde reflektera verkligt värde.

ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde för övriga finansiella tillgångar och skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Diskontering har gjorts utifrån aktuell statslåneränta plus relevant räntespread.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	34	34
Derivat, långfristiga	—	—	18	18
Derivat, kortfristiga	—	—	27	27
Kortfristiga placeringar	887	—	—	887
Summa tillgångar	887	—	79	966
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	0	0
Summa skulder	—	—	0	0

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Koncernen 2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	36	36
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	1	1
Kortfristiga placeringar	938	—	—	938
Summa tillgångar	938	—	37	975
Derivat, långfristiga	27	—	—	27
Derivat, kortfristiga	—	—	1	1
Summa skulder	27	—	1	28

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke observerbara indata (nivå 3).

Koncernen 2020	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	36	0	1	28	0
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	—	-1	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	0	—	-28	—
Förvärv	—	45	—	—	—
Kapitaltillskott	—	—	—	—	—
Avyttrat och förfallet	-2	0	—	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	34	45	0	0	0

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Koncernen 2019	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	14	9	0	0	0
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	-1	1	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	7	—	28	—
Förvärv	22	—	—	—	—
Kapitaltillskott	2	—	—	—	—
Avyttrat och förfallet	-2	-15	—	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	36	0	1	28	0

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Not 14 | Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv aktiveras varumärken till diskonterat nuvärde av en marknadsmässig andel av aktuellt företags årsomsättning. Årsomsättningen baseras på företagets affärsplan och diskontering görs med en diskonteringsränta som är riskjusterad utifrån företagets marknadsituation. Nyttjandeperioden för varumärke kan vara bestämd eller obestämd och bedöms i varje enskilt fall.

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer. Direkta utvecklingsutgifter aktiveras endast i samband med större projekt om de bedöms ge upphov till en identifierbar tillgång som kontrolleras av koncernen, och som bedöms medföra framtida ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i årets resultat för koncernen i den period de uppkommer.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas även större investeringar i IT-system och licenser. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

För tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod görs avskrivning linjärt över respektive tillgångs beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

MODERFÖRETAGET

Forskning och utveckling

Samtliga utgifter för vetenskaplig forskning och utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncernen 2020	Varumärke	Utvecklingsutgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	123	110	275	508
Investering	—	29	—	29
Avyttring och utrangeringar	—	-6	-0	-6
Omräkningsdifferenser	—	—	-1	-1
	123	133	274	530
Avskrivningar				
Vid årets början	—	-85	—	-85
Avyttring och utrangering	—	6	—	6
Årets avskrivningar enligt plan	—	-13	—	-13
	—	-92	—	-92
Nedskrivningar				
Vid årets början	—	-8	-22	-30
Årets nedskrivningar	-123	—	-178	-302
Omräkningsdifferenser	—	—	0	0
	-123	-8	-200	-331
Redovisat värde vid periodens slut	0	33	74	107

Koncernen 2019	Varumärke	Utvecklingsutgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	123	145	262	530
Rörelseförvärv	—	—	14	14
Investering	—	1	—	1
Avyttring och utrangeringar	—	-36	—	-36
Omräkningsdifferenser	—	—	0	0
	123	110	275	508
Avskrivningar				
Vid årets början	—	-109	—	-109
Avyttring och utrangering	—	36	—	36
Årets avskrivningar enligt plan	—	-12	—	-12
	—	-85	—	-85
Nedskrivningar				
Vid årets början	—	-8	-22	-30
Omräkningsdifferenser	—	—	0	0
	—	-8	-22	-30
Redovisat värde vid periodens slut	123	17	253	393

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH VARUMÄRKE

Prövning av nedskrivningsbehov av redovisade goodwillvärden och varumärken med obestämd nyttjandeperiod har skett inför bokslutet 31 december 2020. I Rapport över finansiell ställning för koncernen redovisas goodwillvärden med 74 MSEK (253). I nedanstående tabell presenteras det redovisade värdet för goodwill fördelat per affärsområde. Årets resultat har belastats med nedskrivning av goodwill, 179 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar, 123 MSEK relaterat till att Södra lämnar marknaden för småhus genom försäljningen av Trivselhus AB. Nedskrivningen uppstår då det redovisade värdet i balansräkningen överstiger försäljningslikviden.

Södra Wood är den kassagenererande enhet på vilka väsentlig goodwill har fördelats. Förvärvade verksamheter integreras efter förvärvet i koncernens befintliga affärsområden för att därigenom generera avsedda synergieffekter. Integrationen avser även hänförliga kassaflöden.

> forts. not 14

I de fall förvärvade kassagenererande enheter har integrerats med befintliga affärsområden genomförs prövningen av nedskrivningsbehov på affärsområdesnivå eftersom det är på denna nivå som goodwill följs upp internt.

Affärsområdenas återvinningsvärden bygger på nyttjandevärden baserade på kassaflödesprognoser för fem år där respektive affärsområdeslednings prognoser avseende intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar ligger till grund för diskontering av kassaflödena. Därefter har en tillväxt i kassaflödena med i snitt cirka 2 procent (2) per år antagits. Tillväxttakt och rörelsemarginaler har bestämts utifrån historiska erfarenheter och bedömning av de kommande fem årens konjunkturutveckling baserad på såväl externa som interna källor. Kassaflödesdiskontering har gjorts med i snitt cirka 9 procent (9) före skatt. Den väsentligaste värderingsparametern är diskonteringsräntan och om denna skulle ändras med ±1 procent skulle värdet av den underliggande tillgången påverkas med -1/+1 MSEK. Redan små ändringar mot ledningens prognoser avseende framtida kassaflöden kan leda till nedskrivningsbehov.

För övriga kassagenererande enheter bedöms inga förändringar i väsentliga antaganden vid beräkning av nyttjandevärden kunna leda till något nedskrivningsbehov.

GOODWILL/VARUMÄRKE PER KASSAGENERERANDE ENHET

	2020	2019
Södra Wood	74	74
Koncerngemensamt, Södra Trivselhus Holding AB (inkl varumärke)	—	302
Totalt	74	376

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att utnyttja i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Under 2020 har Södra gjort en översyn av principerna för värdering av skogstillgångarna. Förändringen har resulterat i att marktillgångar hänförliga till skogstillgångar i Sverige nu redovisas i enlighet med omvärderingsmetoden. Omvärderingsmetoden innebär att marktillgångarna redovisas till verkligt värde vilka tidigare redovisats till anskaffningsvärde. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig intäkt/kostnad.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången ska komma företaget till del och anskaffningsvärdet

Moderföretaget 2020	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	25	22	47
Fusion	—	2	2
Avyttring och utrangering	-6	—	-6
	19	24	43
Avskrivningar			
Vid årets början	-24	-16	-40
Avyttring och utrangering	6	—	6
Årets avskrivningar enligt plan	-1	0	-1
	-19	-16	-35
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	0	2	2

Moderföretaget 2019	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	61	22	83
Avyttring och utrangering	-36	—	-36
	25	22	47
Avskrivningar			
Vid årets början	-58	-16	-74
Avyttring och utrangering	36	—	36
Årets avskrivningar enligt plan	-2	—	-2
	-24	-16	-40
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	1	—	1

kan beräknas tillförlitligt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyte av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs vid utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

LEASING

Koncernens leasade tillgångar består i huvudsak av fartyg, lokaler/byggnader och fordon. Koncernen redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med tillämpande av de förenklingsregler som IFRS 16 stipulerar. Denna modell innebär att vid hyresavtalets början får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. Vid utvärdering av hyresavtal separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och vid fastställande av leasingperioden beaktas förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp avtalet i förtid.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av hyresbetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Hyresbetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar som baseras på index eller nivå, restvärden och straffavgifter för uppsägning av kontrakt. Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden. Koncernen tillämpar undantaget att exkludera hyresavtal med kort löptid liksom för hyresavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde vilket innebär att dessa hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Uppskjuten skatt redovisas netto i såväl balansräkning som i tilläggsupplysningar.

> forts. not 15

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen 2020	Byggnader	Leasade byggnader ¹⁾	Mark	Leasad mark ¹⁾	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	4 535	149	1 621	2	1 250	7 557
Skogsmark omvärdering ²⁾	—	—	141	—	—	141
Rörelseförvärv	—	—	5	—	—	5
Investeringar	12	153	60	1	31	257
Omklassificeringar ³⁾	8	—	-44	—	19	-17
Avyttringar och utrangeringar	-57	-16	-7	-2	-3	-85
Omräkningsdifferenser	-7	0	-73	—	0	-80
	4 491	286	1 703	1	1 297	7 778
Avskrivningar						
Vid årets början	-2 130	-42	—	-1	-561	-2 734
Avyttringar och utrangeringar	33	6	—	2	1	42
Årets avskrivningar enligt plan	-162	-38	—	-2	-54	-256
Omräkningsdifferenser	1	0	—	—	0	1
	-2 258	-74	—	-1	-614	-2 947
Nedskrivningar						
Vid årets början	-37	-31	-36	—	-11	-115
Årets nedskrivningar	—	—	-9	—	—	-9
	-37	-31	-45	—	-11	-124
Innehas för försäljning	—	-144	—	—	—	-144
Redovisat värde vid periodens slut	2 196	37	1 658	0	672	4 563

¹⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningar och inte som tidigare som Övriga kostnader.

²⁾ Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.

³⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

Koncernen 2019	Byggnader	Leasade byggnader ¹⁾	Mark	Leasad mark ¹⁾	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	4 417	—	1 561	—	1 217	7 195
Leasing omklassificering	—	111	—	1	—	112
Rörelseförvärv	—	—	10	—	—	10
Investeringar	—	40	79	1	—	120
Omklassificeringar ²⁾	128	—	-55	—	33	106
Avyttringar och utrangeringar	-17	-2	-8	—	-1	-28
Omräkningsdifferenser	7	—	34	—	1	42
	4 535	149	1 621	2	1 250	7 557
Avskrivningar						
Vid årets början	-1 975	—	—	—	-509	-2 484
Avyttringar och utrangeringar	6	1	—	—	1	8
Årets avskrivningar enligt plan	-161	-43	—	-1	-53	-258
Omräkningsdifferenser	0	0	—	—	0	0
	-2 130	-42	—	-1	-561	-2 734
Nedskrivningar						
Vid årets början	-37	—	-16	—	-11	-64
Årets nedskrivningar	—	-31	-20	—	—	-51
	-37	-31	-36	—	-11	-115
Redovisat värde vid periodens slut	2 368	76	1 585	1	678	4 708

¹⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningar och inte som tidigare som Övriga kostnader.

²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

Moderföretaget	2020				2019			
	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	4 423	265	1 232	5 920	4 312	264	1 200	5 776
Omklassificeringar ¹⁾	22	3	50	75	128	2	33	163
Avyttringar och utrangeringar	-57	-2	-2	-61	-17	-1	-1	-19
	4 388	266	1 280	5 934	4 423	265	1 232	5 920
Avskrivningar								
Vid årets början	-2 116	—	-554	-2 670	-1 964	—	-502	-2 466
Avyttringar och utrangeringar	31	—	2	33	6	—	—	6
Årets avskrivningar enligt plan	-158	—	-53	-211	-158	—	-52	-210
	-2 243	—	-605	-2 848	-2 116	—	-554	-2 670
Nedskrivningar								
Vid årets början	-37	-10	-10	-57	-37	-10	-11	-58
Avyttringar och utrangeringar	—	—	0	0	—	—	1	1
	-37	-10	-10	-57	-37	-10	-10	-57
Redovisat värde vid periodens slut	2 108	256	665	3 029	2 270	255	668	3 193

¹⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen	2020					2019				
	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Anskaffningsvärde										
Vid årets början	23 581	2	2 515	295	26 393	23 078	—	2 413	—	25 491
Leasing omklassificering	—	—	—	—	—	—	2	—	336	338
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
Investeringar	371	2	212	19	604	3	0	5	45	53
Omklassificeringar ²⁾	138	—	76	—	214	629	—	201	—	830
Avyttringar och utrangeringar	-82	0	-153	-28	-263	-137	0	-106	-86	-329
Omräkningsdifferenser	-8	—	-2	0	-10	8	—	1	—	9
	24 000	4	2 648	286	26 938	23 581	2	2 515	295	26 393
Avskrivningar										
Vid årets början	-14 634	-1	-1 585	-63	-16 283	-14 020	—	-1 512	—	-15 532
Avyttringar och utrangeringar	82	—	146	27	255	136	0	97	14	247
Årets avskrivningar enligt plan	-770	-1	-182	-73	-1 026	-747	-1	-169	-77	-994
Omräkningsdifferenser	4	—	1	0	5	-3	0	-1	0	-4
	-15 318	-2	-1 620	-109	-17 049	-14 634	-1	-1 585	-63	-16 283
Nedskrivningar										
Vid årets början	-178	—	-61	—	-239	-184	—	-62	—	-246
Avyttringar och utrangeringar	—	—	—	—	—	6	—	1	—	7
Årets nedskrivningar	—	—	-9	—	-9	—	—	—	—	—
	-178	—	-70	—	-248	-178	—	-61	—	-239
Innehas för försäljning	-28	—	-12	—	-40	—	—	—	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	8 476	2	946	177	9 601	8 769	1	869	232	9 871

¹⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningar och inte som tidigare som Övriga kostnader.

²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

Moderföretaget	2020			2019		
	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	23 420	2 262	25 682	22 924	2 159	25 083
Omklassificeringar ¹⁾	486	272	758	631	202	833
Avyttringar och utrangeringar	-77	-144	-221	-135	-99	-234
	23 829	2 390	26 219	23 420	2 262	25 682
Avskrivningar						
Vid årets början	-14 556	-1 478	-16 034	-13 955	-1 413	-15 368
Avyttringar och utrangeringar	76	136	212	129	91	220
Årets avskrivningar enligt plan	-755	-167	-922	-730	-156	-886
	-15 235	-1 509	-16 744	-14 556	-1 478	-16 034
Nedskrivningar						
Vid årets början	-179	-1	-180	-184	-2	-186
Avyttringar och utrangeringar	1	0	1	5	1	6
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
	-178	-1	-179	-179	-1	-180
Redovisat värde vid periodens slut	8 416	880	9 296	8 685	783	9 468

¹⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen	2020	2019
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	539	500
Investeringar	842	1 031
Omklassificeringar	-283	-992
Redovisat värde vid periodens slut	1 098	539
Moderföretaget		
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	317	379
Investeringar	734	934
Omklassificeringar	-247	-996
Redovisat värde vid periodens slut	804	317

PRINCIPER FÖR NYTTJANDERÄTTSAVTAL

Södra redovisar tillgångar och skulder för operativa leasingavtal där Södra är leasetagare. Kostnaden för dessa avtal redovisas som avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder. Före 2019 redovisades operationell leasingkostnad linjärt över leasingperioden och redovisade tillgångar och skulder endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad.

INVESTERINGSÅTAGANDEN**Koncernen**

Under 2020 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 696 MSEK (367).

Moderföretaget

Under 2020 har moderföretaget slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 696 MSEK (367).

Not 16 | Biologiska tillgångar

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Under 2020 har Södra gjort en översyn av principerna för värdering av skogstillgångarna. Detta har resulterat i en övergång till marknadsvärdering för att fastställa det verkliga värdet på det svenska innehavet. Marknadsvärderingen innebär att det totala skogsvärdet baserats på skogsmarkstransaktioner i de områden Södra äger skogstillgångar. Ändringen resulterar i att även marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde med ändrad redovisningsprincip som följd. Marktillgångarna har tidigare redovisats till anskaffningsvärde och redovisas nu till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden i IAS 16 p.31 för det svenska innehavet. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Jämförelseåret har inte räknats om till verkligt värde utan redovisas till anskaffningsvärde. Skogsinnehavet i Baltikum värderas enligt tidigare princip då tillgänglig statistik över marknadstransaktioner inte bedöms tillräcklig tillförlitlig. I Baltikum redovisas rotstående skog värderad till verkligt värde genom diskontering till nuvärde av framtida förväntade kassaflöden från den rotstående skogen. Marken som skogen växer på värderas till anskaffningskostnad.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Baltikum beräknas nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden före skatt baserat på aktuella avverkningsplaner och bedömningar av tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader. Dessa framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader, diskonteras med bedömd genomsnittlig vägdkapitalkostnad (WACC) avseende en avverkningscykel på 70 år. Framtida pris- och kostnadsutveckling har beaktats och avsättning till miljöhänsyn har gjorts.

För biologiska tillgångar har det inte skett någon förändring av redovisningsprincip, utan den nya metoden i Sverige har endast resulterat i ändrade antaganden under samma redovisningsprincip. Den nya redovisningsmetoden för skogstillgångar innebär således ändring av redovisningsprincip för marktillgångar, men endast ändring av antaganden avseende biologiska tillgångar. I balansräkningen har byte av redovisningsprincip till omvärderingsmetoden inneburit att värdet av marktillgångarna ökat med 141 MSEK samt att en uppskjuten skatteskuld på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och bokförda värde bokats upp. Den uppskjutna skatteskulden uppgår till 29 MSEK.

MODERFÖRETAGET

Biologiska tillgångar och skogsmark värderas enligt årsredovisningslagen. Det innebär att biologiska tillgångar och skogsmark klassificerade som anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

VÄRDERING

Södras skogsinnehav uppgick per 31 december 2020 till 124 900 hektar (121 600 produktiv skogsmark. Volymen rotstående skog var 15,8 miljoner m³sk (15,2). Det totala värdet på skogsinnehavet var 4 808 MSEK (4 273). Av detta värde avsåg 1 470 MSEK (1 355) skogsmark. Av det totala värdet på skogsinnehavet härrör sig 717 MSEK till det svenska innehavet och 4 091 MSEK till det baltiska innehavet. Värdeförändringen på rotstående skog uppgick till

348 MSEK (125) under året, vilket redovisas i resultaträkningen. Av värdeförändringen avser 452 MSEK (77) förändring av verkligt värde och -103 MSEK (48) omräkningsdifferenser.

Värderingen i Baltikum grundas på bedömda avverkningscykler baserade på Södras avverkningsvolym och sortimentsfördelning samt antaganden om tillväxt enligt aktuella avverkningsplaner. Framtida pris- och kostnadsutveckling har bedömts till 2 procent (2) per år och avsättningar till miljöhänsyn har gjorts.

Vid beräkning av kassaflöden för skogstillgångar i Estland har diskontering gjorts med en ränta på 6,5 procent (6,5) efter skatt och i Lettland har diskontering gjorts med en ränta på 6,4 procent (6,4) efter skatt. Södra anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Vid diskontering av framtida kassaflöden i Baltikum har en tidsperiod på 100 år använts. För skogsinnehavet i Baltikum har en avverkningscykel på 70 år tillämpats. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dess skattemässiga värde.

Värderingen i Sverige baseras på samtliga försäljningar de senaste fem åren i de områden Södra äger skogstillgångar där köpeskillingen som härrör till skogsmark som överstiger 75 procent av den totala köpeskillingen. Urvalet exkluderar även fastigheter under 50 hektar då Södra bedömer att rationaliteten i marknaden minskar. Vidare ska de skogliga parametrarna ska vara kända genom prospekt för att inkluderas i urvalet.

Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de fem senaste åren. Marknadspriset utgör ett vägt snittpris som för år 2020 uppgår till 738 kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på Södras skogstillgångar i Sverige. Värdet på marktillgångar har på samma sätt som för den rotstående skogen baserats på skogsmarkstransaktioner de senaste åtta åren och avser ett kalmarsvärde. Det totala värdet på marktillgångarna uppgår till 174 MSEK.

Förändringen av värdet på den rotstående skogen kan delas upp på följande komponenter:

Koncernen	2020	2019
Vid årets början	2 918	2 738
Köp av växande skog	59	55
Köp av växande skog via tillgångsförvärv	12	—
Avyttring av växande skog	—	0
Förändring av verkligt värde	452	77
Omräkningsdifferenser	-103	48
Redovisat värde vid periodens slut	3 338	2 918

Nedanstående känslighetsanalys visar hur värdet på den rotstående skogen påverkas om de väsentligaste värderingsparametrarna skulle äsättas andra värden än de som ligger till grund för den aktuella värderingen.

Variabel	Förändring	Värdeförändring efter skatt, MSEK
Diskonteringsränta Baltikum	±0,25%	-167/+186
Virkespris Baltikum	±2% reall	±115
Marknadspris m ³ sk Sverige	±2%	±14
Valutakursförändring EUR	±0,25%	±84
Skogsbeståndets virkesvolym	0,8 miljoner m ³ sk	±140

Not 17 | Finansiella placeringar

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument utom dem som tillhör kategorin finansiell tillgång redovisad till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Förvärv och avyttring av finansiell tillgång redovisas på likviddagen som är den dag en tillgång levereras till eller från företaget. Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hanteringen av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

Koncernen	2020	2019
Anläggningstillgångar		
Värderade till verkligt värde via resultatet		
Finansiella placeringar	33	36
	33	36
Omsättningstillgångar		
Andra kortfristiga placeringar	1 177	1 358
– varav omklassificerat till likvida medel	–290	–420
	887	938

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar består av onoterade aktier och andelar vilka är värderade till anskaffningsvärde eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas. I de fall det framkommer objektiva bevis på värdenedgång och nedskrivning därmed erfordras har detta beaktats. Per den 31 december 2020 uppgick totala nedskrivningar till 1 MSEK (1). Södra har inte beslutat att avyttra några av de finansiella placeringarna under 2021.

De finansiella tillgångarna företagscertifikat och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via årets resultat för koncernen eftersom syftet enligt Södras affärsmodell är att aktivt omsätta instrumenten. Verkligt värde för dessa tillgångar bestäms med hjälp av noterade marknadspriser vid handel på en aktiv marknad.

Räntebärande värdepapper som värderas till verkligt värde via resultatet har en fastställd ränta på mellan 0,00 procent (0,01) och 0,45 procent (0,35). Fordringarna förfaller inom fem år.

Moderföretaget	2020	2019
Kortfristiga finansiella placeringar		
Andra kortfristiga placeringar	1 155	1 329
	1 155	1 329

Not 18 | Långfristiga rörelsefordringar

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra riskerna för ränte-, pris- och valutakursexponering som koncernen är utsatt för. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en tydlig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats. Vinst och förlust avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinst och förlust redovisas för de poster som säkrats. Räntekomponenten i valutaterminer periodiseras inte över valutaterminens löptid utan resultatavräknas i sin helhet vid samma tidpunkt som valutaterminen.

Derivat som används för säkringsändamål

När säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i Rapport över finansiell ställning och även den säkrade tillgången redovisas till verkligt värde avseende risken som säkrats. Den effektiva delen av verkligt värdeförändringen på ett derivatinstrument som identifierats som en kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader. Effektivitet i säkringen mäts genom kontroll av den ekonomiska relationen mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet och inte som tidigare genom ett kvantitativt effektivitetstest.

Belopp som ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade vinster och förluster relaterat till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten helt eller delvis avyttras.

Derivat som inte används för säkringsändamål

Om derivatinstrument anskaffas i annat syfte än att ekonomiskt säkra mot risker för ränte-, pris- och valutakursexponering tillämpas inte säkringsredovisning. Derivatet redovisas i dessa fall till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i årets resultat. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Derivat	18	—	—	—
Andra långfristiga fordringar	22	12	22	12
Totalt	40	12	22	12

Moderföretaget	2020	2019
Vid årets början	12	81
Tillkommande	14	11
lanspråktaget	-5	-7
Nedskrivning	—	-73
Redovisat värde vid årets slut	22	12

Långfristiga derivatinstrumentet avser säkringsredovisad nettoinvestering i utlandsverksamhet.

Not 19 | Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar

eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

För nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld redovisas uppskjuten skatt.

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	-56	-71	-56	-71
Materiella anläggningstillgångar	3	3	-1 497	-1 552	-1 494	-1 549
Biologiska tillgångar	—	—	-185	-65	-185	-65
Varulager	0	1	21	1	21	2
Rörelsefordringar	—	—	-9	6	-9	6
Kortfristiga placeringar	—	—	-4	-6	-4	-6
Periodiseringsfonder	—	—	0	-10	0	-10
Avsättningar för pensioner	—	—	91	102	91	102
Långfristiga avsättningar	—	—	21	40	21	40
Rörelseskulder	—	—	4	-1	4	-1
Övrigt	1	—	-10	2	-9	2
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	4	4	-1 624	-1 554	-1 620	-1 550

Moderföretaget	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar	12	12	—	—	12	12
Avsättningar för pensioner	0	8	—	—	0	8
Långfristiga avsättningar	21	40	—	—	21	40
Rörelseskulder	4	—	—	—	4	—
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	37	60	—	—	37	60

Av koncernens uppskjutna skatteskulder hänförs 1 531 MSEK (1 601) till avskrivningar utöver plan.

Not 20 | Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av Först In Först Ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

ELCERTIFIKAT

2003 infördes ett elcertifikatsystem i Sverige i syfte att främja användning av förnybara energikällor för elproduktion. Anläggningar som omfattas av systemet erhåller elcertifikat vederlagsfritt från Svenska Kraftnät i takt med att certifikatberättigad el produceras. Erhållna elcertifikat redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inneliggande lager av tilldelade elcertifikat redovisas till noll. Inga tilldelade elcertifikat har sålts på termin för framtida leverans. Lager av tilldelade elcertifikat som inte bedöms behövas för att täcka koncernens kvotplikt hade på balansdagen ett marknadsvärde på 0 MSEK (2019: 2, 2018: 93, 2017: 96)

UTSLÄPPSRÄTTER

Södra deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter, vilket syftar till att minska utsläppen av växthusgasen koldioxid. Berörda anläggningar tilldelas utsläppsrätter vederlagsfritt av Naturvårdsverket. Tilldelade utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inköpta utsläppsrätter redovisas som varulager under omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med i förekommande fall avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Så länge eget innehav av utsläppsrätter täcker egna åtaganden avseende utsläpp görs ingen värdemässig avsättning avseende skuld för gjorda utsläpp. Om utsläppsåtagande överstiger eget innehav av utsläppsrätter görs skuldavsättning motsvarande erforderligt antal rätter värderade till marknadsvärde. Värdet av utsläppsrätter som inte bedöms behövas för att täcka gjorda utsläpp redovisas till noll och hade på balansdagen ett marknadsvärde på 12 MSEK (2019: 39, 2018: 175, 2017: 72). Inga utsläppsrätter har sålts på termin för framtida leverans.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	599	537	580	512
Varor under tillverkning	188	120	188	120
Färdiga varor och handelsvaror	2 673	3 178	1 688	2 274
Avgår Innehav för försäljning	-96	—	—	—
Totalt	3 364	3 835	2 456	2 906

Not 21 | Kortfristiga rörelsefordringar

IFRS 9 innebär att företagets övergripande affärsmodell samt tillgångens karaktär påverkar klassificering och värdering av finansiella tillgångar i form av skuldinstrument, såsom exempelvis kundfordringar, lånefordringar och placeringar i obligationer. Vidare kräver IFRS 9 att en förlustreserv för förväntade kreditförluster redovisas för fordringar och andra typer av skuldinstrument. För att kunna redovisa de förväntade kreditförlusterna och inte bara de faktiska kreditförlusterna har Södra gjort en bedömning av nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar, vilket inte resulterade i någon väsentlig övergångseffekt jämfört med den tidigare metoden för värdering.

Kundfordringar redovisas efter avdrag för beräknade förväntade kreditförluster och konstaterade kreditförluster. Värdering görs till belopp varmed kundfordringar beräknas inflyta. Kundfordringar i utländsk valuta värderas till balansdagkurs. Värdet av osäkra fordringar beräknas efter individuell bedömning.

Kundkreditrisk

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	—	—	151	113
Kundfordringar	2 342	2 493	1 934	2 163
Derivat	27	—	—	—
Kundkontrakt	—	1	—	—
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	18	10	15	9
Övriga fordringar	789	944	741	875
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	77	97	77	94
Avgår Innehav för försäljning	-37	—	—	—
Totalt	3 216	3 545	2 918	3 254

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter för moderföretaget ingår förutbetalda hyreskostnader 7 MSEK (6), förutbetalda försäkringspremier 8 MSEK (7), upplupna ränteintäkter 1 MSEK (1), upplupna intäkter 13 MSEK (14) och övriga förutbetalda kostnader 48 MSEK (66).

KUNDKREDITRISK

Kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar brutto	2 505	2 686	2 095	2 338
Avsättning för beräknade kreditförluster	-163	-193	-161	-175
Totalt	2 342	2 493	1 934	2 163

Analys av kreditriskexponeringen i kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	1 840	2 140	1 703	1 881
Kundfordringar som är förfallna				
<30 dagar	363	356	228	298
30-90 dagar	130	20	2	11
90-180 dagar	4	13	2	9
> 180 dagar	168	157	160	139
Total exponering för kreditrisk	2 505	2 686	2 095	2 338
Avsättning för beräknade kreditförluster	-163	-193	-161	-175
Kundfordringar	2 342	2 493	1 934	2 163

Avsättning för osäkra fordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Vid årets början	-193	-163	-175	-159
Konstaterade kreditförluster	3	0	3	0
Reservering för beräknade kreditförluster	-4	-48	-2	-33
Återföring av ej utnyttjat belopp	31	18	13	17
Redovisat värde vid årets slut	-163	-193	-161	-175

Not 22 | Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuation.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	2 010	1 652	1 869	1 482
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	290	420	290	420
Likvida medel enligt kassaflödesanalys	2 300	2 072	2 159	1 902

Not 23 | Eget kapital

Av stadgarna framgår att stämmobeslut ska föregå utbetalning av insatskapital. Södra klassificerar därmed insatskapital som eget kapital.

Virkesinköp från medlemmarna grundas på marknadsmässig prissättning. Utdelning baserad på virkesleveranser klassificeras som utdelning och redovisas i eget kapital.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Inbetalt insatskapital	1 786	1 665	1 786	1 665
Emitterat insatskapital	3 105	2 971	3 105	2 971
Övrigt eget kapital ¹⁾	11 868	12 746	5 150	6 033
Totalt	16 759	17 382	10 041	10 669

¹⁾ Omvärdering biologisk tillgång, se not 11 och not 15.

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla medlemmars, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten samtidigt som den långsiktiga avkastningen är tillfredsställande. Med hänsyn till konjunkturmässiga risker som koncernens affärsområden är utsatta för har målet för lägsta nivå på koncernens soliditet satts till

55 procent. Lönsamhetsmålet är en avkastning på sysselsatt kapital på minst 10 procent över en konjunkturcykel.

Enligt Södras utdelningspolicy ska den samlade vinstdelningen, utdelning i form av ränta på insatskapital och virkesleveranserna under året samt insatsemissioner, tillsammans vara minst 50 procent av resultatet före skatt under en konjunkturcykel. Utdelningen ska premiera såväl årets virkesleveranser som det riskkapital, i form av insatskapital, som medlemmen bidrar med. Långsiktigt eftersträvas en avvägning mellan avkastning på virkesleveranser och insatskapital.

Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt fyra år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra tre bilaterala kreditfaciliteter om totalt 1 500 MSEK med förfall inom ett till tre år. Till låneavtalen hör två villkor (Covenants) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger.

ÅTERBETALNINGAR

Insatsåterbetalning 2021 till medlemmar som avgått per 31 december 2020 uppgår till 47 MSEK (27).

Not 24 | Finansiell riskhantering

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det föreligger korrelation mellan vissa riskvariabler. Enligt säkringsstrategin ska fokus vara att säkra nettoexponeringar. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Beslut om säkringsåtgärd tas då läget för detta bedöms som ekonomiskt fördelaktigt. Hänsyn tas då även till aktuell tillgång till kommersiellt acceptabla säkringsvillkor.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till Treasuryfunktionen inom moderföretaget. Härigenom tillvaratas skal fördelar och synergieffekter samt minimeras hanteringsriskerna. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla kostnadseffektiv finansiering och likvidhantering och minimera negativa effekter från marknadsrisker på koncernens resultat. De finansiella riskerna mäts kontinuerligt och överensstämelsen med finanspolicyn följs upp. Nedan beskrivs de väsentliga delarna av den finansiella riskhanteringen inom koncernen.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk innebär risk för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriserna. Riskerna utgörs av valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen är valutarisk och råvaruprisrisk.

Valutarisk

Södra är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i

utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument och kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering).

Risk återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta (omräkningsexponering). Koncernen är också utsatt för valutarisk med avseende på placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

I koncernens resultat ingår valutakursdifferenser med -158 MSEK (61) i rörelseresultatet och med -55 MSEK (11) i finansnettot.

Transaktionsexponering

En väsentlig del av omsättningen relateras till kunder utanför Sverige och merparten av företagets produkter faktureras antingen i lokal valuta eller USD. Insatsvaror importeras i stor omfattning i utländsk valuta. Dessa förutsättningar medför att förändringar i valutakurser påverkar Södra i hög grad. För att hantera den transaktionsexponering Södra nettoexponeras för, kan prognostiserade valutaflöden säkras med valutaderivat. Vid årets slut var, i likhet med föregående år, inga av dessa exponeringar säkrade.

Valutaexponering säkras i enlighet med finanspolicyen. Tillfälligt attraktiva nivåer eller specifika faktorer kan göra det önskvärt att avvika från säkringsnormen. Säkringsintervallet anger det riskmandat som Treasuryavdelningen har att följa vad avser avvikelser gentemot säkringsnormen. I det totala valutariskmandatet inräknas valutasäkringskomponenten i massapris-säkringar. Enligt policyen får standardiserade valutaterminer, valutaswappar samt förvärvade valutaoptioner användas för säkringarna. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för detta är uppfyllda.

> forts. not 24

TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2020-12-31 PER VÄSENTLIG VALUTA

Valuta	2021				2022			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	790	—	—	—	800	—	—	—
EUR	225	—	—	—	240	—	—	—
GBP	110	—	—	—	115	—	—	—
Totalt								
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0–70		0–50			

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massprissäkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massprissäkringar för 2021–2022.

TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2019-12-31 PER VÄSENTLIG VALUTA

Valuta	2020				2021			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	800	—	—	—	880	—	—	—
EUR	175	—	—	—	190	—	—	—
GBP	120	—	—	—	130	—	—	—
Totalt								
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0–70		0–50			

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massprissäkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massprissäkringar för 2020–2021.

OMRÄKNINGSEXPONERING

Omräkningsexponering hänför sig till nettovärden i utländska dotterföretag. Grundregeln är att inte valutasäkra denna exponering. De mest väsentliga omräkningsexponeringarna avser eget kapital och övervärden i följande lokala valutor: 524 MEUR (514), 41 MNOK (65), 23 MGBP (25) och 16 MDKK (27). I syfte att säkra delar av koncernens omräkningsexponering i EUR är valutaswappar tecknade motsvarande 168 (181) MEUR. Valutaswapparna är tecknade med den emitterade obligationen (1 000 MSEK) såväl som det upptagna lånet med Nordiska Investeringsbanken (733 MSEK) som basreferens. Ändamålet med säkringarna är att reducera effekten av en förändrad valutakurs EUR/SEK där en förstärkt krona ger en negativ påverkan på koncernens egna kapital, vilket motverkas av gjorda valutaswappar. Dessa effekter redovisas i övrigt totalresultat tills tillgången och valutaswapparna avyttras. Strategin med denna valutasäkring är att reducera risken för väsentliga omräkningseffekter. Förfallotiden för respektive valutaswap är 2021 för den emitterade obligationen och 2026 för lånet med Nordiska Investeringsbanken, där amortering påbörjades 2019.

NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

	2020	2019
Valutaswap obligation och banklån EUR	-168	-181
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet EUR	430	430
Säkringskvot	1:3	1:2
Förändringar i värdet av valutaswappar	71	-36
Förändringar i värde av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-112	62
Vägda genomsnittet för terminskurser EUR/SEK	10,30	10,30
Bokslutskurs EUR/SEK	10,03	10,45

Ränterisk

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Målsättningen enligt finanspolycyn är att hålla räntebindningen på den finansiella skulden inom intervallet 0–18 månader. Räntebindningstiden på den finansiella skulden uppgick till 4 (3) månader per 31 december 2020. Räntebindningstiden är ett snitt med den frekvens som den finansiella skulden räntestjusteras. Räntesatsen för medlemsinlåningen justeras regelbundet efter beslut av vd baserat på Riksbankens styrränta. För övriga lån justeras räntesatsen med förändringen i STIBOR för respektive avtalad räntebindningstid.

Finanspolycyn möjliggör handel med räntebindande instrument. Per den 31 december 2020 var inga särskilda räntesäkringar gjorda. Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 punkter (1 procentenhet) på nettoskulden skulle koncernens resultat påverkas negativt om 37 MSEK (34).

För koncernens räntebärande placeringar anger finanspolycyn hur ränterisken ska begränsas genom att placeringar fördelas på olika bindningstider. Grundtanken är att förfallostrukturen på ingångna räntepapper ska möta prognostiserade kassaflödesvägningar. Räntebindningstiden på räntebärande placeringar uppgick till 3 (3) månader per 31 december 2020.

Prisrisk

Med prisrisk avses förändring i pris på produkt eller insatsvara och dess påverkan på resultatet.

Massaprisrisk

Massaprisrisk definieras som risken för att genomsnittligt erhållet massapris avviker negativt från förväntat pris. För att minska massaprisrisken kan Treasuryavdelningen agera med börshandlade massaprissterminer, eller med terminer eller swapavtal på OTC-marknaden. Södra arbetar med säkring av två olika typer av massaprisrisk, dels kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion, dels verkligtvärderisk i tecknade kundavtal med fast pris.

Kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion uppstår genom att konjunkturyckliga variationer i massapriset, uttryckt i utländsk valuta, tillsammans med variationer i valutakurser, kan medföra att det massapris Södra erhåller mätt i svenska kronor, avviker negativt från förväntat massapris på lång sikt. Huvudstrategin är att vara restriktiv med denna typ av säkringar och per årsskiftet förelåg inga säkringar.

Verkligtvärderisk uppstår då Södra genom mervärdestjänsten PulpServices Hedging utnyttjar sin finansiella kompetens inom massaprisriskområdet, och erbjuder massaköpare leverans av massa till fast pris. För att säkerställa att de med kunderna avtalade fasta priserna inte kommer att avvika negativt från de vid leveranstillfällena rådande marknadspriserna swappas fastprisavtalen till rörligt pris. Fastprisavtal får tecknas med maximalt 50 procent av total leveransvolym gentemot respektive kund. Avtalstiden får inte överstiga 24 månader. Konjunkturläge, marknadsprisivå, efterfrågan på fastprisavtal och möjligheten att teckna swapkontrakt med acceptabla villkor är faktorer som över tiden påverkar aktuell säkringsnivå.

MASSAPRISDERIVAT

	2021		2022	
	kton	%	kton	%
2020-12-31				
Verkligt värdesäkringar	1	0	—	—
	2020		2021	
2019-12-31	kton	%	kton	%
Verkligt värdesäkringar	0	0	—	—

> forts. not 24

Elpriserisk

Södra har affärsområden med både över- och underskott av el. Södra Wood löper risk att inköpspriset på el stiger kraftigt, vilket leder till sämre marginaler och sämre konkurrenssituation. För Södra Cell, som är nettosäljare av el, krävs ett tillfredsställande högt elpris för att önskvärd avkastning ska erhållas.

För att på bästa sätt kunna säkra affärsområdenas skiftande behov och samtidigt optimera koncernens nettoposition avseende elbalans arbetar Treasuryavdelningen med en förbrukningsportfölj och en produktionsportfölj. För att undvika stora resultat effekter av elprisförändringar prissäkras den sammantagna nettopositionen mellan portföljerna med finansiella elkontrakt. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av standardkontrakt på Nasdaq. Södras prognostiserade nettoposition av el får säkras för en period av fem år med en årsvis avtagande procentuell maximal nivå. För år 1–2 får upp till 100 procent av nettopositionen säkras. För åren 3–5 gäller att nivåer upp till 80, 50 respektive 20 procent av nettopositionen får säkras.

För 2021 och framåt finns inga elprissäkringar.

Oljepriserisk

Södras affärsområden köper årligen in oljerelaterade produkter för cirka 450 MSEK. De flesta inköp är relaterade till spotmarknaden för respektive produkt. Eftersom marknaderna är volatila innebär det risk för oönskade resultatvängningar. Genom finansiell handel med oljerelaterade produkter har Södra möjlighet att begränsa denna risk. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av terminer och optioner.

Oljerelaterade produkter som får säkras är diesel, fuel oil och brentolja. Säkring får göras för en period av 18 månader med följande andel av inköpsvolymen per 6-månadersperiod: 0–6 månader 0–75 procent, 7–12 månader 0–50 procent och 13–18 månader 0–25 procent. Södras totala energiexponering medför att koncernens resultat är positivt korrelerat med energipriser.

För 2021 och framåt finns inga oljeprissäkringar.

Aktiepriserisk

Södra har under vissa förutsättningar möjlighet att exponera sig mot aktier eller aktierelaterade produkter. För prisrisken gäller innevarande exponering av aktier, aktieindexcertifikat, aktieindexobligationer och aktiefonder, se not 17 Finansiella placeringar.

KREDITRISK

Finansiell kreditrisk

Södras finansiella transaktioner ger upphov till exponering för kreditrisk gentemot de finansiella motparterna. Finanspolicyen föreskriver att transaktioner endast får ingås med motparter med hög kreditvärdighet, definierat som kategori BBB–/K1 eller bättre enligt Standard & Poor's och motsvarande hos andra etablerade bedömare. Fastställda limiter finns för varje motpart och revideras kontinuerligt. För att begränsa motpartsrisken ytterligare har ISDA-avtal (nettningsavtal) ingåtts med flera banker.

Per den 31 december 2020 uppgick Södrakoncernens totala motpartsexponering till 3 187 MSEK (3 010). Per den 31 december befann sig alla motparter inom de ramar som är uppsatta i Södras finanspolicy avseende limiter, löptider och ratingkrav.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyen huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att grup-

pera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik. Kreditriskerna gentemot kunderna beskrivs mer detaljerat i not 18 Långfristiga rörelsefordringar och not 21 Kortfristiga rörelsefordringar.

Maximal kreditrisk

Södras finansiella tillgångar utsatta för kreditrisk fördelas enligt följande:

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI

	2020	2019
Kundfordringar som ej är förfallna	1 840	2 140
Kundfordringar som är förfallna	665	546
Kundfordringar brutto	2 505	2 686
Kortfristiga placeringar	887	938
Likvida medel	2 300	2 072
Finansiella placeringar totalt	3 187	3 010
Derivatinstrument med positiva värden	45	—
Kundkontrakt	—	1
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	18	10
Övriga rörelsefordringar	789	944
Övriga fordringar totalt	852	955
Maximal kreditriskexponering	6 544	6 651

Se information i not 21 Kortfristiga rörelsefordringar och uppgift om kreditförlusterreserv i kundfordringar –163 MSEK (–193).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Likviditets- och finansieringsrisk är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernens finansiella planering, som omfattar alla koncernens enheter, används för att identifiera och parera likviditetsrisken samt för att minimera kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottlikviditet inom koncernen genom cash pools. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av Treasuryavdelningen.

Likvida tillgångar placeras huvudsakligen i korta räntebärande papper. Därutöver kan även placering ske i tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar.

För att täcka framtida finansieringsbehov har Södra som målsättning att det ska finnas kontokrediter, låneramar eller andra bindande lånelöften som garanterar tillgången på likviditet under den närmaste tvåårsperioden.

En väsentlig del av lånefinansieringen är upplåningen från medlemmar genom medlemskonto och betalningsplan. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt fyra år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra tre bilaterala kreditfaciliteter om totalt 1 500 MSEK med förfall inom ett till tre år. Till låneavtalen hör två villkor (Covenants) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/ eget kapital) överstiger 0,7 gånger. Covenanterna gäller även lånet från Nordiska Investeringsbanken på 732 MSEK samt utgiven grön obligation om 1 000 MSEK. Räntenivån baseras på 6 respektive 3 månaders STIBOR plus ett fast påslag. Likviditetsreserven, som utgörs av lånelöften tillsammans med företagets likvida medel, ska motsvara minst 15 procent av en prognostiserad rullande 12-månaders omsättning. På balansdagen var den samlade likviditetsreserven 6 687 MSEK (5 010), motsvarande 33 procent (22) av årsomsättningen för koncernen. Lånelöftet var i sin helhet utnyttjat per balansdagen.

> forts. not 24

FÖRFALLOSTRUKTUR KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Finansiella placeringar	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Certifikat	887	938	—	—	—	—	887	938
Totalt	887	938	—	—	—	—	887	938

Räntebärande placeringar uppgår till 887 MSEK (938), varav 100 procent (100) av dessa placeringar har en löptid på upp till ett år, 0 procent (0) har en löptid mellan ett och fem år och 0 procent (0) har en löptid som är längre än fem år.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Finansiella skulder	Räntesats, %	Valuta	Förfallotidpunkt						Totalt	
			Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2020	2019
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Upplåning		SEK	1 007	167	605	1 713	36	181	1 815	2 061
Lån från medlemmar										
Likvidkonto	0,0 (0,0)	SEK	13	14	—	—	—	—	13	14
Betaldningsplan	1,0 (1,0) rörlig	SEK	548	539	443	442	97	93	1 091	1 074
Medlemskonto ¹⁾	0,9 (0,8) rörlig sex månader	SEK	3 527	3 006	—	—	—	—	3 526	3 006
Fasträntekonto	1,0–1,65 (1,0–1,65)	SEK	23	21	29	21	—	—	52	42
Leverantörsskulder			2 361	2 389	—	—	—	—	2 361	2 389
Negativa derivat			—	1	—	27	—	—	—	28
Leasingskulder			97	119	198	211	63	—	358	330
Övriga skulder			28	36	102	—	—	—	130	36
Totalt			7 743	6 292	1 376	2 414	196	274	9 315	8 980

¹⁾ Förfaller på anmodan. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

KÄNSLIGHETSANALYS

Södra lever med stora resultatsvängningar. Flera av koncernens verksamheter är starkt konjunktur- och valutaberoende. Det är dock främst upp- och nedgångar inom massaindustrin som ger upphov till resultatsvängningar på koncernnivå.

Södra Skogs resultat är framförallt känsligt för förändringar av prismarginalen i virkeshandeln och anskaffade volymer. Sågverkens resultat påverkas främst av förändringar i trävarupris, timmerkostnad och flispris. För Södra Cell är det ändringar i massapris, valuta, volym och fiberkostnader som ger störst utslag. Tabellen visar hur resultatet skulle förändrats om värdena hade varit större eller mindre än det faktiska utfallet. (Avser tolv månadersresultat baserat på genomsnittliga förhållanden under räkenskapsåret.)

Vid beräkning av effekt på resultat har de angivna förändringarnas effekter på säkringsinstrument för valutor och massapriser beaktats. De effekter som skulle ha realiserats under året samt de orealiserade effekter som skulle uppstått vid årets slut har beaktats i angiven effekt på resultatet.

Tabellen visar känsligheten för varje variabel för sig. I verkligheten påverkar förändringen av en variabel ofta även andra variabler, men med viss fördröjning. Till exempel kan en förstärkning eller försvagning av en valuta påverka marknadspriset. Några enkla tumregler för att beräkna en "nettoresultatpåverkan" finns inte eftersom sambanden är komplicerade och skiftar beroende på marknadsläge med mera.

Variabel	Förändring	Effekt på 12-månaders resultat, MSEK
USD/SEK	± 50 öre	550
Massapris	± 300 kr/ton	560
Fiberkostnad för massabruken	± 25 kr/m ³ fub	220
Produktion av massa	± 50 000 ton	120
Trävarupris	± 50 kr/m ³	85
Timmerkostnad för sågverken	± 25 kr/m ³ fub	80
Produktion av sågade trävaror	± 50 000 m ³	30
Oljepris	± 10 USD/fat	6
Total lönekostnad	± 3 %	70

RESULTATEFFEKT VID FÖRÄNDRING AV BALANSDAGENS VALUTAKURS

Variabel	Förändring	Resultateffekt, MSEK
Kundfordringar	USD ± 50 öre	62
	EUR ± 50 öre	27
	GBP ± 50 öre	2
Leverantörsskulder	USD ± 50 öre	1
	EUR ± 50 öre	11
	GBP ± 50 öre	0

Eget kapitaleffekten motsvarar effekten på resultatet.

Not 25 | Finansiella räntebärande skulder

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Koncernen	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Obligationslån	1 000	—	—	1 000	—	—	1 000	1 000
Skulder till kreditinstitut	133	136	532	554	67	178	732	868
Lån från medlemmar ¹⁾	4 076	3 550	458	449	91	87	4 625	4 086
Övriga skulder	26	43	100	100	—	—	126	143
Totalt	5 235	3 729	1 090	2 103	158	265	6 483	6 097

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Obligationslån	1 000	—	—	1 000	—	—	1 000	1 000
Skulder till kreditinstitut	133	136	532	554	67	178	732	868
Lån från medlemmar ¹⁾	4 076	3 550	458	449	91	87	4 625	4 086
Övriga skulder	0	1	100	100	—	—	100	101
Totalt	5 209	3 687	1 090	2 103	158	265	6 457	6 055

¹⁾ Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Vid årets början	6 097	5 630	6 055	5 630
Rörelseförvärv / Nya lån	—	48	—	—
Medlemsinlåning	7 271	7 448	7 271	7 448
Amortering	-152	-138	-136	-132
Utbetalad medlemsinlåning	-6 733	-6 891	-6 733	-6 891
Redovisat värde vid periodens slut	6 483	6 097	6 457	6 055

Not 26 | Rörelserelaterade räntebärande skulder

För principer för leaseredovisning se not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Leasing	96	118	198	209	61	1	355	328
Avgår Innehav för försäljning	-20	—	-59	—	-61	—	-140	—
Totalt	76	118	139	209	—	1	215	328

Leasingskuld redovisad per 1 januari 2020	328
Nya lån	173
Amortering	-143
Omräkningsdifferenser	-3
Avgår Innehav för försäljning	-140
Redovisat värde vid periodens slut	215

Not 27 | Pensioner

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planerna där företagets förpliktelse begränsas till avgifterna företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på avgifterna som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen bär den anställde den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge förväntad ersättning). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Pensionsåtagandena tryggade via kapitalförsäkringar redovisas netto i koncernen.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Aktuariell vinst och förlust redovisas som intäkt eller kostnad i övrigt totalresultat.

I Rapport över finansiell ställning för koncernen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningen i en plan förbättras, redovisas andelen av den ökade ersättningen som hänför sig till tjänstgöring under tidigare perioder, som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen, linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningen är helt intjänad. Om ersättningen är intjänad fullt ut redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte.

Nettot av ränta på pensionskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar med antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökning, inflation samt demografiska förhållanden. Dessa antaganden uppdateras normalt årsvis. Förändringar i dessa antaganden påverkar den redovisade pensionskuldens storlek och redovisat eget kapital i koncernen. För vidare information se not 35 Pensioner.

De flesta tjänstemän i Sverige och i det närmaste samtliga anställda i Tyskland omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. De flesta övriga medarbetare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension och för vissa kategorier sjuk- och familjepension.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna tryggas främst genom en pensionsstiftelse med från Södra avskilda tillgångar men också genom avsättningar i Rapport över finansiell ställning. Södrakoncernens Pensionsstiftelse år 2003 tryggar merparten av moderföretagets och övriga koncernens svenska åtaganden. I förvaltningstillgångarna ingår skuldebrev som är utfärdade av Södra med ett nominellt värde 100 MSEK (förlagsbevis 100).

Pensionsstiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar. Avkastningskravet i stiftelsen ligger på 3,7 procent realt och detta ska matcha skuldutvecklingen av pensionsförpliktelserna. Södras förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar i pensionsstiftelsen lyder under Lag om tryggnad av pensionsutfästelse med mera.

Pensionsåtagandena i Sverige är dessutom kreditförsäkrade hos PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda planer utsätter Södra för olika typer av risker, hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar. Förvaltningstillgångarna påverkas av värdeförändringar framförallt på aktiemarknaden. Det låga ränteläget medför låg förväntad framtida avkastning från räntebärande placeringar.

ITP 2-planen som utgör den absoluta majoriteten av redovisade förmånsbestämda planer är en förmånsbestämd plan vars förmån styrs av den anställdes slutlön. ITP2 är den pensionsplan som tillämpas för tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Ålderspensionen är 10 procent av lön under 7,5 inkomstbasbelopp, 65 procent mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp och 32,5 procent mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För de avgiftsbestämda pensionsförpliktelserna betalas försäkringspremier. Storleken på premien baseras på lönen.

Totala kostnaden för Södras pensionsförpliktelser framgår nedan.

PENSIONSOSTNAD

Koncernen	2020	2019
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	39	31
Nettoränta	7	10
Regleringar och reduceringar	—	—
Kostnad förmånsbestämda planer i årets resultat	46	41
Kostnad avgiftsbestämda planer	151	150
Särskild löneskatt	48	48
Pensionskostnad i årets resultat	245	239
Omvärdering redovisad i övrigt totalresultat	-2	77
Pensionskostnad i årets totalresultat	243	316
Kostnaden redovisas i följande rader ingående i årets resultat:		
Personalkostnad	238	229
Finansnetto	7	10
Kostnad redovisad i årets resultat	245	239
Övrigt totalresultat	-2	77
Pensionskostnad redovisad i årets totalresultat	243	316

AVKASTNING FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2020	2019
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	68	164
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	-19	-26
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden	49	138

> forts. not 27

ÅTAGANDEN OCH FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR FÖR DE FÖRMÅNSBASERADE PLANERNA

Koncernen	2020	2019
Förmånsbestämda planer och värdet av förvaltningstillgångar		
Helt eller delvis fonderade förpliktelser		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	1 777	1 721
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 342	-1 273
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	435	448
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	28	29
Nettoförpliktelser före justeringar	463	477
Nettobeloppet redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen under rubriken:		
Avsättningar för pensioner	463	477
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (förpliktelse +, tillgång -)	463	477
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	435	448
Tyskland	28	29
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen	463	477
NETTOBELOPP I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN	2020	2019
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens början	477	414
Kostnad förmånsbestämda planer		
Nettokostnad redovisad i årets resultat	46	41
Utbetalning av ersättningar	-58	-56
Aktuariella vinster och förluster redovisade i Övrigt totalresultat	-2	77
Reduceringar och regleringar	—	—
Valutakursdifferens	0	0
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens slut	463	477

NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Koncernen	2020	2019
Vid årets början	1 750	1 524
Kostnader för tjänstgöring	39	31
Utbetalda ersättningar	-58	-56
Räntekostnad	26	36
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	47	216
Regleringar och reduceringar	—	—
Valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	1 804	1 750

¹⁾ Varav förändring av demografiska antaganden -21 MSEK (0), finansiella 83 MSEK (186), erfarenhetsbaserat -14 MSEK (15) och särskild löneskatt -1 MSEK (15).

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2020	2019
Vid årets början	1 273	1 110
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	19	26
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	49	138
Regleringar och reduceringar	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	1 341	1 273

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2020	2019
Aktierelaterade värdepapper	656	646
Hedgefonder och obligationer	225	174
Övriga räntebärande värdepapper ¹⁾	300	231
Fastigheter	7	8
Likvida medel	153	214
Redovisat värde vid periodens slut	1 341	1 273

¹⁾ Skuldebrev utfärdade av Södra Skogsägarna ekonomisk förening 100 MSEK (100).

Aktierelaterade värdepapper samt hedgefonder och obligationer utgör tillgångsklasser som i huvudsak har noterats på en aktiv marknad.

AKTUARIELLA ANTAGANDEN

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkningar (vägda genomsnittsvärden).

Koncernen	2020	2019
Diskonteringsränta	1,1 %	1,5 %
Inflation	1,5 %	1,8 %
Personalomsättning	3,5 %	6,0 %

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenhet från dödlighetsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För de svenska pensionsplanerna tillämpas DUS14.

KÄNSLIGHETSANALYS AV PENSIONSFÖRPLIKTELSEN

Antagande	Förändring	Skuldförändring MSEK
Diskonteringsränta	± 0,5 %	+207/-181
Inflation	± 0,5 %	-137/+152
Livslängd	± 1 år	-91/+92

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan övriga antaganden hålls oförändrade. Detta är en förenklad metod då övriga aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Metoden visar pensionsförpliktelsens känslighet för förändringen av ett enskilt antagande. Durationen är 19 år (18). De förväntade pensionsutbetalningarna under nästföljande år uppgår till 54 MSEK (56).

PENSIONSSKULD NEDBRUTEN PER PERSONKATEGORI

	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Aktiva	160	397	161	408
Sjukpensionärer	8	5	5	8
Fribrevshavare	315	616	320	611
Pensionärer	311	1 096	303	1 135
Summa	794	2 114	789	2 162
Totalt antal utfästelser som ingår i förpliktelsen	2 908		2 951	

Ovanstående tabell över personkategori omfattar den svenska skulden, vilken utgör 98 procent av redovisad pensionskuld.

KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER

Moderföretaget	2020	2019
Pensionering i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner	19	21
Utbetalda pensioner	56	54
Verklig avkastning på särskilt avskilda tillgångar	-17	-21
Kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	58	54
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier eller motsvarande	131	133
Särskild löneskatt	45	45
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	234	232

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Moderföretaget	2020	2019
Kapitalvärde av pensionsåtaganden*	964	985
Avgår förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	-962	-945
Summa	2	40
Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkringar som är redovisade under finansiella tillgångar	-2	-40
Netto	—	—
* Varav PRI-pensioner ITP2	823	803
* Kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti	962	945

I de fall förvaltningstillgångarna överstiger pensionskulden redovisas inte det överskjutande beloppet. Per 2020 uppgår det ej redovisade överskottet i pensionsstiftelsen till 380 MSEK (328).

> forts. not 27

FÖRÄNDRINGAR AV NETTOSKULDEN

Moderföretaget	2020	2019
Vid årets början	40	40
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	58	54
Reglering kapitalförsäkring	-38	—
Pensionsutbetalning	-56	-54
Redovisat värde vid periodens slut	2	40

Förväntade pensionsutbetalningar under 2020 beräknas till 54 MSEK (56).

FÖRVALTNINGSTILGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Moderföretaget	2020	2019
Aktierelaterade värdepapper	656	646
Hedgefonder och obligationer	225	174
Övriga räntebärande värdepapper ¹⁾	300	231
Fastigheter	7	8
Likvida medel	153	214
Förvaltningstillgångarnas värde	1 341	1 273
Överskjutande värde	-380	-328
Redovisat värde vid periodens slut	962	945

¹⁾ Skuldebrev utfärdade av Södra Skogsägarna ekonomisk förening 100 MSEK (100).

Not 28 | Avsättningar

Avsättning redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättning genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt, som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Koncernen 2020	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	45	120	165
Avsättningar som gjorts under perioden	—	2	2
Belopp som tagits i anspråk under året	-23	-20	-43
Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	22	100	122
varav långfristiga avsättningar	0	100	100
varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22

Koncernen 2019	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	6	139	145
Avsättningar som gjorts under perioden	45	14	59
Belopp som tagits i anspråk under året	-6	-16	-22
Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-17	-17
Redovisat värde vid årets slut	45	120	165
varav långfristiga avsättningar	23	120	143
varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp som anses skäligt baserat på tillgänglig information.

Med Södras omfattande affärsverksamhet är det ofrånkomligt att vissa tvister uppstår. I bokslutet har gjorts reserveringar med belopp som bedöms skäliga.

ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

Moderföretaget	2020	2019
ITP-planen enligt PRI-grunder		
Diskonteringsränta, %	3,8	3,8

MODERFÖRETAGET**Förmånsbestämda planer**

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökning, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Kostnad för ersättning vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta anställningen före den normala tidpunkten. När ersättning erbjuds för att uppmuntra frivilligt avgång, redovisas kostnaden om det är sannolikt att erbjudandet accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

Koncernen 2020	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	45	120	165
Avsättningar som gjorts under perioden	—	2	2
Belopp som tagits i anspråk under året	-23	-20	-43
Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	22	100	122
varav långfristiga avsättningar	0	100	100
varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22

Koncernen 2019	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	6	139	145
Avsättningar som gjorts under perioden	45	14	59
Belopp som tagits i anspråk under året	-6	-16	-22
Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-17	-17
Redovisat värde vid årets slut	45	120	165
varav långfristiga avsättningar	23	120	143
varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22

Avsättning för garanti- och reklamationsåtaganden har gjorts med belopp som erfarenhetsmässigt bedöms skäligt.

> forts. not 28

Moderföretaget 2020	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt	Moderföretaget 2019	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	45	120	165	Vid årets början	0	132	132
Avsättningar som gjorts under perioden	—	2	2	Avsättningar som gjorts under perioden	45	14	59
Belopp som tagits i anspråk under året	-23	-20	-43	Belopp som tagits i anspråk under året	0	-17	-17
Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-2	-2	Belopp upplösts utan ianspråktagande	—	-9	-9
Redovisat värde vid årets slut	22	100	122	Redovisat värde vid årets slut	45	120	165
varav långfristiga avsättningar	0	100	100	varav långfristiga avsättningar	23	120	143
varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22	varav kortfristig avsättning, se not 30	22	—	22

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Ovan beskrivna Övriga avsättningar avser även moderföretaget.

Not 29 | Övriga långfristiga rörelseskulder

Koncernen	2020	2019
Derivat	—	26
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	9
Totalt	7	35

Not 30 | Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	—	—	199	87
Leverantörsskulder	2 361	2 389	2 198	2 261
Derivat	—	1	—	—
Förskott från kunder	12	9	12	6
Mervärdesskatteskuld	47	23	—	—
Övriga rörelseskulder	167	199	125	121
Avsättning för omstrukturering	22	22	22	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	838	666	559	603
Avgår Innehas för försäljning	-300	—	—	—
Totalt	3 147	3 309	3 115	3 100

Moderföretagsspecifika noter**Not 31 | Bokslutsdispositioner**

Moderföretaget	2020	2019
Förändring av periodiseringsfond		
– årets upplösning	2	231
Förändring av avsättningar utöver plan		
– byggnad och mark	—	0
– maskiner och inventarier	270	-530
Erhållna koncernbidrag	21	5
Lämnade koncernbidrag	-155	-23
Totalt	138	-317

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 32 | Koncernföretag

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org. nr	Antal	Andel	Redovisat värde	
				2020	2019
Rörelsedrivande					
Södra Cell GmbH	164312351	50	100%	0	0
Sodra International Trading (Shanghai) Co Ltd			100%	0	0
Södra Interiör AS	920 335 551		100%	—	43
Södra Wood A/S (fd Södra Interiör ApS)	73496314	2	100%	33	0
Södra Timber A/S	16 99 24 45	100	100%	—	
Södra Latvia SIA	41203019726	106 025 646	100%	3 082	3 082
SIA Fragaria	41203019711	16 784 658	100%		
SIA Myrtillus	41203020212	82 212 308	100%		
SIA Zilupe mezs	40003655631	3 274 785	100%		
SIA Granmark	40103897578	3 000	100%		
Alfredsson Latvia SIA	40003814052	100	100%		
Södra Medlemsel AB	556070-5724	50 000	100%	6	6
Södra Metsad OÜ	10944021	400	100%	231	231
Sodra Mezs SIA	50003871841	310 000	100%	181	181
SIA Ruda	40003383543	2 377 823	100%	250	250
Södra Silva Holding AB	559164-5816	1 000	100%	273	95
Södra Trivselhus Holding AB	556552-6810	5 000	100%	—	318
Trivselhus AB	556402-2977	12 000	100%		
Trivselhus Norge AS	995 326 485	5 000	100%		
Trivselhus Mark Holding AB	559098-6377	500	100%		
Trivselhus Mark AB	556536-7520	5 000	100%		
Trivselhus UK Ltd	9829008	1	100%		
Södra Tofte AS	914 134 994	100	100%	34	17
Sodra USA Inc	47-5601859	1 000	100%	0	0
Södra Vind AB	556765-5716	1 000	100%	25	25
Södra Wood Ab	2571610-1	100	100%	113	113
Sodra Wood Ltd	1789912	1	100%	225	225
Sodra Wood Ireland	635053	1	100%	0	0
SW Project AB	559007-5312	5 000	100%	—	9
Ej rörelsedrivande				9	9
Totalt				4 462	4 604

SW Project AB har under september fusionerats. Södra Wood A/S har tillförts aktieägartillskott med 33 MSEK för förvärv av Södra Timber A/S. Södra Interiör AS har under året skrivits ner med 27 MSEK och under december 2020 fusionerat med Södra Tofte AS. I samband med fusionen har föreningens värde på Södra Tofte AS ökat med 16 MSEK. Södra Silva Holding AB har tillförts 178 MSEK. Södra Trivselhus Holding AB har skrivits ned med 328 MSEK samt erhållit aktieägartillskott med 10 MSEK.

AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2020	2019
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	4 604	4 561
Nedskrivningar/Likvidation, Fission	-355	-67
Förvärv inkl aktieägartillskott	238	507
Fusion / Avyttringar	-25	-397
Redovisat värde vid periodens slut	4 462	4 604

Not 33 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfalldagen (överkurs respektive underkurs).

Moderföretaget	2020	2019
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	75	54
Investering	—	23
Avyttring	-2	-2
	73	75
Nedskrivningar		
Vid årets början	-40	-40
	-40	-40
Redovisat värde vid året slut	33	35

Not 34 | Fordringar på koncernföretag

RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2020	2019
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	710	846
Tillkommande poster	226	106
Avgående poster	-37	-242
Redovisat värde vid periodens slut	899	710

RÖRELSEFORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2020	2019
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	113	182
Tillkommande poster	44	1 011
Avgående poster	-6	-1 080
Redovisat värde vid periodens slut	151	113

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncern-

redovisningen. Realiserade vinster vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

Not 35 | Obeskattade reserver

Moderföretaget	2020	2019
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
- byggnader	0	0
- maskiner och inventarier	7 213	7 483
Totalt	7 213	7 483

Uppskjuten skatt i ovanstående obeskattade reserver uppgår till 1 486 MSEK (1 601) vilken inte redovisas i moderföretagets balansräkning.

Not 36 | Räntebärande skulder hos koncernföretag

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Koncernkonto - skulder	132	154	—	—	—	—	132	154
	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Skulder till koncernföretag	—	—	—	—	8	8	8	8
Totalt	—	—	—	—	8	8	8	8

Not 37 | Fusion

	2020
Fusionerade dotterföretag	SW Project AB
Organisationsnummer	559007-5312
Fusionsdag	2020-09-07
Fusionerad nettoomsättning	30
Fusionerat resultat	1
Tillgångar	
Anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	14
Tillgångar	14
Skulder, avsättningar och eget kapital	
Eget kapital	7
Obeskattade reserver	2
Kortfristiga skulder	5
Skulder, avsättningar och eget kapital	14

Annan information

Not 38 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	—	—	—	—
Övriga ställda pantar och säkerheter				
Finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	4	42	2	40
Totalt	4	42	2	40

¹⁾ Kapitalförsäkringar, se not 27.

Not 39 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Borgensförbindelser för dotterbolag	—	—	26	43
Övriga eventualförpliktelser	58	55	45	44
Totalt	58	55	71	87

KONCERNEN

Återställningsförpliktelser

En framtida nedläggning av del eller delar av verksamheten kan innebära krav på sanering eller annat återställningsarbete. Detta bedöms ligga långt fram i tiden och eventuella utgifter är inte praktiskt möjliga att beräkna. Någon avsättning för utgifter görs inte.

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp enligt bästa bedömning baserat på tillgänglig information. Framtida saneringsåtgärder är beroende av flera okända variabler och därför svåra att uppskatta. Det kan därför inte uteslutas att koncernen i framtiden belastas med ytterligare kostnader för dessa åtgärder.

Tvister

Inom ramen för Södras verksamhet uppstår löpande meningsskiljaktigheter mellan företag inom Södrakoncernen och olika motparter avseende ersättningsstorlekar, uppnådda resultat, ansvarsförhållanden med mera. De flesta meningsskiljaktigheter löses på affärsmässiga grunder medan vissa sakförhållanden blir föremål för skiljeförfarande eller domstolsprocess. I bokslutet har reserverats belopp som bedöms skäliga.

MODERFÖRETAGET

Ovan beskrivna eventualförpliktelser avser även moderföretaget.

Not 40 | Närstående

Moderföretaget betraktas som närstående till sina dotter- och intresseföretag, vilka framgår av not 32 Koncernföretag och not 8 Andelar i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning i MSEK avser 2 procent (3) av inköpen och 7 procent (5) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Moderföretaget har genom styrelserepresentation i Södrakoncernens Pensionsstiftelse år 2003 och Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning en närstående relation till dessa stiftelser. Södra koncernens Pensionsstiftelse har en lånefordran på Södra Skogsägarna ekonomisk förening. Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning

innehåller emitterade insatser. Genom sin rätt att delta i de beslut som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att betrakta som närstående. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilken medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål varvid föreningens prissättning och villkor i övrigt har tillämpats.

Koncernen	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intrasseföretag					
2020	21	65	13	3	—
2019	306	351	—	8	10
Moderföretaget					
Dotterföretag	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
2020	1 237	211	36	1 051	299
2019	925	434	17	856	248
Intrasseföretag					
2020	21	65	13	3	—
2019	306	351	3	8	10

Upplysningar om löner, avtal avseende avgångsvederlag med mera för bland annat personer i ledande ställning har lämnats i not 5 Personalkostnader och anställda. Upplysningar i övrigt avseende mellanhavanden rörande koncernföretag framgår av not 39 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Not 41 | Rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella poster				
Under året erhållna räntor	37	36	44	41
Under året erlagda räntor	-101	-84	-98	-84
Under året erhållen utdelning	7	7	108	122
Realisationsvinster	12	37	6	30
Realisationsförluster	-15	-5	-14	-66
Moderföretaget				
Ej likvidreglerade koncernbidrag	—	—	-134	-18

Not 42 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Not 43 | Resultat från innehav för försäljning

Resultat från innehav för försäljning	2020
Nettoomsättning	679
Övriga intäkter	3
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete	37
Råvaror och förnödenheter	-517
Personalkostnader	-117
Övriga kostnader	-281
Av- och nedskrivningar ¹⁾	-341
Rörelseresultat	-537
Resultat före skatt	-537
Årets resultat	-537

¹⁾ Varav 301 MSEK avser goodwill och varumärke. För ytterligare information se Övriga definitioner sidan 49.

Finansiell ställning från innehav för försäljning

Tillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	184
Uppskjutna skattefordringar	1
Summa anläggningstillgångar	185
Varulager	96
Skattefordringar	5
Rörelsefordringar	37
Summa omsättningstillgångar	138
Summa Tillgångar	323
Skulder	
Rörelserelaterade räntebärande långfristiga skulder	120
Rörelserelaterade räntebärande kortfristiga skulder	20
Summa långfristiga skulder	140
Rörelserelaterade ej räntebärande kortfristiga skulder	300
Summa kortfristiga skulder	300
Summa skulder	440

Kassaflödesanalys från innehav för försäljning	
Löpande verksamheten	
Resultat före skatt	-537
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-40
Förändring rörelsekapital	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-85
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-72
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-157

I december 2020 såldes Trivselhus AB med övertagande från den 1 mars 2021. Med anledning härav redovisas innehav för försäljning separat i koncernens resultat- och balansräkningar för 2020. Koncernens kassaflödesanalys och nyckeltal inkluderar innehav för försäljning. Jämförelsetal är inte omräknade.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 3 736 979 905 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 2 procent på insatskapitalet, utgörande	97 818 734 SEK
Till medlemmarna utdelas 8 procent på värdet av virkesleveranserna, utgörande	411 181 862 SEK
Utdelningen beräknas på värdet av medlemmarnas virkesleveranser 1 januari 2020 till 31 december 2020 och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot	
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemission	89 288 108 SEK
Insatsemissionen utgör 5 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2020	
I ny räkning balanseras	3 138 691 201 SEK
	3 736 979 905 SEK

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderföretaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 17 februari 2021

Lena Ek
ordförande

Paul Christensson
vice ordförande

Kristina Alsér
ledamot

Dan Andersson
arbetstagarrepresentant

Hans Berggren
ledamot

Pål Börjesson
ledamot

Magnus Hall
ledamot

Ylva op den Velde Hammargren
ledamot

Pontus Johansson
arbetstagarrepresentant

Ulf Johansson
ledamot

Lars Nilsson
arbetstagarrepresentant

Mats Sandgren
ledamot

Ann-Charlotte Lyrå
vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 februari 2021

Martin Johansson

Auktoriserade revisorer

Madeleine Edberg

Carina Arvidsson Löw

Förtroendevalda revisorer

Dick Stagmo

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 16–23, 26–27, 34–43 och 110–136. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 16–23, 26–27, 34–43 och 110–136. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderföreningens och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet De auktoriserade revisorernas ansvar respektive De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits den granskade föreningen eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa en väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och våra egna kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde vi effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den

aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering och redovisning av immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar (se koncernens redovisningsprinciper i not 7 samt 14–16 och 43)

Immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar redovisas till 18 707 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 13 131 MSEK i moderföreningens balansräkning per 31 december 2020. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföreningens finansiella ställning samt av den komplexitet som investeringsprojekt inom branschen innebär.

Koncernens och moderföreningens investeringar i immateriella, materiella och biologiska anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgår till 1 549 MSEK respektive 1 322 MSEK. Koncernen har etablerade processer för investeringsbesluten. Flera av de genomförda investeringarna innehåller såväl flera delprojekt som en gränsdragning mellan vad som ska tillföras balansräkning respektive anses utgöra reparations- och underhållskostnader.

Värderingsperspektivet vad gäller de immateriella och materiella anläggningstillgångarna tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Som framgår av not 14 i årsredovisningen genomförde föreningen under 2020 nedskrivningsprövningar avseende Södra Wood och Trivselhus. Till följd av den avtalade försäljningen av Trivselhus AB har redovisning av dotterbolagets anläggningstillgångar skett enligt IFRS 5 (Anläggningar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet). I koncernen har varumärket och goodwill förknippat med Trivselhus AB skrivits ned med 302. I övrigt föreligger inga nedskrivningsbehov avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt genomförda nedskrivningsprövningar.

Vad gäller biologiska tillgångar tar värderingsperspektivet sikte på att fastställa ett beräknat marknadsvärde enligt gällande regelverk. Under året har föreningen ändrat sin metod för beräkning av marknadsvärdet för biologiska tillgångar samt ändrat sin princip för värdering av skogsmark. Värderingarna baseras på observerade marknadspriser i den region som skogsfastigheterna är belägna.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har i vår revision utvärderat föreningens processer för styrning och kontroll av investeringar från styrelsebeslut till genomförande och idrifttagande. Vi har på stickprovsbasis kontrollerat fördelningen mellan vad som redovisas som tillgång och vad som kostnadsförs för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har vidare granskat att de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter speglar de principer som föreningen tillämpar för investeringsprojekt.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat föreningens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Vi har granskat processen för identifiering av kassagenererande enheter mot fastställda kriterier och jämfört denna med föreningens uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens arbete med nedskrivningsprövningar.

I samband med den avtalade avyttringen av Trivselhus AB har vi granskat avtalet som träffats och säkerställt att effekterna av detta redovisats korrekt samt att korrekta upplysningar lämnats.

Vad gäller värderingen av biologiska tillgångar och skogsmark har vi utvärderat föreningens värderingsmodell och stickprovsvis granskat transaktioner som bildar underlag för det beräknade marknadsvärdet. Vidare har vi granskat den redovisning som den ändrade värderingsmodellen ger upphov till och de lämnade upplysningar i samband med den samma. Vi har även granskat den redovisning som den ändrade principen för värderingen av skogsmarken föranleder och de upplysningar som lämnats i samband med detta.

Transaktioner med föreningens medlemmar (se not 23)

Koncernen och moderföreningen har under räkenskapsåret 2020 haft en mängd vanligt förekommande transaktioner med medlemmarna i form av inköp av virke och försäljning av skogsvårdstjänster. Vidare har moderföreningen en mängd transaktioner med medlemmarna rörande insatskapital, insatskonto samt utdelningar och efterlikvider. Transaktioner med föreningens medlemmar är väsentliga för verksamheten och det är av vikt att transaktioner sker enligt av styrelse och ledning fastställda riktlinjer samt enligt av årsstämman beslutade fördelningsgrunder.

Vi har i revisionen utvärderat system och processer för hanteringen av transaktioner med föreningens medlemmar. Vidare har vi genomfört en avstämning av utdelningar och efterlikvider till medlemmarna med avseende på fördelning mellan medlemmarna utifrån tillämpade fördelningsgrunder samt årsstämans beslut. Vi har granskat regelverken för inköp av virke från medlemmarna och försäljning av skogsvårdstjänster till medlemmarna samt hur dessa tillämpas i verksamheten genom stickprov i samband med testning av intäkter och kostnader.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen vilken återfinns på sidorna sidorna 1–43 samt 110–156. Den andra informationen innefattar inte årsredovisningen, utöver hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

DE AUKTORISERADE REVISORERNAS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamåls-

enliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- » skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

DE FÖRTROENDEVALDA REVISORERNAS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen
- » på något annat sätt handlat i strid med Lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Martin Johansson och Madeleine Edberg c/0 PwC 113 97 Stockholm, utsågs till Södra Skogsägarna ekonomisk förenings revisorer av föreningsstämman den 3 juni 2020 och har varit föreningens revisorer sedan 18 maj 2017. Dick Stagmo, utsågs till Södra Skogsägarna ekonomisk förenings revisor av föreningsstämman den 3 juni 2020 och har varit föreningens revisor sedan 17 maj 2016. Carina Arvidsson Löw utsågs till Södra Skogsägarna ekonomisk förenings revisor av föreningsstämman den 3 juni 2020 och har varit föreningens revisor sedan 23 maj 2019.

Växjö den 17 februari 2021

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Carina Arvidsson Löw
Förtroendevald revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Dick Stagmo
Förtroendevald revisor

Om Södras hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards på Core-nivå. Hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av revisorer på uppdrag av styrelsen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Södras hållbarhetsredovisning ingår i koncernens årliga års- och hållbarhetsredovisning. Södras verksamhetsår är lika med kalenderår. Den senaste års- och hållbarhetsredovisningen publicerades i mars 2020 för verksamhetsåret 2019.

Hållbarhetsredovisningen utgör även Södras rapportering enligt FN:s Global Compact (COP; Communication on Progress).

Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Södra Skogsägarna ekonomisk förening med dotterföretag (se Not 32 för sammanställning över ingående koncernföretag), dock inte intresseföretag (se Not 8). Trivselhus AB omfattas av hållbarhetsredovisningen. Upplysningar om personal och anti-korruption redovisas för moderföretaget och dess dotterföretag med anställda. Upplysningar om övriga väsentliga hållbarhetsfrågor lämnas för verksamheter med produktion, inklusive huvudkontor, Södra Vind AB samt persontransporter. Påverkan från övrig verksamhet har bedömts vara noll eller försumbar. Leverantörsgranskningen omfattar Södras leverantörer, ej underleverantörer (leverantörers leverantörer). SW Project AB (under året fusionerat av moderföretaget) och Södra Timber A/S ingår i hållbarhetsredovisningen från och med 2020 samt i jämförelsesiffror för 2019 avseende upplysningar om medarbetare. De lettiska företagen Södra Latvia SIA, inklusive dess fyra helägda dotterföretag, och SIA Ruda ingår i hållbarhetsredovisningen sedan 2019 samt i jämförelsesiffror för 2018 avseende upplysningar om medarbetare.

Enheter som har avyttrats eller lagts ner under året ingår fram till datum för avyttring eller nedläggning. Antal anställda räknas per 2020-12-31. För beräkningsprinciper se sidan 119.

Förändringar och korrigeringar jämfört med tidigare redovisningar

Förändringar jämfört med tidigare redovisningar har gjorts i redovisningsprinciper för skogstillväxt, avverkningsnivå samt inköpt el och elförsäljning. Förändringarna innebär att uppgifter för tidigare år har korrigerats. En förändring jämfört med tidigare år har även gjorts avseende Global Warming Potential (GWP) för växthusgaser.

- » Tidigare beräknades skogstillväxten utifrån den senast tillgängliga medlemsarealen. För 2020 är skogstillväxten beräknad utifrån en genomsnittlig medlemsareal produktiv skogsmark för 2014–2018 för att bättre överensstämja med den tidsperiod som skogstillväxten är beräknad på. Jämförelsesiffror för tidigare år har korrigerats på motsvarande sätt.
- » Tidigare beräknades avverkningsnivån från Riksskogstaxeringens statistik för Södras medlemmars marker. Från 2020 beräknas avverkningsnivån från Riksskogstaxeringens statistik för Götaland. När Södras medlemmars marker används blir medelfelet för avverkningsnivån högre jämfört med för Götaland på grund av ett lägre antal provytor med avverkning på Södras medlemmars marker. Användningen av statistik för Götaland ökar tillförlitligheten i data. Jämförelsesiffror för tidigare år har korrigerats.
- » Tidigare räknades el som köptes respektive såldes inom kombinaten i Mönsterås och Värö in i inköpt el respektive elförsäljning. Från 2020 räknas denna el inte in i inköpt el respektive elförsäljning. Jämförelsesiffror för tidigare år har korrigerats.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Information	Redovisning*	Fokusering*
<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsvillkor • Lokalsamverkan • Personlig och professionell utveckling • Samhällspåverkan och opinion • Utveckling av befintliga produkter och tjänster • Vattenanvändning 	<ul style="list-style-type: none"> • Anti-korruption • Certifierade produkter • Effektiva processer • Icke-diskriminering, trakasserier och likabehandling • Klimatomställning–biobaserad/cirkulär ekonomi • Minimera avfall • Skogscertifiering • Utsläpp till vatten och förorening av mark 	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfull avverkning • Attraktiv arbetsgivare • Energianvändning • Fossilfri produktion • Grön elproduktion • Hållbar avverkningsnivå • Hälsa och säkerhet • Leverantörsled • Minskade koldioxidutsläpp från transporter • Mångfald och inkludering • Naturvård • Nya produkter och tjänster • Skogstillväxt • Utsläpp till luft
MEDEL	Väsentlighet	HÖG

* Väsentliga hållbarhetsfrågor enligt GRI Standards

- » Från 2020 har GWP för växthusgaser enligt IPCC 2014 använts. Jämförelsesiffror för tidigare år är beräknade med GWP enligt IPCC 1996.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Södras första väsentlighetsanalys genomfördes 2015. Syftet var att identifiera Södras mest väsentliga hållbarhetsfrågor, samt att lägga grunden för Södras hållbarhetsstrategi och hållbarhetsredovisning. Under 2018 uppdaterades väsentlighetsanalysen i syfte att säkerställa att hållbarhetsstrategin var ändamålsenlig och att fastställa väsentliga hållbarhetsfrågor till hållbarhetsredovisningen.

Väsentlighetsanalysen uppdateras med jämna intervall och vid behov, till exempel vid relevanta förändringar i verksamheten, omvärlden eller intressenternas fokus och förväntningar. Under 2019 och 2020 genomfördes rundabordssamtal med experter inom fyra områden: cirkularitet och effektivt resursnyttjande, ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner, klimatförändringen som möjlighet och utmaning samt skoglig verksamhet i balans. Under samma period genomfördes också dialog med kunder som en viktig komponent i arbetet med att ta fram nya hållbarhetsmål. Resultatet från både rundabordssamtal och kundmöten tillsammans

med nulägesanalys av Södras påverkan på hållbarhetsfrågor, omvärldsanalys och en kartläggning av den förflyttning av Södras hållbarhetsarbete som krävs för att Södras framtida tillväxt ska vara både lönsam och hållbar utgör grunden för nya hållbarhetsmål och nya väsentliga hållbarhetsfrågor under 2021. Validering av och avgränsningar för de väsentliga frågorna beslutas av interna experter.

För 2020 kvarstår samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor från hållbarhetsredovisningen för 2019. Avgränsningen för hållbarhetsfrågorna framgår av GRI-index på sidorna 132–134. Särskilt kring avgränsningen inom Södra framgår av avsnittet Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll på sidan 110.

Redovisning

Södras väsentliga hållbarhetsfrågor redovisas i GRI-index på sidorna 132–134. De hållbarhetsfrågor som Södra fokuserar på omfattas även av koncernövergripande hållbarhetsmål som redovisas på sidorna 18–19. Södras hållbarhetsredovisning innehåller även information om andra hållbarhetsfrågor som är viktiga för verksamheten, se illustrationen på sidan 110. Kopplingen mellan Södras väsentliga hållbarhetsfrågor och Södras strategiska inriktningar för hållbarhet och valda GRI-standarder framgår av tabellen längre ned på sidan. GRI:s principer för innehåll (inkludering av intressenter, hållbarhets-sammanhang, väsentlighet och fullständighet) har varit vägledande för hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll.

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Strategiska inriktningar för hållbarhet	GRI Standard
Ansvarsfull avverknig	Hållbart skogsbruk	GRI 304: Biologisk mångfald
Anti-korruption	Ansvarsfulla affärer	GRI 205: Anti-korruption
Attraktiv arbetsgivare	Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare	Egen: Attraktiv arbetsgivare
Certifierade produkter	Ansvarsfulla affärer	GRI 417: Marknadsföring och produktmärkning
Effektiva processer	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande Hållbar innovation	GRI 301: Material GRI 302: Energi GRI 305: Utsläpp GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall
Energianvändning	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande Hållbar innovation	GRI 302: Energi
Fossilfri produktion	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande	GRI 305: Utsläpp
Grön elproduktion	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande Hållbar innovation	GRI 302: Energi
Hållbar avverkningsnivå	Hållbart skogsbruk	Egen: Hållbar avverkningsnivå
Hälsa och säkerhet	Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare	GRI 403: Hälsa och säkerhet
Icke-diskriminering, trakasserier och likabehandling	Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare	GRI 406: Icke-diskriminering
Klimatomställning – biobaserad/cirkulär ekonomi	Klimatpositiv verksamhet	GRI 201: Ekonomiskt resultat
Leverantörsled	Ansvarsfulla affärer	GRI 308: Bedömning av miljöpåverkan hos leverantörer GRI 414: Bedömning av social påverkan hos leverantörer
Minimera avfall	Effektivt resursnyttjande	GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall
Minskade koldioxidutsläpp från transporter	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande	GRI 305: Utsläpp
Mångfald och inkludering	Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare	GRI 405: Mångfald och jämställdhet
Naturvård	Hållbart skogsbruk	GRI 304: Biologisk mångfald
Nya produkter och tjänster	Hållbar innovation	Egen: Nya produkter och tjänster
Skogscertifiering	Hållbart skogsbruk	GRI 417: Marknadsföring och produktmärkning
Skogstillväxt	Klimatpositiv verksamhet	Egen: Skogstillväxt
Utsläpp till luft	Klimatpositiv verksamhet Effektivt resursnyttjande	GRI 305: Utsläpp
Utsläpp till vatten och förorening av mark	Effektivt resursnyttjande	GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall

Samverkan för hållbar utveckling

Södra bidrar till en hållbar samhällsutveckling, bland annat genom medlemskap och engagemang i olika initiativ och organisationer.

- » Under 2020 undertecknade Södra FN:s Global Compact och förbinder sig att aktivt arbeta med tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption.
- » Södra signerade även ett åtagande om att sätta klimatmål som innebär netto-nollutsläpp till 2050 i enlighet med Science Based Targets.
- » Sedan tidigare är Södra medlem i Fossilfritt Sverige och i 2030-sekretariatet, det nationella sekretariatet för uppföljning av arbetet med en fossiloberoende fordonsflotta 2030.
- » Södra är representerade både i FSC®:s och PEFC:s svenska styrelser samt i PEFC:s internationella styrelse.
- » Under 2020 blev Södra medlemmar i Business@ Biodiversity Sweden, ett miljönätverk med fokus på biologisk mångfald för storföretag.
- » Södra är medlem i Responsible Shipping Initiative (RSI) för att förbättra arbetsförhållandena, säkerheten och miljöprestandan för bulktransporter på Östersjön och Nordsjön.

Utöver dessa medlemskap och engagemang är Södra aktivt i ett flertal nationella och internationella organisationer som hanterar väsentliga frågor för Södra. Några exempel är LRF Skogsägarna, Skogforsk, Svenskt Trä, Skogsindustrierna och Energiforsk.

Dialog med intressenter

Södras alla intressenter bidrar till koncernens utveckling. Intressenterna identifierades genom en strukturerad kartläggning och prioritering och utgörs av kunder, ägare/medlemmar, medarbetare, affärs- och samarbetspartners samt ett antal intressenter i samhället. Dessa intressenter har störst påverkan på och påverkas mest av Södras verksamhet och de beslut som Södra fattar.

Under 2020 bestod den riktade intressentdialogen ur ett hållbarhetsperspektiv av rundabordssamtal med experter samt dialog med kunder. Den kontinuerliga dialogen med intressenterna sker i olika former och med olika frekvens under året, se tabell längre ned på sidan.



Dialog med Södras intressenter

Intressentgrupp	Dialog med intressenter 2020	Viktiga frågor från intressenter	Södras hantering av frågorna
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> - Kundkontakter (möten, undersökningar) - Forsknings- och utvecklingsprojekt - Kunskapsutveckling och samarbeten - Rundabordssamtal om hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> - Produktprestanda (kvalitet, säkerhet, pris, utveckling) - Spårbarhet - Affärsetik - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> - Process- och produktutveckling - Innovation - Samarbeten med utvalda kunder inom hållbarhet - Verksamhetsledningssystem - Certifieringar och produktmärkningar - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Finansiella mål och hållbarhetsmål - Års- och hållbarhetsredovisning
Ägare/medlemmar	<ul style="list-style-type: none"> - Föreningsstämma, förvaltningsrådsmöten, medlemsmöten, medlemsundersökningar - Ägardialog - Rundabordssamtal om hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> - Lönsamhet och vinstdelning - Samhällspåverkan och opinion - Avsättning för virkesråvara - Skoglig service - Affärsetik - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> - Finansiella mål och hållbarhetsmål - Näringspolitiska aktiviteter - Forskning och utveckling - Utveckling av tjänsteerbjudanden (skoglig service, skogscertifiering) - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Verksamhetsledningssystem - Års- och hållbarhetsredovisning
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> - Löpande dialog - Utvecklingssamtal - Medarbetarundersökningar - Facklig samverkan 	<ul style="list-style-type: none"> - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Personlig utveckling - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Affärsetik 	<ul style="list-style-type: none"> - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Händelserapporteringsystem - Förmåner - Utbildningar - Verksamhetsledningssystem
Affärs- och samarbetspartners	<ul style="list-style-type: none"> - Forsknings- och utvecklingsprojekt - Facklig samverkan - Uppföljning utifrån leverantörskod - Rundabordssamtal om hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetskrav i leverantörskod - Avtalsvillkor - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> - Verksamhetsledningssystem - Händelserapporteringsystem - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Bedömning och uppföljning utifrån leverantörskod - Skoglig entreprenörcertifiering
Övriga samhället (kapitalmarknad, närboende, politiska beslutsfattare och tjänstemän, samhällsorgan, intresseorganisationer, bolag)	<ul style="list-style-type: none"> - Samverkan och dialog - Forsknings- och utvecklingsprojekt - Rundabordssamtal om hållbarhet 	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbart företagande (ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande) - Samhällsengagemang - Transparens - Branschspecifika frågor 	<ul style="list-style-type: none"> - Policyer, mål, verksamhetsledningssystem, riskhantering - Arbetsgivare - Medlemskap och engagemang i olika organisationer och initiativ - Års- och hållbarhetsredovisning

Egna väsentliga hållbarhetsfrågor

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor motsvaras inte av en GRI Standard. Södra har då valt att redovisa ett antal egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande upplysningar. I några fall har GRI Standards kompletterats med egna upplysningar.

GRI 304 Biologisk mångfald, Hänsyn vid föryngringsavverkning

Vid föryngringsavverkningar lämnas olika typer av miljöhänsyn. Några exempel är hänsyn till särskilda biotoper och kulturmiljöer, kantzoner till vatten samt begränsad mark- och vattenpåverkan. Upplysningen innebär redovisning av andelen godkända objekt gällande hänsyn vid föryngringsavverkningar i Södras Gröna bokslut, en granskning utförd av Södras skogsrevisorer.

GRI 304 Biologisk mångfald, Naturvårdande skötselåtgärder

Naturvårdande skötselåtgärder behövs för att bevara eller utveckla en del skogliga miljöer med höga naturvärden. Åtgärderna är viktiga för att bevara och gynna den biologiska mångfalden i landskapet. Upplysningen innebär redovisning av areal utförda naturvårdande skötselåtgärder.

GRI 406 Icke-diskriminering, Utbildning i policyer avseende icke-diskriminering

Södra ska vara en välkomnande arbetsplats, där alla bidrar till hälsa, trivsel och välmående. Det innebär att visa varandra respekt oavsett ålder, kön, etnicitet, trosuppfattning, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Varje medarbetare har ansvar för att upprätthålla nolltolerans mot kränkande särbehandling. Upplysningen innebär redovisning av andelen av Södras medarbetare som genomfört utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkande särbehandling.

GRI 417 Marknadsföring och produktmärkning, Skogscertifiering och certifierade produkter

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ett ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara. Certifieringarna innebär att virkesråvaran kommer från ansvarsfullt skogsbruk och har kontrollerat ursprung. Upplysningen innebär redovisning av andelen av Södras medlemsareal som har skogscertifiering och andelen certifierade produkter.

Skogstillväxt, Årlig skogstillväxt på Södras medlemsfastigheter

Växande skog binder koldioxid genom fotosyntesen och bidrar till att motverka klimatförändringarna. Upplysningen innebär redovisning av skogstillväxten i Södras medlemmars skogar.

Hållbar avverkningsnivå, Avverkningsnivå på Södras medlemmars marker

Skogen är en resurs som ska användas men inte överutnyttjas. Avverkningen ska vara inom den hållbara avverkningsnivån. Upplysningen innebär redovisning av avverkningsnivån i Södras medlemmars skogar.

Nya produkter och tjänster, Nya hållbara produkter

Förnybar skogsråvara kan ersätta fossila material i många sammanhang. Efterfrågan på hållbara produkter ökar, bland annat i takt med att kunder och konsumenter blir allt mer medvetna om hur deras beteende påverkar miljön och klimatet. Upplysningen innebär redovisning av antalet nya, kommersialiserade produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ. Att hållbarhetsprestandan ska vara bättre än dagens alternativ innebär att den totala hållbarhetsprestandan ska vara bättre än för dagens motsvarande alternativ och bedömningen ska göras utifrån ett värdekedjerspektiv, det vill säga inte enbart utifrån den direkta påverkan från Södras egen verksamhet utan även utifrån indirekt påverkan på leverantörer, skogsägare, kunder och samhälle.

Attraktiv arbetsgivare, Medarbetare som rekommenderar Södra

Södra arbetar strategiskt och systematiskt med att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Södra vill, som ett framtidens skogsföretag, förbli en attraktiv arbetsgivare. Upplysningen innebär redovisning av hur stor andel av Södras medarbetare som rekommenderar Södra som arbetsgivare.

Styrning och organisation för hållbarhet

Ramverk för hållbarhet

Hållbarhet är en del av Södras koncernstrategi. Hållbarhetspolicyn styr och vägleder hållbarhetsarbetet inom strategiskt viktiga inriktningar för ett hållbart Södra. Södras 15 koncerngemensamma hållbarhetsmål är integrerade i Södras verksamhet. Även uppförandekoden och leverantörskoden är viktiga delar av Södras ramverk för hållbarhet. Båda bygger på Södras värdegrund ”Värdeskapande relationer, långsiktigt agerande”.

Södras ramverk för hållbarhet är inspirerat av flera principer och normer; FN:s Global Compact (undertecknat 2020), Sveriges nationella miljömål, regeringens handlingsplan för företagande och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Även Parisavtalet och EU:s gröna giv påverkar inriktningen på ramverket. Södras hållbarhetsmål är i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 17.

Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa dess relevans. Under 2020 reviderades uppförandekoden och leverantörskoden till följd av undertecknandet av FN:s Global Compact.

Organisation för hållbarhet

Södras stab för kommunikation och hållbarhet leddes under 2020 av kommunikations- och hållbarhetsdirektören som ingick i koncernledningen. Hållbarhetsavdelningen består av enhetschef hållbarhet och tre medarbetare. Avdelningen samordnar koncernens hållbarhetsarbete, driver och stödjer utvecklingsfrågor samt ansvarar för hållbarhetspolicyn och uppföljning av hållbarhetsmålen. Det direkta ansvaret för hållbarhetsfrågor är i linjeorganisationen delegerat från vd till respektive affärsområdeschef. Södras hållbarhetsmål följs upp av koncernledningen två gånger per år. Vid uppföljning tas beslut om ytterligare åtgärder. Under 2020 initierades ytterligare insatser bland annat inom implementering av leverantörskoden. Södras föreningsstyrelse förnyar hållbarhetspolicyn, uppförandekoden och leverantörskoden en gång per år.

Södras affärsetiska råd står för utveckling och implementering av koncernens affärsetiska policyer och riktlinjer. Rådet instiftades 2015 och bestod under 2020 av HR-direktör (ordförande), chefsjurist, kommunikations- och hållbarhetsdirektör, enhetschef hållbarhet, ekonomi- och finansdirektör samt ledningsrepresentanter för affärsområdena Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell. Rådet sammanträder en gång per år.

Ytterligare grupperingar deltar i samordningen av hållbarhetsarbetet inom Södra. Inom Södra Cell finns en energikommitté och en kemikaliekommitté.

Styrning

Klimatpositiv verksamhet

Södras färdplan mot fossilfri produktion och fossilfria transporter innehåller aktiviteter som förväntas ge positiva resultat både på kort och lång sikt, till exempel genom substitution till fossilfria alternativ, fortsatta effektiviseringar, samt forskning och utveckling. Arbetet samordnas i programmet ”Ett Fossilfritt Södra”. En styrgrupp följer upp och utvärderar arbetet regelbundet. Södra fokuserar insatserna på de direkta utsläppen av fossil koldioxid. För att minska de indirekta utsläppen arbetar Södra med näringspolitisk påverkan och externa samarbeten. Omställningen till fossilfria transporter är en omfattande process som kräver långsiktiga, externa samarbeten. Programmet arbetar parallellt med utbud och efterfrågan på fossilfria alternativ samt politisk påverkan.

I Södras färdplan för ökad skogstillväxt identifieras fyra områden som är viktiga för att målet ska kunna uppfyllas: effektiv skogsskötsel, gödsling/näringsåterföring, skogs-trädsförädling och skademinskning. Fortsatta satsningar på forskning och utveckling krävs också.

Hållbart skogsbruk

Södras medlemmar har ett stort engagemang för ansvarsfullt brukande av skogen. Inom hållbart skogsbruk bidrar Södra med en rad rådgivnings- och servicetjänster kring skogsgårdens skötsel och förvaltning. Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ett ansvarsfullt brukande av skogen och skogsägarna kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat. Bland Södras erbjudanden finns också Södraskolan vars syfte är att öka kunskapen om hållbart skogsbruk och inspirera till aktivt brukande av skogen för ökad tillväxt och lönsamhet samtidigt som skogens samlade värden beaktas och värnas. Södraskolan utvecklas efter medlemmarnas behov av information och utbildning.

De flesta medlemmar använder Södras gröna skogsbruksplan i sitt skogsbruk. Planen anger långsiktiga skötsel mål för varje skogsbestånd. Målen är indelade i fyra klasser med detaljerade beskrivningar för varje avdelning. De gröna skogsbruksplanerna bidrar till att skogslandskapet balanserar värdefull virkesproduktion och bevarande eller nyskapande av biologisk mångfald. I planerna ingår även hänsyn till kulturarv och skogens sociala värden. De gröna skogsbruksplanerna innefattar även blå målklasser där vattendrag värderas och ambitionen för hänsyn till vattenmiljö anges. För skogsägare med en areal produktiv skogsmark större än 20 hektar är skogsbruksplan ett krav för skogscertifiering.

Entreprenörer som utför skogliga åtgärder för Södras räkning ska vara PEFC-certifierade. Entreprenörernas medarbetare ska ha kompetens om den hänsyn som ska lämnas i skogsbruket till natur- och kulturvärden. För skogliga arbeten i vattenmiljöer, till exempel dikesrensning, krävs kompetens om hantering av vattenmiljöer i skogen.

Södra utbildar kontinuerligt sin fältorganisation och entreprenörer, bland annat om de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn vid skogliga åtgärder.

I ett Grönt bokslut revideras och betygsätts årligen utförda föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder gällande lämnad hänsyn. Även hanteringen av GROT (grenar och toppar) bedöms eftersom GROT är en attraktiv livsmiljö för många arter, framför allt insekter och svampar. Uppföljning vid föryngringsinsatser görs även ett till två år efter avverkningen, då bland annat utförd markberedning och plantering granskas och om hänsyn tagits till kulturlämningar, kantzoner och hänsynskrävande biotoper. Fältarbetet utförs av Södras skogsrevisorer.

Riktlinjer för avvägningen mellan produktion, ekonomi och natur- kultur- och social hänsyn i skogsbruket sammanfattas i ”Miljöhänsyn Södra Skog - strategisk inriktning”. Utbildning av Södras anställda sker genom den interna utbildningen Naturvård Södra där tillämpningen av riktlinjerna är en del.

Södras skogliga verksamhet genomgår interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemet årligen. Under ledningens genomgång utvärderas årets resultat och åtgärder vidtas för ständig förbättring. Under 2020 tillsattes en arbetsgrupp inom naturvårdande skötsel för att öka kvantiteten av och kvaliteten på naturvårdande skötselåtgärder.

Ansvarsfullt och hållbart skogsbruk bygger på viktiga grundläggande principer för virkeshantering och virkesfångst. Södra kontrollerar vedens ursprung och avstår leveranser från illegala avverkningar, naturskogar som avverkats för att området ska användas för plantager eller icke skoglig markanvändning, skogsområden där hävdvunna eller medborgerliga rättigheter kränks, skogar där höga bevarandevärden hotas och från genetiskt modifierade träd.

Effektivt resursnyttjande

Södras arbete med miljö- och energifrågor utgår från hållbarhetspolicyn, som tillsammans med mål och riktlinjer styr koncernens insatser på området. Miljö och energi hanteras inom ramen för verksamhetsledningssystemen för respektive affärsområde. De flesta av koncernens miljöledningssystem är certifierade enligt ISO 14001. Massabrukens energiledningssystem är certifierade enligt ISO 50001. Interna och externa revisioner av ledningssystemen utförs årligen. Varje affärsområde arbetar med mål inom valda områden för ständig förbättring. Målen följs upp inom affärsområdena och enheter. Ledningens genomgång genomförs regelbundet för att säkerställa ledningssystemens fortsatta lämplighet, tillräcklighet och verkan.

Under 2020 identifierades genom interna och externa revisioner några nyckelfrågor som genomgående i koncernen behöver förbättras: hanteringen av kemikalier inklusive märkning av rör och cisterner, användningen av lyftdon samt järnvägstransporter. Riktade insatser genomfördes för att förbättra dessa områden genom bland annat samordning och erfarenhetsutbyte mellan affärsområden, information och utbildning samt ökad användning av digitala hjälpmedel.

Reglerad verksamhet

Miljötillstånd styr en stor del av den industriella verksamheten, bland annat avseende utsläpp till luft och vatten och verksamhetsledningssystemen är ett medel för att innehålla tillstånden. Samtliga industrier med råvatten-

uttag är underställda vattendomar som reglerar uttaget och säkerställer att verksamheten inte medför negativa effekter. Södras verksamhet styrs av många lagar och regler, särskilt viktiga är skogsvårdslagen, miljöbalken och kemikalielagstiftning. Lag- och tillståndsefterlevnad kontrolleras även regelbundet av myndighet. Läs mer om reglerad verksamhet på sidan 54.

Styrmedel för minskade utsläpp av växthusgaser och ökad produktion av förnybar el

- » Södra Cell deltar i EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid. Syftet med handelssystemet är att på ett kostnadseffektivt sätt minska Europas växthusgasutsläpp. Södra säljer överskottet av utsläppsrätterna.
- » Södra Cell tilldelas elcertifikat för en del av elproduktionen. Elcertifikatssystemet är ett stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el. Södra Medlemsel erbjuder medlemmar, medarbetare och samarbetspartners att köpa grön el från massabruken och de egna vindkraftverken.
- » Ursprungsgarantier är ett elektroniskt certifikat som beskriver elens ursprung. Elproducenter får certifikat av staten för varje producerad megawattimme el. Certifikaten kan sedan handlas på en öppen marknad. Gröna ursprungsgarantier som täcker elförbrukningen för Södrakoncernen och för kunder till Södra Medlemsel används av Södra och tas bort från marknaden.

Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare

Södras HR-strategi baseras på fyra fokusområden: värdegrund (värdeskapande relationer, långsiktigt agerande), hälsa och arbetsmiljö, strategisk kompetensförsörjning och prestationsstyrning. För samtliga områden finns tydliga mål, nyckeltal och processer. Södras policyer och riktlinjer inom socialt ansvar omfattar bland annat arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt kränkande särbehandling. Policyer gäller både för ledningsgrupper, chefer och medarbetare. HR-arbetet bedrivs både centralt och verksamhetsnära för lokal förankring och genomförande. Medarbetarundersökningar genomförs vartannat år.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är en prioriterad fråga i Södra. För att nå nollvisionen för arbetsskador och för att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt hållbar arbetsmiljö, där alla medarbetare kan känna sig säkra, trivas och utvecklas i sitt arbete har ett koncernövergripande arbetsmiljöfokus formats. Det utgår från en trestegsplan: regler och rutiner, vikten av ansvar samt team och arbetskollor.

Ett systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) är ett lagkrav för alla arbetsgivare (AFS 2001:1) och Arbetsmiljöverket genomför tillsyn. Det innebär att arbetsgivaren på ett systematiskt sätt och i samverkan med medarbetare och skyddsombud ska undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sätt som förebygger ohälsa och olycksfall i arbetet och uppnå en god och tillfredsställande arbetsmiljö. För att säkerställa detta har Södra flera former av ledningssystem som omfattar samtliga medarbetare. Affärsområdena använder sig av verksamhetsledningssystem som samlar rutiner och processer. Systemen kopplar till Södras HR-portal som innehåller koncernövergripande information, policyer och riktlinjer inom bland annat

arbetsmiljö och hälsa. Ledningssystemen syftar till att möjliggöra planering, kontroll, uppföljning och utvärdering och är en förutsättning för Södras ständiga förbättring av arbetsmiljön. Samtliga enheter inom Södra formulerar egna arbetsmiljömål utifrån arbetsmiljöpolicyn som är kopplade till verksamhetens inriktning, krav och behov. Massabruket är certifierade enligt ISO 45001.

När entreprenörer anlitas har Södra enligt arbetsmiljölagen (AML) ett introduktions- och samordningsansvar för arbetsmiljö och säkerhet där befintliga ledningssystem och externa system (till exempel SSG On site) används. En entreprenör har alltid arbetsgivaransvar för sin egen personal vilket innebär att de ska vidta de åtgärder som krävs för att förebygga ohälsa och olycksfall.

För att identifiera, anmäla och hantera tillbud, olyckor, skador och risker i arbetsmiljön använder Södra det koncernövergripande webbaserade processverktyget IA (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring). Varje arbetsmiljöavvikelse rapporteras som en händelse och följer sedan ett förutbestämt flöde som hanterar både det reaktiva (inträffade händelser) och det proaktiva (till exempel skyddsronder, riskanalyser) arbetsmiljöarbetet. Medarbetare och entreprenörer uppmanas att rapportera in arbetsmiljöhändelser med tyngdpunkt på riskobservationer. Händelser kan registreras på flera olika sätt: bland annat via Södras intranät, i samband med en skydds rond eller via en applikation i en mobiltelefon. Systemet tillhandahåller även tydliga handlingsplaner för hela organisationen eller enskilda enheter vilket ger möjlighet till riskanalys. Detta säkerställer att alla ärenden tas om hand systematiskt och möjliggör förbättringsarbete. Medarbetare har möjlighet att ge förslag på åtgärder och lämna synpunkter på de åtgärder som genomförs.

Det förebyggande hälsoarbetet sker både koncernövergripande och på lokal nivå. Alla medarbetare erbjuds förebyggande hälsovård och rehabilitering genom avtal med företagshälsovård. Företagshälsovården kan bistå med stöd och hjälp i rehabiliteringsarbetet och i det förebyggande hälsoarbetet genom riskbedömningar, ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen, nyanställningsundersökningar, lagstadgade undersökningar och hälsosamtal. Samtliga medarbetare erbjuds regelbunden hälsoundersökning för att skapa motivation till att stärka hälsa och välbefinnande. Genom temadagar på lokal nivå sätts ytterligare fokus på hälsofrämjande aktiviteter. Andra förebyggande åtgärder är det årliga friskvårdsbidraget, kostnadsfritt samtalsstöd samt sjukvårdsförsäkring för planerad specialistvård, vilken även kan tecknas av medarbetares familjer och Södras medlemmar. Alla medarbetare i Sverige erbjuds liv-, olycksfalls- och barnförsäkringar.

Medarbetare har möjlighet att delta i arbetet med hälsa och säkerhet på olika sätt, till exempel genom deltagande i arbetsmiljökommittéer eller i koncernövergripande och affärsområdesråd. Vidare har Södra ett arbetsmiljöråd som möts fyra gånger per år. Under dessa möten belyser arbetsgivare och fackliga parter arbetsmiljöfrågor av långsiktig och övergripande karaktär. Syftet med rådet är att utveckla och stimulera arbetsmiljöarbetet inom Södra. I rådet ingår representanter från Södras affärsområden, arbetsmiljöingenjörer och -chefer, huvudskyddsombud, företagshälsovård, HR-direktör, HR-specialist och inbjudna interna och externa gäster. Entreprenörer är inte representerade i arbetsmiljörådet eller i arbetsmiljökommittéer eftersom

uppdraget mellan uppdragsgivare och entreprenör är avtalsreglerat. Entreprenörernas delaktighet säkerställs bland annat genom utsedda personer som fungerar som en tydlig länk mellan uppdragsgivare och entreprenör för att samordna arbetet med att förebygga risker för ohälsa och olycksfall på arbetsstället. De ska även informera om det finns några särskilda risker att beakta inklusive risker med entreprenörens arbete, utbilda i skyddsregler samt begära in rapportering av tillbud och olycksfall från entreprenören. Genom Södras leverantörskod ställer Södra krav på att leverantören ska tillhandahålla en säker och trygg arbetsplats för alla anställda. Läs mer om leverantörskoden på sidorna 116–117.

Utbildningsinsatser inom hälsa och säkerhet genomförs regelbundet. Koncernens kompetensverktyg SABA hanterar alla interna och externa utbildningar inklusive utbildningar inom arbetsmiljö och säkerhet med certifieringar och repetitionskrav. Utbildningar är anpassade till respektive enhets behov. För vissa enheter ges exempelvis utbildning kopplat till fysiska faror i en produktionsmiljö som kräver regelbunden genomgång. Andra utbildningar kan handla om säker hantering av kemikalier, säkra produktionsstopp, användning av personlig skyddsutrustning och brandutbildningar. Södra erbjuder även en rad utbildningar med fokus på den sociala arbetsmiljön, till exempel kränkande särbehandling samt arbetsbelastning, stress och arbetstider. Vid utgången av 2020 hade 55 procent (51) av medarbetarna genomfört en utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkningar. Se även information om utbildning i Södras uppförandekod på sidan 117.

Mångfald och inkludering

Det finns en uttalad ambition att öka mångfalden i Södra genom att rekrytera och behålla medarbetare med olika bakgrund, erfarenheter och perspektiv. Södra har stärkt rekryteringsprocessen med ökat fokus på det underrepresenterade könet. Även inom medlemsorganisationen finns ett fokus på mångfald och inkludering. Bland målen i Södras handlingsplan för ökad mångfald och jämställdhet i Södras medlemsorganisation anges att minst 40 procent av Södras förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Aktiviteter som genomförs är bland annat utbildning av valberedningar samt översyn och anpassning av kommunikation kopplat till skogsägaren ur ett mångfaldsperspektiv.

Ansvarsfulla affärer

En ansvarsfull värdekedja får allt större betydelse i Södras hållbarhetsarbete, inte minst för att lyckas med åtaganden om fossilfrihet. Policydokument kommer att ses över till följd av ny koncernstrategi och nya hållbarhetsmål. Även arbetet med en ansvarsfull värdekedja kommer att systematiseras ytterligare.

Uppförandekod och leverantörskod

Uppförandekoden specificerar de rättigheter och det ansvar som åligger Södras medarbetare bland annat avseende affärsprinciper, hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och hållbart skogsbruk. Ur ett affärsetiskt perspektiv regleras bland annat gåvor, förmåner, ersättningar och representation, intressekonflikter samt konkurrensrätt.

Leverantörskoden innehåller de skyldigheter och det ansvar som åligger Södras leverantörer bland annat avseende

affärsprinciper, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och kvalitet. Södras leverantörer riskbedöms utifrån utvalda hållbarhetskriterier: geografisk risk, leverantörskedjans komplexitet samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod utifrån mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, hänsyn till miljön samt mutor eller annan korruption. Prioriterade leverantörer är sådana där risken för avvikelser bedöms vara högre och de leverantörerna ska utvärderas genom självutvärdering eller genom hållbarhetsrevision.

Södras policyer och riktlinjer gäller även andra representanter för Södra, däribland styrelseledamöter och förtroendevalda.

Varje medarbetare genomför en obligatorisk webb-utbildning för att öka förståelsen för uppförandekoden. Vid utgången av 2020 hade 80 procent (80) av Södras medarbetare och 75 procent (75) av Södras koncernledning fullföljt webbutbildningen. Koncernledning, ledningsgrupper och nyckelgrupper deltar i en fördjupad utbildning. Även styrelsen utbildas i uppförandekoden. Utbildning i leverantörskoden sker kontinuerligt för inköpsansvariga.

Uppföljning och visselblåsarfunktion

Förmodade avvikelser från uppförandekoden ska i första hand rapporteras till närmaste chef, annan person i ledande ställning, Södras HR-avdelning eller till facklig representant. För rapportering av allvarliga missförhållanden finns en intern visselblåsarfunktion för Södras medarbetare och andra personer som representerar Södra. Anmälaren har alltid rätt att vara anonym.

Två utsedda visselblåsarombud i koncernen tar emot eventuella anmälningar. Ett externt visselblåsarombud har anlitats som alternativ mottagare av anmälningar. Anmälningar till visselblåsarombuden utreds och eventuella åtgärder vidtas vid relevant funktion eller nivå inom Södra.

Certifieringar och produktmärkningar

Södra arbetar med ett flertal olika certifieringar och produktmärkningar. Certifieringar ger bland annat möjlighet till spårbarhet för virkesråvara och produktmärkningar är ett verktyg för att säkerställa hög miljö- och hållbarhetsprestanda för Södras processer och produkter. Livcykelanalyser och miljövarudeklarationer kommer vara fortsatt prioriterade områden för Södra, inte minst baserat på efterfrågan från kunder.

Hållbar innovation

Bedömning av hållbarhetsprestanda för nya produkter och tjänster ingår i innovationsprocessens olika steg. Positiv och negativ påverkan för ett antal hållbarhetsaspekter identifieras och kvantifieras. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms. Om negativ påverkan förekommer i någon del av värdekedjan ska, om möjligt, åtgärder vidtas för att minska denna negativa påverkan. Åtgärder följs upp vid nästa bedömning av hållbarhetsprestandan när innovationen har nått nästa steg i innovationsprocessen.

Nya Hållbarhetsmål

2016 beslutade Södras föreningsstyrelse om koncernens första gemensamma hållbarhetsmål. Sedan dess har en förflyttning skett inom flera av Södras strategiska inriktningar för hållbarhet. Viktiga steg har tagits mot en fossilfri verksamhet, processer för uppföljning av leverantörer har implementerats och innovationer utvärderas ur ett hållbarhetsperspektiv.

Under året har en intern projektgrupp tagit fram förslag på nya hållbarhetsmål och nyckeltal. Grunden i arbetet har varit resultatet från både rundabordssamtal med experter och kundmöten tillsammans med nulägesanalys av Södras påverkan på hållbarhetsfrågor, omvärldsanalys och en kartläggning av den förflyttning av Södras hållbarhetsarbete som krävs för att Södras framtida tillväxt ska vara både lönsam och hållbar. Nya hållbarhetsmål beslutas av koncernledning och föreningsstyrelse under 2021.

Styrning inom södras strategiska inriktningar för hållbarhet

Strategisk inriktning	Varför är detta viktigt för Södra?	Så här styr Södra
Klimatpositiv verksamhet	Den växande skogen, användningen av trä och leveranser av grön energi har stor betydelse för att motverka klimatförändringarna och att ställa om till en cirkulär bioekonomi.	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetspolicy - Hållbarhetsmål om fossilfrihet och ökad skogstillväxt - Program "Ett Fossilfritt Södra" - Handlingsplaner för att nå hållbarhetsmålen - Samarbeten och näringspolitisk påverkan - Forskning och utveckling - Verksamhetsledningssystem - Lokala miljömål
Hållbart skogsbruk	Ett hållbart skogsbruk är grunden för Södras verksamhet. Genom ett ansvarsfullt brukande av skogen säkerställs återväxten för kommande generationer och framtida behov. Hänsyn vid skogliga åtgärder är en förutsättning för att bevara och utveckla skogens olika värden.	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetspolicy - Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning - Hållbarhetsmål om hållbar avverkningsnivå, hänsyn vid föryngringsavverkningar och naturvårdande skötselåtgärder - Rådgivning och service till medlemmar - Skogscertifiering enligt FSC® eller PEFC - Grön skogsbruksplan - Utbildning för medlemmar och medarbetare - Verksamhetsledningssystem - Lokala miljömål
Effektivt resursnyttjande	Ett effektivt nyttjande av resurser bidrar till att stärka Södras konkurrenskraft och lönsamhet. Detta gynnar samtidigt samhället och minskar negativ påverkan på klimat och miljö.	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetspolicy - Hållbarhetsmål om minskad el- och värmeanvändning samt nettoliveranser av el - Miljötillstånd för industriell verksamhet - Europeiska styrmedel för växthusgaser och förnybar el - Verksamhetsledningssystem - Lokala miljömål
Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare	Södras HR-strategi baseras på de fyra fokusområdena: värdegrund, hälsa och arbetsmiljö, strategisk kompetensförsörjning och prestationsstyrning. Värdegrundens: "Värdeskapande relationer, långsiktigt agerande" genomsyrar det dagliga arbetet och syftar till att fördjupa företagskulturen och leda Södra mot målet att vara nästa generations skogsföretag.	<ul style="list-style-type: none"> - HR-strategi - Uppförandekod och hållbarhetspolicy - Hållbarhetsmål om minskad sjukfrånvaro, nollvision för arbetsskador, jämställdhet samt medarbetare som rekommenderar Södra som arbetsgivare - Utbildning av medarbetare - Förebyggande arbete för bättre hälsa och arbetsmiljö - Safety walks - Projekt och initiativ för ökad mångfald och inkludering - Arbetsmiljöråd - Affärsetiskt råd - Visselblåsarfunktion - Verksamhetsledningssystem - Lokala mål
Ansvarsfulla affärer	Södra ställer höga krav på sina medarbetare och leverantörer vad gäller affärsetik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Sund affärsetik och hög integritet gör företaget till en attraktiv och trovärdig affärspartner.	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbarhetspolicy - Uppförandekod och leverantörskod - Hållbarhetsmål om leverantörskod, utvärdering av leverantörer samt hållbarhetskriterier vid investeringar - Utbildning i uppförandekod och leverantörskod - Certifieringar och produktmärkningar - Affärsetiskt råd - Visselblåsarfunktion - Lokala mål
Hållbar innovation	Södra bedriver ett strategiskt innovationsarbete för att kunna tillgodose samhällets växande behov av mer hållbara produkter baserade på den förnybara, återvinningsbara och nedbrytbara skogsråvaran.	<ul style="list-style-type: none"> - Forskning inom strategiska arenor: skog, trävaror, papper, textil, kemikalier och energi - Hållbarhetspolicy - Hållbarhetskriterier i innovationsprocessen - Hållbarhetsmål om nya, hållbara produkter - Samarbeten med kunder, universitet, forskningsinstitut och företag i värdekedjan

Beräkningsprinciper

Information till hållbarhetsredovisningen samlas in på olika sätt. Södra Skog ansvarar för skogstillväxt, hållbar avverkning och biologisk mångfald. Information om råvaror, energi, produkter, avfall, utsläpp till luft och vatten samlas in i Södras årliga miljöinventering och sammanställs av hållbarhetsavdelningen. HR ansvarar för medarbetardata och ekonomistaben samlar in information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper. Information om leverantörer samlas in av respektive inköpsorganisation och sammanställs av hållbarhetsavdelningen.

SKOGSTILLVÄXT

Skogstillväxt baseras på statistik från Riksskogstaxeringens provytor belägna på Södras medlemmars marker. Skogstillväxt för 2020 är ett medelvärde av årsringarna från 2014–2018.

HÅLLBAR AVVERKNING

Avverkningsnivå baseras på statistik från Riksskogstaxeringen för Götaland. Avverkningsnivå för 2020 är ett medelvärde för tre säsonger, från knoppsprickning 2016 till knoppsprickning 2019. För att beräkna vad som är en hållbar avverkningsnivå genomför Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) vart femte år skogliga konsekvensanalyser. Den senaste gjordes 2015 och Södra valde det scenario som bäst speglar Södras skogsskötselstrategi.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Information om skyddade områden, hänsyn vid förnygringsavverkning och naturvårdande skötselåtgärder tas fram utifrån officiell statistik, skogsbruksplaner, medlemsstatistik, produktionsuppföljningssystem och Grönt bokslut.

ENERGI

Uppgifter om energianvändning inom och utanför organisationen tas fram på olika sätt: direkta mätningar av el och värme, beräkningar utifrån bränsleförbrukning och beräkningar utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Omvandlingstalen har olika ursprung och varierande säkerhet: mätning av biobränslets värmevärden, specifika värmevärden från leverantörer, generella värmevärden från Naturvårdsverket, transportfaktorer från transportörer och schablonvärden för transportfaktorer från NTM (Network for Transport Measures) och Naturvårdsverket. Internt genererad värme och kyla redovisas endast som bränsleanvändning. Energi för persontransporter redovisas som bränsleanvändning för övriga transporter respektive energianvändning utanför Södra. Energiintensitet, el och värme, redovisas per ton massa och per m³ sågade trävaror.

UTSLÄPP TILL LUFT

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser redovisas med basår 2015. Det är samma basår som för målen för fossilfri produktion och fossilfria transporter. Från 2020 har Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC 2014 använts, 28 för metan och 265 för lustgas. Jämförelsesiffror för tidigare år är beräknade med Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC 1996, 21 för metan och 310 för lustgas. Direkta utsläpp av växthusgaser beräknas utifrån bränsleförbrukning med hjälp av emissionsfaktorer från bland annat bränsleleverantörer och Naturvårdsverket. Direkta utsläpp omfattar de verksamheter där Södra har operativ kontroll. Indirekta utsläpp av växthusgaser beräknas utifrån bränsleförbrukning, transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Emissionsfaktorer kommer från transportörer och schablonvärden för emissionsfaktorer från NTM och Naturvårdsverket. Utsläpp från persontransporter redovisas i utsläpp från övriga transporter respektive indirekta utsläpp (scope 3). Övriga utsläpp till luft (kväveoxider,

svavel, stoft samt flyktiga organiska ämnen) baseras på uppmätta värden samt beräkningar utifrån bränsleförbrukning och transportarbete med hjälp av emissionsfaktorer från Naturvårdsverket, uppgifter från transportörer och schablonvärden för emissionsfaktorer från NTM och Naturvårdsverket.

UTSLÄPP TILL VATTEN

Utsläpp till vatten mäts och analyseras på massabruken med olika frekvens. Både kontinuerliga och manuella mätningar förekommer. Brukens ackrediterade laboratorium ansvarar för mätningar och analyser och en del analyser utförs av externa laboratorier.

AVFALL

Avfallsmängden avser mängden avfall som tas om hand, antingen av en extern part eller på egen deponi. Avfallsmängder som tillfälligt lagras i verksamheten följs inte på koncernnivå. Avfall till materialåtervinning inkluderar avfall till återanvändning, återvinning och kompostering. All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning. Avfallshantering genom nedpumpning i berg tillämpas inte. Farligt avfall delas inte in efter behandlingsmetod.

NYA HÅLLBARA PRODUKTER

Hållbarhetsprestandan för en produkt eller tjänst bedöms i en modell där positiv och negativ påverkan identifieras för ett antal hållbarhetsaspekter: ansvarsfullt skogsbruk, materialeffektivitet, energieffektivitet, vattenanvändning, avfall och återvinning, cirkulär och biobaserad ekonomi, kemikalieanvändning, utsläpp till mark och vatten, utsläpp till luft, utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung, lag- och regelefterlevnad i värdekedjan, hälsa och säkerhet i arbetet, arbetsvillkor samt affärsetik och korruption. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan (leverantörer, skogsägare, kunder och samhälle) bedöms. Påverkan kvantifieras från 1 – Mycket negativ påverkan till 5 – Mycket positiv påverkan.

MEDARBETARE

Information om medarbetare samlas in via det centrala HR-systemet som omfattar Södras samtliga enheter i Sverige. Arbetsmiljöstatistik redovisas i Sverige i IA-systemet (AFA Försäkring) och sammanställs. Utländska enheter rapporterar via digitala formulär. Redovisning av arbetsmiljö och sjukfrånvaro gäller Södras anställda. Inhyrda och entreprenörer hanteras av respektive arbetsgivare. Dock rapporteras arbetsskador och tillbud för inhyrda och entreprenörer i Södras händelserapporteringssystem för att möjliggöra bättre arbetsmiljö på Södras arbetsplatser. Södra redovisar LTAR (lost-time-accident rate), antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Frånvarodagar räknas som arbetsdagar, inklusive skadedagen och redovisas som antal frånvarodagar per arbetsskada. Frånvaro till följd av arbetsrelaterade sjukdomar ingår i sjukfrånvaron.

STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPPER

Information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper samlas in genom registreringsbevis för respektive koncernföretag, se not 5, samt genom förfrågningar till affärsområdena.

LEVERANTÖRER

Information om Södras leverantörer hämtas från leverantörsavtal och fakturor i Södras ekonomisystem. Leverantörer riskbedöms av ansvarig inköpare och kategoriseras utifrån geografisk risk, bedömd komplexitet i leverantörskedjan samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod utifrån mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, hänsyn till miljön samt mutor eller annan korruption.

Hållbarhetsdata

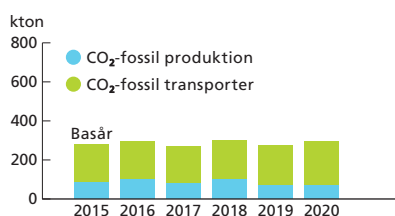
I hållbarhetsdata finns detaljerad information om årets resultat inom Södras sex strategiska inriktningar för hållbarhet.

Klimatpositiv verksamhet

FOSSILFRI PRODUKTION OCH FOSSILFRIA TRANSPORTER – MÅL OCH RESULTAT

Målet är att Södras produktion ska vara fossilfri år 2020 och att Södras transporter ska vara fossilfria år 2030. Utsläppen av fossil koldioxid från produktion var 70 kton (70), vilket är 20 % lägre jämfört med basåret 2015. Utsläppen av fossil koldioxid från transporter var 227 kton (207), 18 % högre jämfört med 2015. Förbrukningen av fossil eldningsolja var något högre under 2020 jämfört med 2019. På grund av covid-19-pandemin sköts investeringar som skulle möjliggöra att massbruken kan köras utan fossil eldningsolja även vid uppstart och driftstörningar fram. Utsläppen av fossil koldioxid från transporter var högre under 2020 jämfört med 2019 på grund av ett större totalt transportarbete, främst när det gäller fartygstransporter. Andelen förnybara bränslen för transporter var också något lägre jämfört med tidigare år.

Fossilfrihet

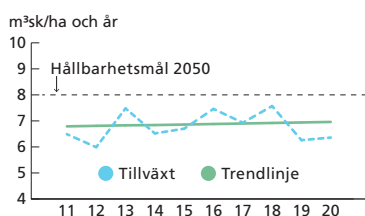


I målet för produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa avverkningsentreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I målet för transporter ingår utsläpp från övriga transporter, inklusive Södras eget åkeri.

SKOGSTILLVÄXT – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. 2020 var den genomsnittliga skogstillväxten på Södras medlemsfastigheter 6,4 m³sk/ha och år (6,3), 5 % lägre jämfört med basåret 2015. Variationen från år till år kan vara stor och påverkas bland annat av extremt väder, som till exempel den varma och torra sommaren 2018. Den långsiktiga trenden är att skogstillväxten ökar med omkring en halv procent per år.

Skogstillväxt



2020 avser den genomsnittliga tillväxten under 2014–2018, det senast tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Södras medlemmars marker.

NETTOINBINDNING AV KOLDIOXID I SÖDRAS MEDLEMMARS SKOGAR

Virkesförrådet i Södras medlemmars skogar ökar vilket leder till inbindning av koldioxid, i genomsnitt ett koldioxidupptag på 2,1 (5,3) miljoner ton per år under de senaste fem åren. Den långsiktiga trenden är ett koldioxidupptag på i genomsnitt 4,1 miljoner ton per år (linjär trend för tio år, femårsmedelvärden).

Nyckeltal fossilfrihet

	2020	2019	2018
Andel förnybara bränslen för produktionsprocesser, %	99,5	99,5	98,6
Andel förnybara drivmedel för arbetsmaskiner och interna transporter, %	24	25	26
Utsläpp av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter, kton	70	70	103
– varav direkta utsläpp, kton	27	28	63
– varav från fossila bränslen	16	15	48
– varav från kemikalier	11	13	15
– varav indirekta utsläpp (externa avverkningsentreprenörer), kton	43	42	40
Andel förnybara drivmedel för transporter, %	22	24	26
Utsläpp av fossil koldioxid från transporter, kton	227	207	196
– varav direkta utsläpp, kton	0	1	1
– varav indirekta utsläpp (externa transportörer), kton	227	206	195

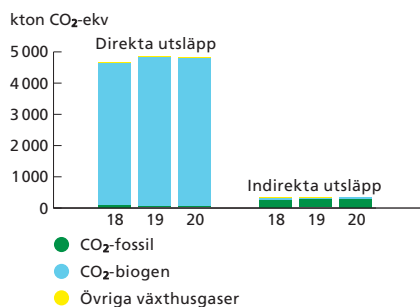
Kommentarer

- » Södra fokuserar insatserna på de direkta utsläppen av fossil koldioxid. För att minska de indirekta utsläppen arbetar Södra med näringspolitisk påverkan och externa samarbeten.
- » Direkta utsläpp av fossil koldioxid från användning av kemikalier är inte en del av målet om fossilfri produktion. Dock ingår det i uppföljningen av Södras utsläpp från produktion.
- » Under året tankades 170 GWh (181) förnybara drivmedel vid Södras tankstationer, vilket motsvarar 100 procent (99) av allt drivmedel vid tankstationerna.
- » Under 2020 sålde Södra 35 981 ton (34 180) råttalolja till produktion av råttalldiesel och talloljebaserade kemikalier.

Utsläpp till luft av växthusgaser		2020	2019	2018
CO ₂ -ekv (koldioxidequivalerter) ¹⁾	1 000 ton	5 133	5 137	4 948
CO ₂ -fossil	1 000 ton	297	277	299
– för produktion	1 000 ton	26	26	61
– för arbetsmaskiner och interna transporter	1 000 ton	44	44	42
– för övriga transporter	1 000 ton	227	207	196
CO ₂ -biogen	1 000 ton	4 809	4 831	4 620
– för produktion	1 000 ton	4 736	4 757	4 542
– för arbetsmaskiner och interna transporter	1 000 ton	14	15	14
– för övriga transporter	1 000 ton	59	59	64
Övriga växthusgaser	1 000 ton	28	29	29
– för produktion	1 000 ton	23	24	24
– för arbetsmaskiner och interna transporter	1 000 ton	1	1	1
– för övriga transporter	1 000 ton	4	4	4

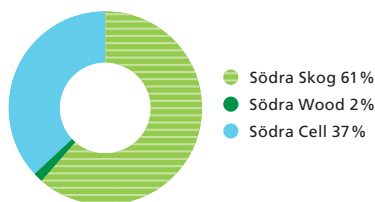
¹⁾ CO₂-ekv inkluderar CO₂ samt CH₄ (metan) och N₂O (lustgas) (övriga växthusgaser).

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser



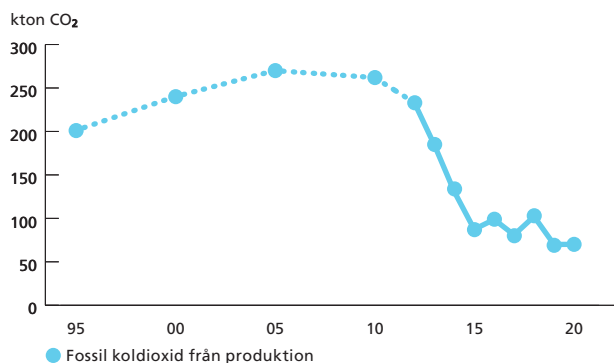
Utsläpp från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter är direkta utsläpp (scope 1), bortsett från externa avverkningsentreprenörer. Utsläpp från övriga transporter är indirekta (scope 3), bortsett från eget åkeri. Utsläpp i scope 3 är här avgränsade till att omfatta externa avverkningsentreprenörer och transportörer.

Utsläpp av fossil CO₂ 2020 från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter



Utsläppen av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter kommer främst från användning av fossil diesel i skogsbruket och fossil eldningsolja i massbruken. De totala utsläppen under 2020 var 70 kton.

Utsläpp av fossil koldioxid från produktion, 1995–2020



Historiskt har Södras utsläpp av fossil koldioxid från produktion varit högre än dagens utsläpp. Sedan mitten av 1990-talet har användningen av fossil eldningsolja i massbruken minskat kraftigt och idag används istället fasta och flytande biobränslen i större utsträckning. Redovisningsprinciperna för data tidigare än 2012 (prickad linje) har inte verifierats och kan därför skilja sig från dagens. Södras verksamhet har också förändrats under denna tidsperiod. I produktion ingår produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa avverkningsentreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter.

Aktiviteter för fossilfrihet

Under året har flertalet aktiviteter genomförts som på kortare och längre sikt kommer leda till lägre utsläpp av fossila växthusgaser inom Södra och i Södras värdekedja. Aktiviteterna handlar om att öka utbudet och efterfrågan på fossilfria alternativ samt bidra till teknikutveckling och näringspolitisk påverkan.

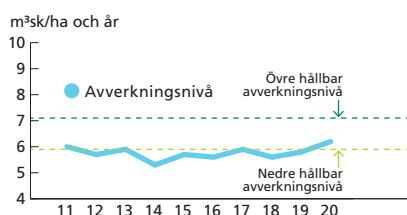
- » Världens första fossilfria biometanolfabrik invigdes vid massbruken i Mönsterås.
- » Södras intresseföretag Silva Green Fuel startade byggnationen av en demonstrationsanläggning för framställning av biodiesel i norska Tofte.
- » I projektet Fastwater, finansierat av EU Horizon 2020, långtidstestas Södras biometanol som fartygsbränsle i syfte att sänka sjöfartens utsläpp av växthusgaser.
- » Genom byggnation av en virkesterminal i Dalsland kommer vedråvara att kunna flyttas från lastbil till järnväg vilket leder till lägre utsläpp av fossila växthusgaser från transporter.
- » En förstudie kring produktion av bioflygbränsle från skogliga restprodukter tillsammans med bland andra KLM slutfördes.
- » Södra inledde tester med elektriska motorsågar i egna avverkningsgrupper. Syftet är att minska användningen av fossila bränslen och sprida kunskap till Södras medlemmar.
- » Tillsammans med bränsleföretaget Aspen inledde Södra tester med inblandning av biobränsle i alkylatbensin för användning i röj- och motorsågar.

△ Hållbart skogsbruk

HÅLLBAR AVVERKNINGSNIVÅ – MÅL OCH RESULTAT

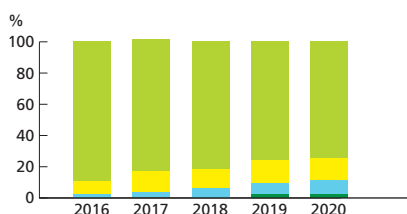
Södras mål är att avverka inom rekommenderad, hållbar avverkningsnivå. Årets avverkningsnivå var 6,2 m³sk per hektar och år (5,8) och låg inom den hållbara avverkningsnivån för Södras medlemmar är 5,9–7,1 m³sk per hektar och år, vilket motsvarar totalt 11–13 miljoner m³fub per år, beräknat på nuvarande medlemsareal.

Hållbar avverkningsnivå



2020 avser medelvärde för 2016–2018, på samma sätt för övriga år. Den hållbara avverkningsnivån är baserad på den skogliga konsekvensanalys från 2015 som utfördes av Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet. Avverkningsnivån är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Götaland.

Mark- och vattenpåverkan i Grönt bokslut



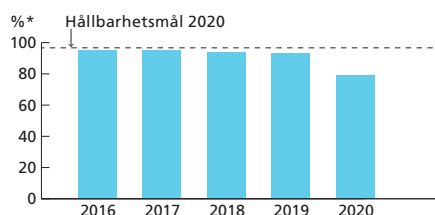
- Betyg 4 (mycket bra)
- Betyg 3 (bra)
- Betyg 2 (brist)
- Betyg 1 (dåligt)

89 procent av förnygringsavverkningstrakterna i Grönt bokslut var godkända avseende mark- och vattenpåverkan 2020.

HÄNSYN VID FÖRYNGRINGS-AVVERKNING – MÅL OCH RESULTAT

Södras mål är att hänsynen vid förnygringsavverkningar ska uppnå nivån 95 procent godkänt till år 2020. Resultatet för 2020 var 79 procent (93). Det sämre resultatet för 2020 beror på något sämre hänsyn till kulturmiljöer och brister i att lämna kulturstubbar för att markera ut kulturmiljöer. Det lämnades heller inte kvar högar av grenar och toppar (GROT) enligt egna uppsatta mål. Detta är en åtgärd som ska öka mängden död ved i den brukade skogen. Uppföljningen av kulturstubbar och GROT är nya funktioner i det gröna bokslutet och under 2021 kommer ett aktivt arbete att genomföras för att nå ett bättre resultat. Totalt kontrollerades 391 trakter (379) i Grönt bokslut under 2020, vilket motsvarar 1 832 hektar (1 791) (förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringsåtgärder), Rapporten för Grönt bokslut finns tillgänglig på sodra.com.

Hänsyn vid förnygringsavverkning

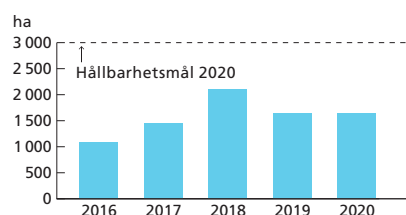


* Andel godkända förnygringsavverkningstrakter i Grönt bokslut.

NATURVÅRDANDE SKÖTSELÅTGÄRDER – MÅL OCH RESULTAT

Målet är att arealen naturvårdande skötselåtgärder ska motsvara 3 000 hektar per år till år 2020. Utfallet för 2020 var 1 636 hektar (1 643). Den fortsatt låga arealen beror på att avverkningsresurserna prioriteras för arbetet med att hantera de svåra angreppen från granbarkborren. En ytterligare begränsande faktor är att det enbart är under vissa delar av året som det är lämpligt att utföra naturvårdande skötselåtgärder.

Naturvård, areal NS-skötsel



Certifierad medlemsareal

	2020		2019		2018	
	Areal (milj ha)	Andel (%)	Areal (milj ha)	Andel (%)	Areal (milj ha)	Andel (%)
FSC®	1,7	65	1,7	66	1,7	66
PEFC	1,8	67	1,8	67	1,7	68

Den certifierade medlemsarealen är stabil. Enskilda skogsägare ser mervärdet med skogscertifiering.

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Skogsägaren kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat. Då tecknas avtal där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven. Kraven innebär bland annat att en grön skogsbruksplan ska upprättas. Uppföljning sker genom årliga revisioner.

Södra är certifierat enligt FSC® och PEFC med licensnummer:

FSC-C014930
FSC-C006947
FSC-C015771



Märket för ansvarsfullt skogsbruk

PEFC/05-22-11
PEFC/05-35-48
PEFC/05-32-20



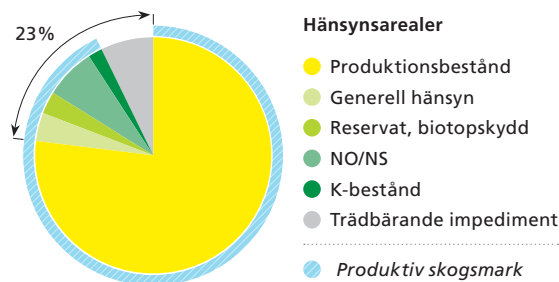
Hänsynsarealer – arealer på Södras medlemmars fastigheter i Götaland	2020	2019	2018
Trädbärande impediment¹⁾			
areal ²⁾ (ha)	182 000	177 000	176 000
andel av trädbevuxen skogsmark (%)	6,7	6,7	6,8
Formellt områdesskydd (reservat, biotopskydd)			
areal (ha)	84 000	81 000	84 000
andel av produktiv skogsmark (%)	3,1	3,1	3,3
Frivilliga avsättningar (NO/NS)³⁾			
areal (ha)	141 000	142 000	142 000
andel förnygringsavverkningsmogen skog (%)	85	85	85
andel av produktiv skogsmark (%)	7,8	8,0	8,1
varav NO (%)	3,7	3,8	3,9
varav NS (%)	4,1	4,2	4,2
Målklass K (kombinerade produktions- och miljömål utöver generell hänsyn)⁴⁾			
areal (ha)	45 000	43 000	42 000
andel av produktiv skogsmark (%)	2,5	2,4	2,4
Generell hänsyn vid förnygringsavverkningar			
andel av produktionsbestånd (%)	4,5	4,5	4,7
Årlig förnygringsavverkning (80 års omloppstid)			
andel av produktionsbestånd (%)	1,25	1,25	1,25

¹⁾ Trädbärande impediment är lågproduktiva marker och har till viss del höga naturvärden.

²⁾ Samma andel trädbärande impediment som i Götaland som helhet har antagits.

³⁾ Arealen frivilliga avsättningar avser medlemmar med skogscertifiering. Inom frivilliga avsättningar finns ca 3 000 hektar som är skyddade via tidsbegränsade Naturvårdsavtal.

⁴⁾ Arealen med målklass K avser medlemmar med skogscertifiering. Inom målklass K är 65 procent av arealen beskriven som produktionsmål och 35 procent beskriven som naturvårdsmål.



23 procent av den trädbevuxna skogsmarken har en annan huvudsaklig målsättning än produktion.

Fördjupning hänsynsarealer

Trädbevuxen skogsmark består dels av produktiv skogsmark dels av trädbärande impediment. Den produktiva skogsmarken växer med minst en kubikmeter per hektar och år medan trädbärande impediment är lågproduktiva trädbevuxna marker. Den produktiva skogsmarken består dels av produktionsbestånd, områden där virkesproduktion är det primära målet och där det lämnas en generell hänsyn vid åtgärder, dels av områden med olika typer av naturvårdsändamål. Formella områdesskydd är naturreservat, biotopskydd och naturvårdsavtal. Naturreservat bildas av länsstyrelse eller kommun för att skydda ett sammanhängande område. Biotopskydd och naturvårdsavtal på skogsmark bildas av Skogsstyrelsen eller länsstyrelsen och används för skydd av mindre områden. Vid förekomst av naturreservat, biotopskyddsområden eller naturvårdsavtal på Södras medlemmars marker finns avtal mellan enskild medlem och Skogsstyrelsen eller länsstyrelse. För formellt skyddade områden finns föreskrifter som beskriver bakgrunden till områdesskyddet och eventuella

skötselåtgärder. Vid alla skogliga åtgärder lämnas en generell hänsyn. Exempel på det kan vara kantzoner, hänsynskrävande biotoper och trädgrupper. Utöver den generella hänsynen lämnar skogsägarna frivilligt bestånd för att bevara och utveckla naturvärden (NO/NS). Dessa bestånd ska uppgå till minst fem procent av fastigheten, enligt krav i skogscertifieringen. I den gröna skogsbruksplanen finns för målklasserna NO, NS och K beskrivningar med mål och åtgärder för hur naturvärdena ska bevaras och utvecklas. NO (naturvård orörd) är områden där naturvärden bäst bevaras och utvecklas om skogen lämnas orörd. NS (naturvård skötselkrävande) är områden där särskild skötsel krävs för att bevara och utveckla naturvärdena. Dessutom finns K-bestånd (kombinerade mål) där det både finns mål för virkesproduktion och för naturvård, och där naturvärdena utgör en större andel av beståndet än i produktionsbestånd. Tillsammans bidrar formella skydd, frivilligt avsatta bestånd och den generella hänsynen till det nationella miljömålet om levande skogar.

VÄRDE PÅ SKOGSMARK, FRIVILLIGA AVSÄTTNINGAR 2020

Arealen med frivilliga avsättningar med naturhänsyn (NO/NS) på Södras medlemsmarker (PEFC-certifierad) uppgår till knappt 141 000 hektar. Medelvärdet på denna skogsareal uppgår till 22 miljarder SEK, med en variation mellan 16–27 miljarder SEK. Prisspannet är baserat på medelpriser för skogsmark enligt prisstatistik från Ludvig & Co och medelpriset för inlöst mark (biotopskydd) från Skogsstyrelsen.

Effektivt resursnyttjande

EL- OCH VÄRMEANVÄNDNING – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att minska sin el- och värmeanvändning med minst 10 procent till år 2025, från 2015 års nivå. 2020 var el- och värmeanvändningen för massa 7% (el) respektive 15% (värme) lägre jämfört med basåret 2015, medan el- och värmeanvändningen för sågade trävaror

var 5% (el) respektive 14% (värme) lägre. Resultatet för massa är en effekt av ett kontinuerligt förbättringsarbete och en hög effektiv produktion. Resultatet för sågade trävaror är en effekt av ett kontinuerligt förbättringsarbete och en hög, effektiv produktion tillsammans med investeringar i torkar och driftoptimering av pannor.

NETTOLEVERANSER AV EL – MÅL OCH RESULTAT

Målet är att den årliga elproduktion ska överstiga elanvändningen och 2020 var nettoleveranserna av el 530 GWh (397). Nettoleveranserna av el var historiskt höga.

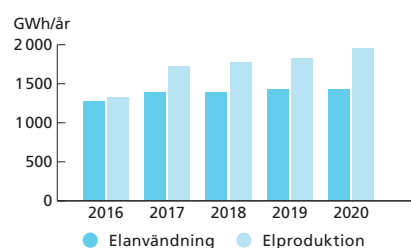
El- och värmeanvändning – Massa

kWh/ton massa	Mål-nivå						
	2025	2020	2019	2018	2017	2016	2015
El	672	698	699	701	727	792	747
Värme	3 175	3 002	3 172	3 105	3 261	3 572	3 528

El- och värmeanvändning – Sågade trävaror

kWh/m ³ sågade trävaror	Mål-nivå						
	2025	2020	2019	2018	2017	2016	2015
El	57	60	62	63	64	65	64
Värme	236	225	224	241	248	251	262

Elanvändning och elproduktion

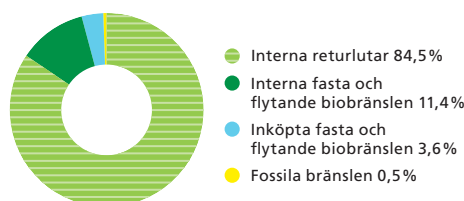


Bränsleanvändning		2020	2019	2018
Förnybara bränslen, totalt	GWh	14 359	14 279	13 618
Interneta returflutar	GWh	11 947	12 068	11 377
Interneta fasta och flytande biobränslen	GWh	1 620	1 347	1 487
Inköpta fasta och flytande biobränslen	GWh	792	864	754
– för produktion	GWh	511	584	455
– för arbetsmaskiner och interna transporter	GWh	55	56	55
– för övriga transporter	GWh	226	224	244
Fossila bränslen, totalt	GWh	1 029	950	1 032
Eldningsolja	GWh	51	45	170
Fossila drivmedel	GWh	956	886	842
– för arbetsmaskiner och interna transporter	GWh	171	168	160
– för övriga transporter	GWh	785	718	682
Övriga fossila bränslen	GWh	22	19	20

Kommentarer

- » Under 2020 användes interna fasta och flytande biobränslen i högre utsträckning än inköpta fasta och flytande biobränslen. Mesaugnen vid massabruket i Värö kördes med en hög andel internt träpulver som bränsle. Marknadens efterfrågan på fasta biobränslen var låg på grund av det milda vädret och mer bark användes därför som internt bränsle.
- » Bränsleanvändningen för övriga transporter var högre jämfört med tidigare år på grund av ett större totalt transportarbete. Andelen förnybart bränsle för övriga transporter var också något lägre jämfört med tidigare år.

Bränsleanvändning för produktion 2020



Södra förbrukade bränsle motsvarande 14,1 TWh för produktion. 0,5% av bränslet var fossilt, främst eldningsolja. I övrigt användes biobränslen, varav största delen är de vedämnen (lignin) som löses ut i tillverkningsprocessen på massabruken. Massabruken återvinner kokkemikalier för massa-produktionen samtidigt som energi genereras. Sågverken förbränner bark och andra biobränslen som genererar värme till virkestorkning.

El och fjärrvärme		2020	2019	2018
El				
Elanvändning	GWh	1452	1459	1411
– för produktion, arbetsmaskiner och interna transporter	GWh	1426	1433	1384
– för övriga transporter	GWh	26	26	27
Inköpt el	GWh	144	159	160
– för produktion, arbetsmaskiner och interna transporter	GWh	118	133	133
– för övriga transporter	GWh	26	26	27
Elproduktion	GWh	1956	1830	1772
Elförsäljning	GWh	648	530	521
Andel grön el	%	99,6	99,7	99,5
Fjärrvärme¹⁾				
Inköpt fjärrvärme, totalt	GWh	2	3	5
– från ånga	GWh	2	3	5
– från sekundärvärme ²⁾	GWh	0	0	0
Såld fjärrvärme, totalt	GWh	385	405	430
– från ånga	GWh	98	108	139
– från sekundärvärme	GWh	287	297	291

¹⁾ Fjärrvärme avser externa inköp och extern försäljning.

²⁾ Sekundärvärme är restvärme från processen. Inget extra bränsle behöver tillsättas.

Energianvändning inom och utanför Södra, GWh		2020	2019	2018
Förnybara bränslen				
inom Södra		14 147	14 070	13 390
utanför Södra		212	209	228
Fossila bränslen				
inom Södra		79	73	200
utanför Södra		950	877	832
Inköpt el				
inom Södra		118	133	133
utanför Södra		26	26	27
Inköpt fjärrvärme				
inom Södra		2	3	5
utanför Södra		0	0	0
Totalt				
inom Södra		15 534	15 391	14 815
utanför Södra		1 188	1 112	1 087

Energi används inom och utanför Södra för produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt för övriga transporter. Energianvändningen utanför Södra omfattar externa avverkningsentreprenörer och externa transportörer. Södra levererar även energi externt i form av el och fjärrvärme.

Externa energileveranser, GWh		2020	2019	2018
El		530	397	388
Fjärrvärme		385	405	430
Fasta biobränslen (skogsbränsle, bark, pellets, och restprodukter)		3 551	4 060	3 874
Totalt		4 466	4 862	4 692

De externa energileveranserna 2020 var totalt omkring 4 500 GWh.

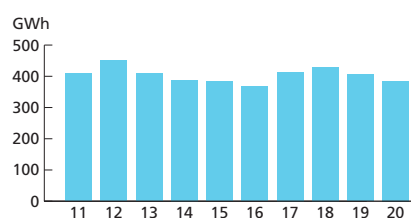
Kommentarer

- » Den största delen av Södras elproduktion kommer från förnybara energikällor. El produceras dels vid massbruken i Mönsterås, Mörrum och Värö, dels vid sex vindkraftverk i Mönsterås med en total effekt på 14 MW.
- » Den höga elproduktionen under 2020 var ett resultat av hög massproduktion samt hög tillgänglighet och utnyttjandegrad för massbrukens turbiner.
- » Fjärrvärmeleveranserna var lägre under 2020 jämfört med 2019. Orsaken var främst mildare väder.

Kommentarer

- » Förnybara bränslen används främst inom Södra för massproduktion.
- » Fossila bränslen används främst utanför Södra för transporter av råvaror till industri och produkter till kund.

Externa fjärrvärmeleveranser



Södra levererar fjärrvärme från massbruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverket i Kinda till närliggande orter. De externa fjärrvärmeleveranserna var 385 GWh under 2020. Omkring 75 procent av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massbruken i Mönsterås och Värö förser sågverken vid kombinatet med fjärrvärme.

Effektivt resursnyttjande fortsättning

Råvaruanvändning ¹⁾		2020	2019	2018
Virkesråvara ²⁾	milj m ³ fub	12,6	12,7	12,0
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	145	178	207
Kemikalier ⁴⁾	1 000 ton	336	360	338
Förpackningsmaterial	1 000 ton	6,7	6,0	5,8
Vatten	milj m ³	82	79	83
Övriga råvaror ⁵⁾	1 000 ton	6	6	11

¹⁾ Virkesråvaran och sågade trävaror är förnybara råvaror medan kemikalier, förpackningsmaterial och övriga råvaror i stor utsträckning har fossilt ursprung. Mätning och uppföljning på förnybar andel saknas för kemikalier och förpackningsmaterial.

²⁾ Virkesråvara inkluderar sågtimmer, massaved, bränsleved och grot som används i Södras industri.

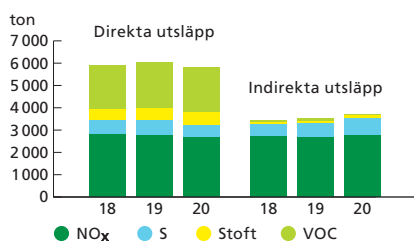
³⁾ Sågade trävaror avser externa inköp.

⁴⁾ Kemikalier avser inköpta kemikalier. Förbrukningen sker främst i massabraken, i kokeri och blekeri. De alkaliska kokkemikalerna återvinns nästan helt samtidigt som energi genereras. Kemikalier för blekning tillverkas delvis på plats och köps delvis in löpande. Kemikalernas klassificering varierar, vanligast förekommande är frätande, oxiderande samt hälsofarliga.

⁵⁾ Övriga råvaror består främst av isolering och gips inom Trivselhus.

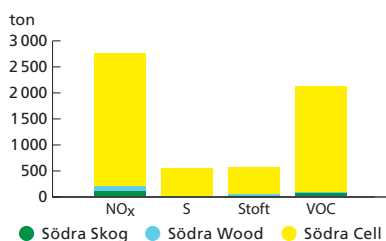
Utsläpp till luft		2020	2019	2018
NO _x (kväveoxider rs NO ₂)	ton	5 425	5 406	5 499
S (gasformig svavel rs SO ₂)	ton	1 286	1 318	1 235
Stoft	ton	682	666	583
VOC (flyktiga organiska ämnen)	ton	2 145	2 166	2 036

Övriga direkta och indirekta utsläpp till luft



Utsläpp från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter är direkta utsläpp, bortsett från externa avverkningsentreprenörer. Utsläpp från övriga transporter är indirekta, bortsett från eget åkeri.

Övriga utsläpp till luft 2020 från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter



Massabraken står för den största delen utsläpp till luft av kväveoxider, svavel, stoft och flyktiga organiska ämnen. Kväveoxider släpps även ut från skogsbrukets arbetsmaskiner.

Kommentarer

- » Användningen av kemikalier var lägre jämfört med föregående år trots oförändrad produktionsvolym i massabraken. Den främsta orsaken är totalt sett mindre driftstörningar i massabrukens mesaugnar.
- » Massabraken använder ytvatten från Emån, Mörrumsån och Viskan. Vattenanvändningen har varit stabil de senaste åren.

Utsläpp till vatten ¹⁾		2020	2019	2018
Avloppsvatten	1 000 m ³	72 100	69 800	69 400
AOX (halogenerade organiska föreningar)	ton	98	96	99
TOC (totalt organiskt kol)	ton	8 204	8 198	9 393
COD (kemisk syreförbrukning)	ton	22 857	22 802	26 421
BOD ₇ (biokemisk syreförbrukning)	ton	1 695	1 369	1 930
Susp GFA (totalt suspenderade ämnen)	ton	2 457	2 131	2 154
Total-N (kväve)	ton	196	192	219
Total-P (fosfor)	ton	22	17	20

¹⁾ Utsläpp till vatten från massabraken redovisas. Renat avloppsvatten håller god kvalitet och uppfyller kraven i EU:s industriutsläppsdirektiv. Efter rening släpps avloppsvattnet ut i Kattegatt respektive Östersjön och återanvänds inte.

Kommentarer

- » Stora insatser har genomförts de senaste åren för att förbättra massabrukens rening av avloppsvatten. För 2020 var de flesta utsläppen till vatten på samma nivå som föregående år. Dock var utsläppen av biokemiskt syreförbrukande material, suspenderade ämnen och fosfor högre under 2020 jämfört med 2019 på grund av störningar i reningsanläggningarna. Åtgärder för att ytterligare förbättra reningsanläggningarna har vidtagits, inklusive investeringar.

Avfall ¹⁾		2020	2019	2018
Avfall till materialåtervinning	1 000 ton	27	28	31
Avfall till energiåtervinning ²⁾	1 000 ton	3,5	2,6	3,6
Deponerat avfall, vått	1 000 ton	55	41	49
Farligt avfall	1 000 ton	1,8	1,0	0,8

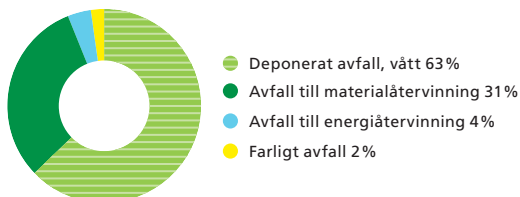
¹⁾ Avfall till materialåtervinning, avfall till energiåtervinning och deponerat avfall avser icke-farligt avfall.

²⁾ All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning.

Kommentarer

» Mängden avfall till deponi var högre under 2020 jämfört med tidigare år på grund av ökad sluttäckning av egna deponier samt större mängder processavfall på grund av driftstörningar.

Avfallshantering 2020



Det deponerade avfallet läggs främst på egna deponier och består av oorganiskt material, till exempel grönslutslam, aska och mesa från massbruken. Farligt avfall utgörs främst av oljehaltigt avfall. Den totala vikten avfall för Södra var 87 475 ton under 2020.

VILLKORSÖVERSKRIDANDEN

Miljötillstånden för Södras industriella verksamhet regleras bland annat utsläpp till luft och vatten samt buller genom riktvärden, gränsvärden och/eller begränsningsvärden. Överskridanden av riktvärden måste rapporteras till tillsynsmyndigheten och en åtgärdsplan för att undvika framtida överskridanden måste presenteras. Överskridanden av gränsvärden är förenat med straffansvar. Ett begränsningsvärde är att betrakta som ett gränsvärde från första stund vid ett överskridande.

Södras verksamheter överskred riktvärden under 2020, inga gränsvärden eller begränsningsvärden överskreds. Södra Skog överskred riktvärden för utsläpp av suspenderade ämnen till vatten för sex torvtäkter. Plantskolan i Falkenberg överskred tillåtet vattenuttag från Ätran. Södra Wood Långasjö överskred riktvärde för buller. Södra Cell Mönsterås överskred riktvärde för buller. Södra Cell Mörrum överskred riktvärden för utsläpp av svavel och stoft till luft, klorat till vatten och buller samt villkor för användning av egen deponi. Södra Cell Värö överskred riktvärden för utsläpp av suspenderade ämnen och totalt organiskt kol till vatten samt buller.

Utöver dessa överskridanden anmäldes ett antal andra miljöhändelser till berörd tillsynsmyndighet under 2020; bland annat brand, utsläpp av olja och kemikalier samt driftstörning i reningsutrustning.

KLAGOMÅL

- » Södras industriella verksamhet mottog under året 69 (48) externa klagomål. Merparten gällde lukt och buller från Södra Cells tre massabruk. Klagomålen hanteras inom ramen för verksamheternas miljöledningssystem. Återkoppling sker till den klagande i de fall det önskas. Klagomålen redovisas även till berörd tillsynsmyndighet.
- » Södras skogliga verksamhet fick under året 45 (23) formella synpunkter, främst kopplat till utförda skogliga åtgärder. Det högre antalet formella synpunkter beror på en förbättrad intern rapportering.

SANERING AV FÖRORENAD MARK

Södra äger, alternativt har ägt, områden som har förorenats av tidigare industriell produktion, främst nedlagda sågverk och tidigare impregneringsanläggningar. Saneringsåtgärder prioriteras utifrån risk för människors hälsa och miljön.

Vid den före detta impregneringsanläggningen i Hultsfred genomfördes schaktsanering av markföroreningar (främst kreosot och arsenik). Området har återställts och saneringen är slutbesiktigad. Ytterligare undersökningar av föroreningar under grundvattenytan påbörjades. Vid det nedlagda sågverket i Hjortsberga identifierades lämplig saneringsmetod för markföroreningen, reaktiv deklorering av pentaklorfenol. I Lidhult, på en fastighet där Södra tidigare bedrivit sågverksverksamhet, genomfördes ytterligare undersökningar gällande markförorening av pentaklorfenol. Vid det nedlagda sågverket i Traryd avslutades saneringen av oljeförorenat grundvatten.

♥ Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare

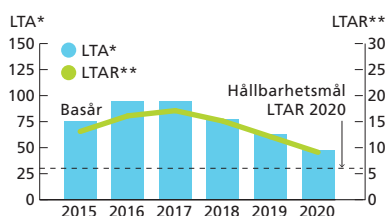
SJUKFRÅNVARO – MÅL OCH RESULTAT

Sjukfrånvaron ska vara högst 3 procent år 2020, under 2020 låg sjukfrånvaron på 3,8 procent (3,3). Årets utfall präglas av effekter kopplade till covid-19-pandemin. Förebyggande insatser för att hindra klustersmitta genom att skapa goda förutsättningar för hemarbete samt att skapa trygghet i arbetet fungerade väl.

ARBETSSKADOR – MÅL OCH RESULTAT

Södra har en nollvision för arbetsskador och målet är att arbetsskadefrekvensen (LTAR) minskar med 15 procent per år till 2020. Under 2020 hade Södra 47 arbetsskador med frånvaro (LTA) (62) och arbetsskadefrekvensen (LTAR) var 9 (12). Resultatet är fortsatt en effekt av Södras systematiska och långsiktiga arbete för att minska arbetsskadorna och nå nollvisionen för arbetsskador.

Arbetsskador



* LTA (lost-time-accident). Arbetsskada med frånvaro.

** LTAR (lost-time-accident rate). Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Medarbetare	2020	2019	2018
Antal anställda	3 141	3 150	3 141
– män	2 427	2 426	2 437
– kvinnor	714	724	704
Andel kvinnor, %	23	23	22
Andel kvinnliga chefer, %	22	20	20
Personalomsättning ¹⁾ , %	5,3	9,6	11,5
Löner inkl sociala kostnader, MSEK	2 276	2 326	2 362
Arbetsmiljö, antal			
Tillbud, inklusive riskobservationer	4 768	5 490	6 241
Arbetsskador utan frånvaro	346	410	510
Arbetsskador med frånvaro (LTA) ²⁾	47	62	77
Olyckor med dödlig utgång	0	0	0
Frånvarodagar per skada	6,7	6,0	8,0
Arbetade timmar (miljoner)	5,0	5,0	5,2
Arbetsskadefrekvens (LTAR) ³⁾	9	12	15
Sjukfrånvaro⁴⁾, %			
Män	3,4	3,0	3,3
Kvinnor	4,9	4,4	4,9
Totalt	3,8	3,3	3,6
Utbildningsnivå, %			
Grundutbildning	5,9	6,6	7,6
– män	5,2	5,8	6,7
– kvinnor	0,7	0,8	0,9
Gymnasium	61,0	58,9	60,0
– män	49,1	47,3	48,4
– kvinnor	11,9	11,6	11,6
Högskola under 120p	14,2	14,8	14,8
– män	11,2	11,7	11,8
– kvinnor	3,0	3,1	3,0
Högskola 120p eller mer	18,1	18,9	16,7
– män	11,3	11,6	10,0
– kvinnor	6,8	7,3	6,7
Doktorer/licentiater	0,8	0,8	0,9
– män	0,5	0,5	0,6
– kvinnor	0,3	0,3	0,3

¹⁾ Personalomsättning beräknas som nyanställda plus avgångar, dividerat med det genomsnittliga antalet anställda.

²⁾ LTA (lost-time-accident): arbetsskada med frånvaro.

³⁾ LTAR (lost-time-accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

⁴⁾ Inklusive arbetsrelaterade sjukdomar.

JÄMSTÄLLDHET – MÅL OCH RESULTAT

Minst 30 procent av Södras medarbetare ska vara kvinnor år 2020. Andelen kvinnliga medarbetare 2020 var 23 procent (23). Resultatet visar att genomförda insatser för ökad jämställdhet inte har gett önskad effekt. Södra behöver öka insatserna för att systematiskt adressera en förändring för att säkra en långsiktig kompetensförsörjning.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE – MÅL OCH RESULTAT

När det gäller Södras medarbetare som rekommenderar Södra som arbetsgivare, eNPS, är målet 60 eller högre 2020. eNPS i medarbetarundersökningen 2020 var 13 (2018; eNPS 14). Medarbetarundersökning genomförs vartannat år. Resultatet visar att Södra upplevs attraktivt av sina medarbetare men att ytterligare insatser krävs. Södra ser bland annat löpande över sitt medarbetarerbjudande samt avser genomföra en koncerngemensam utbildningsinsats för att motverka kränkande särbehandling.

Arbetsskador

Södra bedriver ett omfattande arbete för att identifiera och eliminera risker i arbetsmiljön, några exempel är skyddsronder, interna revisioner, riskinventeringar, riskbedömningar, riskutredningar, hantering av riskobservationer, tillbud och olyckor, utbildning, nödlägesövningar och personlig skyddsutrustning.

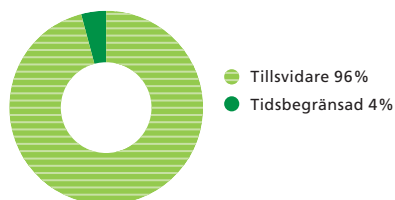
Södra använder det koncernövergripande webbaserade processverktyget IA (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring) för att registrera och hantera arbetsmiljöhändelser. Massabruken använder en riskmatris med konsekvens och sannolikhet för att göra bedömningen av händelsernas allvarlighetsgrad.

Några av de vanligaste riskerna i arbetsmiljön som kan orsaka olyckor är kontakt med skadligt ämne, exponering för kyla/hetta, kontakt med vassa föremål samt träffas av flygande eller fallande föremål. Olyckor sker ofta i samband med åtgärder vid driftstörningar. När det gäller risker för olyckor med allvarligt utfall så är de vanligaste riskerna trafik och arbetsmaskiner, fall från höjd, träffas av flygande/fallande föremål, kontakt med skadligt ämne, klämrisker samt heta medium.

Under 2020 inträffade allvarliga olyckor på grund av fall, kontakt med skadligt ämne, fastnat eller klämts mellan föremål samt heta medium.

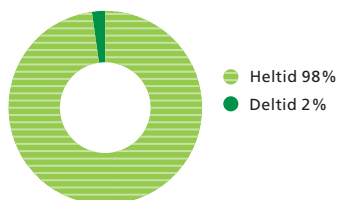
Ärendet rörande dödsolyckan hos en entreprenör på massabruket i Mönsterås 2019 har lagts ned av åklagare, efter att ha tagit del av arbetsmiljöverkets och polisens utredningar.

Anställningsform



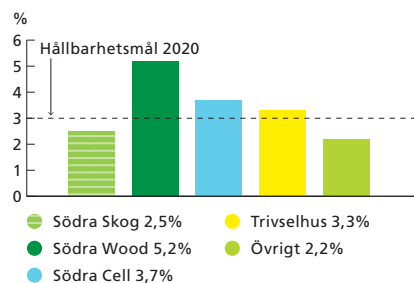
Tillsviadare: 3 020 anställda (2 997), varav 78% (78%) män och 22% (22%) kvinnor. Sverige: 2 844 anställda (2 844), övriga länder: 176 anställda (153).
Tidsbegränsad: 121 anställda (153), varav 68% (58%) män och 32% (42%) kvinnor. Sverige: 117 anställda (150), övriga länder: 4 anställda (3).

Heltid/deltidsanställda

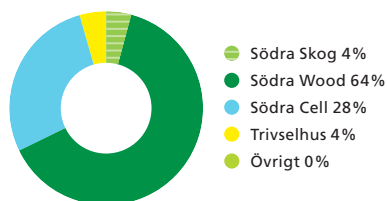


Heltid: 3 063 anställda (3 069), varav 78% (78%) män och 22% (22%) kvinnor
Deltid: 78 anställda (81), varav 59% (56%) män och 41% (44%) kvinnor

Sjukfrånvaro 2020



Arbetskadorna med frånvaro 2020



Åldersfördelning, %

Ålderskategori	2020			2019			2018		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
<30 år	14	0	14	15	0	15	16	0	16
– män	10	0	10	10	0	10	11	0	11
– kvinnor	4	0	4	5	0	5	5	0	5
30–50 år	51	6	45	51	6	45	50	6	44
– män	38	4	34	39	4	35	38	4	34
– kvinnor	13	2	11	12	2	10	12	2	10
>50 år	35	4	31	34	4	30	34	4	30
– män	29	4	25	28	4	24	29	4	25
– kvinnor	6	0	6	6	0	6	5	0	5
Genomsnittsalder, år	44	—	—	44	—	—	44	—	—

Ansvarsfulla affärer

UPPFÖLJNING AV LEVERANTÖRSKODEN – MÅL OCH RESULTAT

Målet är att leverantörskoden ingår i Södras samtliga leverantörsavtal, att samtliga leverantörer med leverantörsavtal med Södra riskbedöms och att prioriterade leverantörer utvärderas enligt kraven i Södras leverantörskod 2020.

2020 var andelen leverantörer som undertecknat Södras leverantörskod 77 procent (79), exklusive avverkningsuppdrag och leveransvirke som inte omfattas av leverantörskoden. Andelen av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör var 97 procent (97). Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes var 95 procent (95). Riskbedömningen resulterade i 67 prioriterade leverantörer (67). Andelen av prioriterade leverantörer där leverantörsbedömning gjordes som självutvärdering var 87 procent (63) och andelen av prioriterade leverantörer där uppföljning gjordes på plats, hållbarhetsrevision, var 10 procent (18). Totalt utvärderades 97 procent (81) av de prioriterade leverantörerna. Genomförande-

graden att inkludera leverantörskoden i leverantörsavtal var något lägre i andel av leverantörsavtal under 2020 jämfört med tidigare år. Andelen av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad var dock oförändrad. Under 2020 fokuserade Södras inköpsorganisationer på att förbättra processerna och arbetet med att riskbedöma och utvärdera leverantörer fortsatte. Riskbedömning av försäljningsagenter initierades under 2020. På grund av covid-19-pandemin utfördes färre revisioner under året än vad som planerades. Några revisioner utfördes som skrivbordsrevisioner med efterföljande avstämning på distans.

HÅLLBARHETSRELATERADE KRITERIER VID INVESTERINGAR OCH AFFÄRER

Målet är att Södra tar hänsyn till hållbarhetsrelaterade kriterier vid investeringar och affärer år 2020. Ett koncernövergripande arbete för att ta fram kriterier och processer har initierats och fortsätter under kommande strategiperiod.

Inköp och leverantörer – inköpskategori	Antal leverantörer	Inköpskostnader per geografisk lokalisering för avtalspart %
Virkesråvara ¹⁾ (sågtimmer, massaved och sågade trävaror)	23 535 ²⁾	93% Sverige, 2% övriga Norden, 4% övriga Europa och 1% övriga världen
Skoglåga entreprenadtjänster ³⁾ (fristående entreprenörer)	446	92% Sverige och 8% övriga Europa
Transporttjänster ⁴⁾ (transporter av virkesråvara och produkter)	133	76% Sverige, 1% övriga Norden, 21% övriga Europa och 2% övriga världen
Insatsvaror ⁴⁾ (processkemikalier, bränslen, energi och förpackningsmaterial)	122	56% Sverige, 10% övriga Norden och 34% övriga Europa
Indirekt material och tjänster ⁴⁾ (investeringar, driftmaterial, fordon, IT, resor, kontorsmaterial och tjänster)	612	93% Sverige, 5% övriga Norden och 2% övriga Europa

¹⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK.

²⁾ Varav 11 939 avverkningsuppdrag, 11 492 leveransvirke och 104 externa leverantörer. Avverkningsuppdrag och leveransvirke omfattas inte av Södras leverantörskod.

³⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK, skogsvårdsentreprenörer över 50 000 SEK.

⁴⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 1 000 000 SEK för Södras centrala inköpsorganisation, Trivselhus AB över 50 000 SEK.

Nyckeltal leverantörskod och leverantörsgranskning	2020	2019	2018
Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod, %	77	79	88
Andel av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör, %	97	97	98
Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes, %	95	95	94
Antal prioriterade leverantörer utifrån riskbedömningen, st	67	67	—
– andel leverantörsbedömningar (självutvärdering), %	87	63	—
– andel leverantörer som följdes upp på plats (hållbarhetsrevision), %	10	18	—
Antal granskade leverantörer, st	157	171	147
Antal leverantörer med avvikelser, st	0	0	5
– andel leverantörer med överenskommelse om åtgärd, %	0	0	60
– andel leverantörer där granskningen resulterade i avslutat samarbete, %	0	0	0

Kommentarer

- » Södras största inköpskategorier är virkesråvara, entreprenad- och transporttjänster, insatsvaror samt indirekt material och tjänster.
- » Avtalsparter för Södras leverantörer finns främst i Sverige och EU, vilket underlättar utvärdering och kontroll.
- » De största förändringarna i leverantörskedjan under 2020 var en lägre andel importerad virkesråvara samt en högre andel indirekt material och tjänster som köptes från övriga Norden och Europa.

Kommentarer

- » Resultatet för utvärdering av leverantörer har tagits bort för 2018 på grund av förändrad redovisningsprincip.
- » På grund av att målet för riskbedömning och leverantörsgranskning avslutades 2020 baseras uppföljningen av målet för 2020 på 2019 års riskbedömning.
- » Årets granskningsarbete fokuserade främst på att säkerställa kravställning i leverantörsled, säkerhet på arbetsplatser samt arbetsvillkor.
- » Totalt granskades något färre leverantörer under 2020 jämfört med 2019 och inga avvikelser upptäcktes inom miljö eller sociala förhållanden.

Produkter och tjänster från Södra		2020	2019	2018
Produkter från Södra¹⁾				
Plantor (egen produktion)	milj st	26	25	25
Virkesråvara	milj m ³ fub	1,9	1,8	1,5
Biobränsle (från skogen och industrin)	GWh	3 551	4 060	3 874
Torv för materialanvändning ²⁾	1 000 m ³ s	204	171	250
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	1 792	1 766	1 715
Träbaserade interiörprodukter	1 000 m ³	—	—	32
Biprodukter av trä för materialanvändning	1 000 ton	409	464	517
Cellulosamassa	1 000 ton	1 864	1 869	1 786
Tallolja	1 000 ton	36	34	39
Terpentin	1 000 ton	1,7	1,6	1,4
Biometanol	1 000 ton	0,8	—	—
Mesa	1 000 ton	66	56	18
Huskroppar	st	260	285	441
Skoglig service från Södra				
Avverkning ⁴⁾	milj m ³ fub	8,9	8,7	8,1
Skogsvård ⁵⁾	1 000 ha	124	127	106

¹⁾ Leveranser av produkter avser externa leveranser.

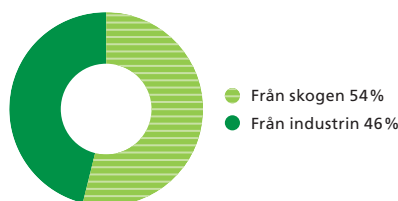
²⁾ Torv för materialanvändning avser strötorv, växttorv och blocktorv.

³⁾ Sågade trävaror redovisas exklusive legotillverkning.

⁴⁾ Avverkningsvolym avser avverkat rundvirke från fältorganisationen i Sverige och Baltikum.

⁵⁾ Skogsvård avser skogliga åtgärder exklusive förnygringsavverkning.

Biobränsle 2020



Biobränslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. GROT (grenar och toppar) är en biprodukt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massabruket används både för intern energiproduktion och säljs på marknaden som biobränsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan biobränslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 600 GWh.

ÖVRIGA PRODUKTMÄRKNINGAR

- » Södra Cells olika kvaliteter av pappersmassa är godkända för produktion av miljömärkta pappersprodukter enligt Svanen och EU-Blomman samt är certifierade enligt Blue Label, en internationell allergimärkning. All pappersmassa är också godkänd för produktion av papper och kartong som kommer i kontakt med livsmedel, enligt tyska och amerikanska livsmedelsnormer. Som en del i kunderbjudandet redovisar Södra Cell årligen vedråvarans ursprung och miljödata, inklusive koldioxidutsläpp, på produktnivå.
- » Södra är certifierade enligt Recycled Claim Standard (RCS) och kan producera och sälja certifierad OnceMore[®]-dissolvingmassa.

Hållbar innovation

PRODUKTER MED BÄTTRE HÅLLBARHETSPRESTANDA – MÅL OCH RESULTAT

Södras mål för hållbar innovation är att företaget ska ha kommersialiserat minst tre produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ till år 2020. Under 2020 kommersialiserades fem nya produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ: fossilfri biometanol, OnceMore[®]-dissolvingmassa, pappersmassa till våtgjutna förpackningar, appen Min Skogsgård

Certifierade produkter enligt FSC [®] eller PEFC	2020	2019	2018
Andel certifierade produkter enligt FSC [®] eller PEFC, %	64	62	70

Andel av Södras intäkter från extern försäljning av fysiska produkter som kommer från försäljning av produkter certifierade enligt FSC[®] eller PEFC. Andelen certifierade produkter var högre under 2020 jämfört med 2019 på grund av att en större andel av produkterna såldes i Europa där efterfrågan på certifierade produkter är hög.

EXTERNA UTVÄRDERINGAR

Det franska företaget EcoVadis, som genomför företagsutvärderingar inom hållbarhet, utvärderade Södra och placerade företaget i toppskiktet inom massa-, pappers- och kartongbranschen. 2020 fick Södra 73 poäng av 100 möjliga och därmed en platinamedalj efter två år med guldmedalj. Snittpoängen i utvärderingarna ligger på 46 poäng.

Certifieringen används för att visa att produkten innehåller minst fem procent återvunnet material. Södra är certifierade av Control Union, CU 1059293.

- » Sedan 2020 finns en miljövarudeklaration för Södras KL-trä. Miljövarudeklarationen ger information om produktens miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv.
- » Trivselhus samtliga husmodeller under varumärket Movehome är Svanenmärkta.

samt den förädlade granplantan Söregårde. Totalt har tio nya produkter med bättre hållbarhetsprestanda än dagens alternativ kommersialiserats under målperioden.

Hållbarhetsprestandan bedöms i en modell där positiv och negativ påverkan identifieras för ett antal hållbarhetsaspekter. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms.

GRI-index

Generella upplysningar

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Kommentar	Hänvisning
Organisationsprofil				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-1	Organisationens namn		Omslagets insida
	102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster		1, 3
	102-3	Lokalisering av huvudkontor		155
	102-4	Lokalisering av verksamhet	Södra bedriver framför allt verksamhet i Sverige. Ur ett hållbarhetsperspektiv är verksamheten i Sverige mest väsentlig, både på grund av dess omfattning och dess karaktär.	68, 70
	102-5	Ägarstruktur och företagsform		142–143
	102-6	Marknader		33, 68
	102-7	Organisationens storlek		3, 47
	102-8	Personalstyrka	Inhyrd personal används bland annat för arbetstoppar. Entreprenörer anlitas i stor omfattning för skogliga åtgärder och för genomförandet av större industriella projekt, som investeringar. Läs mer om leverantörer och entreprenörer på sidan 130. Säsongsvariationer i antal anställda är drygt en procent av det totala antalet anställda.	70, 119, 128–129
	102-9	Leverantörskedja		130
	102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		104, 130
	102-11	Försiktighetsprincipen	Försiktighetsprincipen samt övriga allmänna hänsynsprinciper i miljöbalken tillämpas av Södra vid tillståndsprövningar och i det kontinuerliga miljöarbetet.	53
	102-12	Externa initiativ	Södra undertecknade 2020 Global Compact. Avseende övriga externa stadgor, principer och initiativ, är Södras intention att följa dessa men har inte skrivit på.	114
	102-13	Medlemskap i organisationer		112
Strategi				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-14	Uttalande från VD		6–7
Etik och integritet				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer		36, 38, 114–118
Styrning				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-18	Styrning		114–118, 142–147
Intressentengagemang				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-40	Intressentgrupper		112
	102-41	Kollektivavtal	96,3% (96,8%) av Södras medarbetare omfattades av kollektivavtal. För Södras medarbetare i Sverige var andelen 100% (100%).	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter		112
	102-43	Metod för intressentdialog		111–112
	102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialog		112
Redovisningspraxis				
GRI 102: Generella upplysningar 2016	102-45	Enheter som ingår i redovisningen		100, 110
	102-46	Redovisningens innehåll och hållbarhetsfrågornas avgränsning		110–111
	102-47	Väsentliga hållbarhetsfrågor		110–111
	102-48	Korrigeringar från tidigare redovisningar		110–111
	102-49	Väsentliga förändringar i redovisningen		110–111
	102-50	Redovisningsperiod		110
	102-51	Datum för senaste redovisning		110
	102-52	Redovisningscykel		110
	102-53	Kontaktperson för redovisningen		155
	102-54	Redovisning i enlighet med GRI Standards		110
	102-55	GRI-index		132–134
102-56	Extern granskning		110, 135	

Väsentliga hållbarhetsfrågor

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Kommentar	Avgränsning	Hänvisning	
Ekonomiska frågor						
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	8–9, 52–53, 91–94, 111, 114–115, 118, 133, 142–147	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen som en följd av klimatförändringen	Avsteg görs gällande kvantifieringen av eventuella framtida intäkter och kostnader till följd av de risker och möjligheter Södra står inför som en följd av klimatförändringen, data saknas. I koncernstrategin fram till 2025 kommer Södras möjligheter och risker till följd av klimatförändringen att vara ett prioriterat område, vilket innebär ökade insatser för att öka positiv påverkan och minimera negativ påverkan, framtagande och kvantifiering av data samt redovisning och rapportering.		20–21, 52–53, 89, 91–94, 115	
GRI 205: Anti-korruption 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras leverantörer och kunder	38, 53, 111, 114, 116–118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 205-2	Kommunikation och utbildning i policier avseende anti-korruption	Avsteg på andel av föreningsstyrelse som genomgått webbutbildning, data saknas. Avsteg på uppdelning per medarbetarkategori, data saknas. Avsteg på uppdelning per region, ej väsentligt. Uppförandekod och leverantörskod omfattar anti-korruption. Anställda och affärspartners får information om koderna genom intranät och sodra.com, där även större förändringar i koderna kommuniceras.			116–117, 130
Miljöfrågor						
GRI 301: Material 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	34, 42–43, 52–53, 111, 114–115, 118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 301-1	Materialanvändning				126
GRI 302: Energi 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för externa avverknings-entreprenörer och transporter	19–21, 34–35, 42–43, 53, 111, 114–115, 118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 302-1	Energianvändning inom organisationen				119, 124–125
	GRI 302-2	Energianvändning utanför organisationen				119, 124–125
	GRI 302-3	Energiintensitet	Energiintensitet, el och värme, avgränsas till inom Södra för massa och sågade trävaror.			18, 119, 124
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras medlemmar och leverantörer av virkesråvara	18, 26–27, 52–53, 111, 114–115, 118, 127, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 304-3	Skyddade eller restaurerade miljöer				119, 123, 127
	Egen	Hänsyn vid förnygringsavverkning				18, 113, 119, 122
	Egen	Naturvårdande skötselåtgärder				18, 113, 119, 122
GRI 305: Utsläpp 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för externa avverknings-entreprenörer och transporter	18, 20–21, 35, 53, 111, 114–115, 118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1				18, 119–121
	GRI 305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3				18, 119–121
	GRI 305-7	NO _x , SO _x samt andra väsentliga utsläpp till luft	Kväveoxider, svavel, stoft samt flyktiga organiska ämnen redovisas.			119, 126
GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	35, 53, 111, 115, 118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 306-1	Utsläpp till vatten				35, 119, 126
	GRI 306-2	Avfall	Avsteg på redovisning av avfallsmängder som lagras på plats eftersom ingen uppföljning görs på koncernnivå, data saknas.			119, 127
GRI 308: Bedömning av miljöpåverkan hos leverantörer 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras leverantörer	19, 38, 52, 111, 116–118, 133	
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning				
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen				
	GRI 308-2	Negativ påverkan på miljön i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder				116–117, 130

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Kommentar	Avgränsning	Hänvisning
Sociala frågor					
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras leverantörer och kunder	19, 36–37, 53, 111, 115–116, 118, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	GRI 403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet			115–116
	GRI 403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och utredning av händelser			116, 128
	GRI 403-3	Företagshälsovård	Företagshälsovården är inriktad mot Södras medarbetare.		116
	GRI 403-4	Anställdas deltagande, konsultation och kommunikation kring hälsa och säkerhet			116
	GRI 403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet			116–117
	GRI 403-6	Främjande av anställdas hälsa	Hälsofrämjande aktiviteter är riktade mot Södras medarbetare.		116
	GRI 403-7	Förebyggande och begränsande av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsförbindelser	Avgränsas till påverkan hos Södras leverantörer och från Södras produkter och tjänster.		38, 53, 116–117, 130–131
GRI 403-9	Arbetssskador	Redovisning av arbetssskador och antal arbetade timmar gäller endast Södras anställda, inte inhyrda och entreprenörer, avsteg på grund av ej tillämpligt. Avsteg görs på redovisning av antal arbetssskador som uppstått vid transport från eller till arbetet, ej tillämpligt.	119, 128		
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	19, 36, 53, 111, 116, 118, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	GRI 405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och personalstyrka			70, 119, 128–129
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	36, 53, 111, 115–116, 118, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Utbildning i policyer avseende icke-diskriminering			113, 116
GRI 414: Bedömning av social påverkan hos leverantörer 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras leverantörer	19, 38, 52, 111, 116–118, 133
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	GRI 414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder			116–117, 130
GRI 417: Marknadsföring och produktmärkning 2016	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras medlemmar och kunder	27, 38–39, 52–53, 111, 114, 117–118, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Skogscertifiering och certifierade produkter			113, 122, 131
Egna frågor					
Skogstillväxt	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras medlemmar	18, 20, 52, 111, 114, 118, 120, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Årlig skogstillväxt på Södras medlemsfastigheter			18, 113, 119–120
Hållbar avverkningsnivå	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra Utanför Södra för Södras medlemmar	18, 26, 53, 111, 114–115, 118, 122, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Avverkningsnivå på Södras medlemmars marker			18, 113, 119, 122
Nya produkter och tjänster	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	19, 42, 52, 111, 117–118, 131, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Nya hållbara produkter			19, 113, 119, 131
Attraktiv arbetsgivare	GRI 103-1	Väsentlighet och avgränsningar		Inom Södra	19, 37, 53, 111, 115–116, 118, 134
	GRI 103-2	Hållbarhetsstyrning			
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen			
	Egen	Medarbetare som rekommenderar Södra			19, 113, 119, 128

Granskningsrapport

Revisors rapport från översiktlig granskning av Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning.

Till Södra Skogsägarna ekonomisk förening,
org.nr 729500-3789

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Södra Skogsägarna ekonomisk förening att översiktligt granska Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning för år 2020. Södra Skogsägarna har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 110–111 och 113 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk

granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Södra Skogsägarna ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Växjö den 17 februari 2021



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Åsa Ekberg
Specialistmedlem i FAR

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor och områden:

- » Affärsmodell: sidorna 12–13
- » Risker och riskhantering: sidorna 52–53
- » Hållbarhetsfrågor: sidorna 20–21, 26–27, 34–39 och 42–43
 - Policyer och styrning: sidorna 114–118
 - Resultat: sidorna 18–19 och 120–131 samt tabell nedan
- » Övriga hållbarhetsupplysningar (inklusive väsentlighetsanalys): sidorna 110–113 och 119

För ytterligare information om var olika hållbarhetsrelaterade upplysningar återfinns, se GRI-index på sidorna 132–134. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten gäller även för Trivselhus AB.

Hållbarhetsfrågor	Hänvisning
Miljö	Klimatpositiv verksamhet (sidorna 20–21), Hållbart skogsbruk (sidorna 26–27), Effektivt resursnyttjande (sidorna 34–35), Ansvarsfulla affärer (sidorna 38–39), Hållbarhetsdata (sidorna 120–127 och 131)
Sociala förhållanden och personal	Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare (sidorna 36–37), Ansvarsfulla affärer (sidan 38), Hållbarhetsdata (sidorna 128–130)
Respekt för mänskliga rättigheter	Rapporteringen avseende respekt för mänskliga rättigheter avser Södras verksamhet och värdekedja utifrån arbetet med uppförandekod, leverantörskod och mål. Ansvarstagande arbetsgivare och engagerade medarbetare (sidorna 36–37), Ansvarsfulla affärer (sidan 38), Styrning och organisation för hållbarhet (sidorna 116–117), Hållbarhetsdata (sidan 130)
Motverkande av korruption	Ansvarsfulla affärer (sidan 38), Styrning och organisation för hållbarhet (sidorna 116–117), Hållbarhetsdata (sidan 130)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Växjö den 17 februari 2021

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

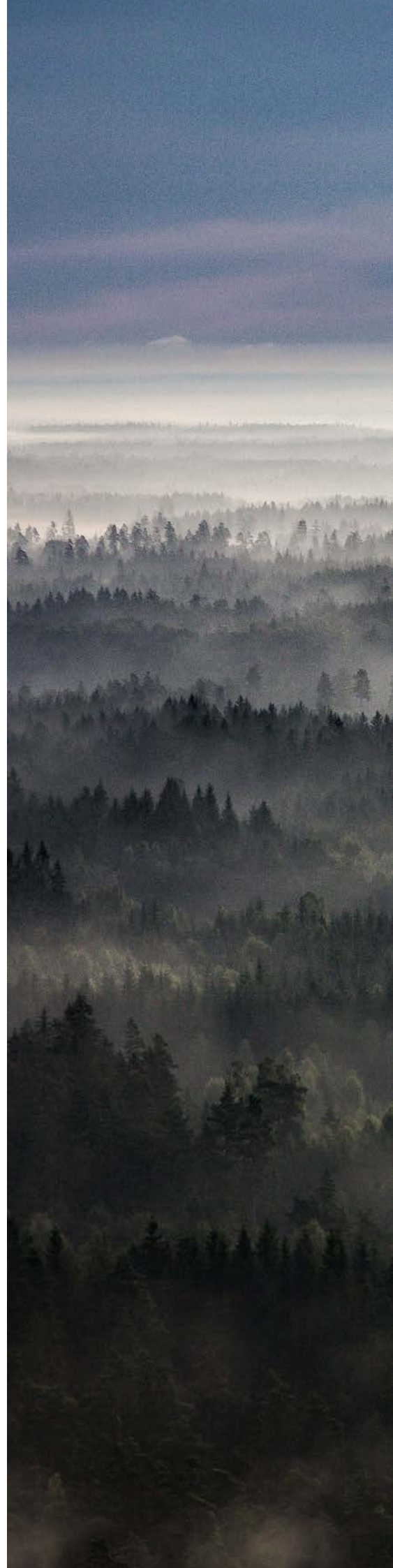
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Carina Arvidsson Löw
Förtroendevald revisor

Dick Stagmo
Förtroendevald revisor

Koncernens styrning



Goda förutsättningar för lönsamt och hållbart skogsbruk

Södra ska trygga avsättningen för medlemmarnas skogsråvara till marknadsmässiga priser och verka för en hög skogsproduktion med natur- och kulturvårdshänsyn.

36

På grund av covid-19-pandemin genomfördes en digital föreningsstämma som behandlade 36 motioner som diskuterats på digitala motionstorg.

36

Södras medlemmar är organiserade i 36 skogsbruksområden.

2,7 miljoner

Tillsammans äger Södras medlemmar cirka 2,7 miljoner hektar skog.

Södra står stadigt även i utmanande tider

I svåra tider visar vi den gemensamma kraften i Södra. Vi har mött årets många utmaningar – svag konjunktur, global pandemi och omfattande granbarkborreangrepp – genom flexibilitet och handlingskraft. Samtidigt fortsätter vi att investera för en hållbar framtid.



Tillsammans är vi robusta och flexibla

2020 var på många sätt ett speciellt år. Jag brukar säga att vi är robusta och flexibla. Det är en oslagbar kombination som visar hur vi tillsammans kan hantera svårigheter genom att både gasa och bromsa. Det som har påverkat oss allra mest det här året är covid-19-pandemin. Den har tvingat oss alla, världen över, att förändra hur vi möts och agerar – hemma, på arbetet och i samhället i stort.

Södras gemensamma styrka visar sig på många olika sätt både i det dagliga arbetet och det långsiktiga agerandet. Låt mig ge några exempel:

- » Vi har snabbt anpassat våra arbets- och mötesmetoder efter de restriktioner som pandemin kräver för att förhindra smittspridning.
- » Vi tar fram fler och fler digitala hjälpmedel för både medlemmar och medarbetare. Digitaliseringens möjligheter såg vi även när föreningsstämman genomfördes i juni.
- » Vi effektiviserar tillverkningsprocesserna och utnyttjar biströmmar så att vi kan utvinna mer ur varje träd, bland annat som bioprodukter, grön el och fjärrvärme.
- » Vi satsar på forskning, tar fram nya innovativa produkter och ökar förädlingen. Det gör att vi driver på omställningen mot en mer hållbar bioekonomi, gynnar klimatet och bygger upp en framtidsinriktad produktportfölj – helt i linje med vår nya koncernstrategi.

Rekordproduktion, men svaga massapriser

Tack vare fantastiska insatser från medarbetare, medlemmar och entreprenörer har vi förutom pandemin hanterat granbarkborrens härjningar, viltskador och lågkonjunktur. Stora virkesvärden har räddats för våra medlemmar genom det unika 1600-sortimentet. Vi har ställt om och mött marknaden med en rekordhög produktion av massa och sågade trävaror. Med årets förutsättningar och låga massapriser levererade vi ett rörelseresultat på 891 miljoner kronor. Styrelsens vinstdelningsförslag på 598 miljoner kronor speglar resultatet och tryggar vår finansiella styrka.

Hållbara investeringar

Även om 2020 har inneburit många utmaningar, vill jag lyfta fram två tillfällen som förgyllde min höst: I oktober invigde vi världens första biometanolanläggning



i Mönsterås med en digital ceremoni med internationella talare från Bryssel och Washington. En annan viktig investering är den faunapassage som byggts i Emån vid Karlshammars kraftverk. Där produceras grön el och en del av vattenfåran har fått en naturlig ström där fiskar och andra arter kan röra sig upp- och nedströms. Den restaurerade vattenmiljön gynnar både miljö- som produktionsaspekter och bidrar till ett ökat fiskliv.

Vi har sedan 2009, när Trivselhus kom in i Södra som en pant för virkesförsäljning efter stormen Gudrun, jobbat hårt för att skapa lönsamhet i verksamheten, men tyvärr inte lyckats. Vi är därför glada att Trivselhus nu får ny ägare i Svensk Husproduktion som har goda förutsättningar att utveckla företaget på ett positivt sätt.

Vårt fokus på hållbarhet kommer att öka med nya hållbarhetsmål under 2021.

Skogsutredningen fick fel fokus

Aktivt arbete och delaktighet i den näringspolitiska dialogen blir allt viktigare. Vi har förstärkt vår närvaro för att säkerställa ägande- och brukanderätten för våra medlemmar som värnar om sin skog och förvaltar den för framtida generationer. Det sker genom certifieringar, gröna skogsbruksplaner och hänsyn till vatten där äganderätten och frihet under ansvar är grundstenar. Trots en tydlig formulering i utredningsdirektiven och januariöverenskommelsen fick äganderätten litet utrymme i Skogsutredningen. Vi ser äganderätten som central, både för den enskilde skogsägaren och för att stärka Sveriges ledande position som skogsnation och utvecklingen av en cirkulär bioekonomi.

Vi arbetar också för att artskyddsutredningen ska få en rättssäker lösning. De senaste årens utveckling har varit olycklig då skogsägare som sköter skogen så att naturvärden utvecklas positivt riskerar att inte kunna bruka sin skog.

Tack Peter Karlsson och välkommen Lotta Lyrå

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till Peter Karlsson som, efter att Lars Idermark lämnat Södra efter många framgångsrika år, förtjänstfullt axlat rollen som tillförordnad vd under detta utmanande år. Jag vill också hälsa Lotta Lyrå välkommen att leda vårt Södra – framtiden finns i skogen!

Lena Ek

Styrelseordförande



Föreningsstyrningsrapport

Södra Skogsägarna ekonomisk förening (Södra) har sitt säte i Växjö. Från och med 2014 tillämpar Södra Skogsägarna koncernstyrning där den ekonomiska föreningen är moderföretag. Styrningen av koncernen bygger bland annat på den svenska lagen om ekonomiska föreningar, andra tillämpliga lagar och regler, samt föreningens stadgar. Södra arbetar i tillämpliga delar i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

Föreningens ändamål

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, vilket bland annat innebär att bedriva handel med och förädling av skog och skogsprodukter från huvudsakligen föreningens medlemmar samt bedriva industri- och/eller finansieringsverksamhet. Föreningen ska också söka åstadkomma en tryggad och ändamålsenlig avsättning av medlemmarnas skogsråvara till marknadsmässiga priser, verka för en hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturvårds- och sociala hänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk samt värna äganderätten.

Struktur och organisation

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är moderbolag i en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä samt textil- och pappersmassa för avsalumarknaden. Verksamheten bedrivs i tre affärsområden, Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell.

Dessutom finns ett antal dotterföretag, se förteckningen på sidan 100.

Ägare och medlem

Södra ägs av 53 000 skogsägare i södra Sverige. Ägare är medlem i den ekonomiska föreningen och ska delta med insatskapital om minst en insats för varje hektar skogsmark, men behöver inte delta med fler än 200 insatser. En insats lyder på 600 kronor.

Medlem kan den bli som äger eller arrenderar minst fem hektar skogsmark inom föreningens medlemsområde, som i huvudsak består av Götaland.

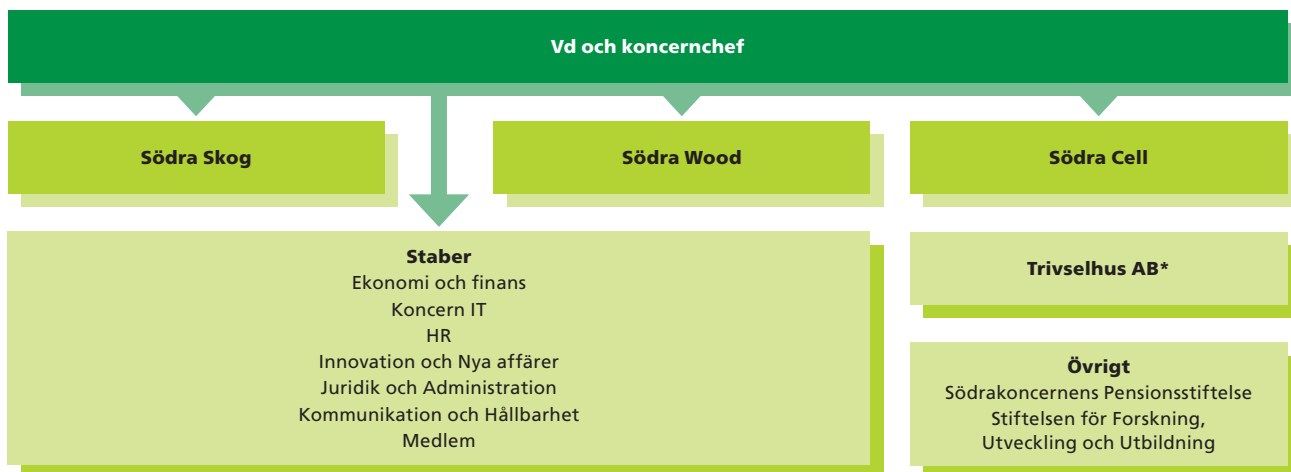
Varje medlem har en röst oavsett insatskapital och skogsfastighetens storlek. Antalet medlemmar ökade under 2020 med 729 (555) till 52 921 (52 192).

Skogsbruksområden och årsmöten

Södras medlemmar är organiserade i 36 skogsbruksområden och möjligheten att direkt påverka individuellt

är störst i skogsbruksområdet. I andra sammanhang förs talan via valda representanter. Varje skogsbruksområde utser vid sitt årsmöte ett förtroenderåd om cirka tolv ledamöter och en valberedning. Årsmötena utser även fullmäktige till den årliga föreningsstämman. Medlem kan skriva motioner till årsmötet, som kan besluta att lämna motionen vidare till styrelsen eller till föreningsstämman. Medlem kan också begära att motion förs till stämman oavsett vad årsmötet beslutat. Alla medlemmar har möjlighet att lämna skrivelser direkt till förtroenderådet eller till styrelsen. På årsmötet går förtroenderådet igenom det gångna årets verksamhet och presenterar en verksamhetsplan för innevarande år.

Ordinarie årsmöte i skogsbruksområdet hålls senast tre månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till årsmöte eller extra möte ska ske skriftligt senast en vecka före mötet och det är respektive förtroenderåd som svarar för kallelsen. Mellan den 9 och 19 mars 2020 höll Södras 36 skogsbruksområden sina lokala års-



* 1 december sålde Södra Trivselhus till Svensk Husproduktion som övertar ägandet från den 1 mars 2021.

möten. Första veckans möten kunde genomföras enligt plan, men för att minimera risken för smittspridning grund av covid-19-pandemin, kortades mötena under andra veckan ner och fokuserade på de stadgeenliga frågorna och den lokala verksamheten.

Förtroenderåd

Varje skogsbruksområde väljer vid årsmötet ett förtroenderåd som ansvarar för den kooperativa aktiviteten i skogsbruksområdet. I detta ingår bland annat bevakning av lokal näringspolitik, utbildningar och medlemsaktiviteter. Ledamöterna i förtroenderådet har en viktig roll i dialogen med de enskilda medlemmarna. Förtroenderådet ska ha lägst fem och högst tolv ledamöter. För större skogsbruksområden kan ytterligare ledamöter väljas, dock som mest 15.

Varje förtroenderåd fastställer antalet ordinarie möten i sin verksamhetsplanering. Frågorna handlar om ekonomiska och sociala aktiviteter som rör medlemmarnas allmänna intressen, ägande och skötsel av skogsfastigheterna. Dessutom utser förtroenderådet särskilda ombud som driver angelägna frågor, exempelvis naturvårdsombud, säkerhetsombud och viltombud. Mötesfrekvensen varierar

mellan olika skogsbruksområden med en normal frekvens om sex möten per år.

Förvaltningsråd

Förtroenderådets samtliga 36 ordförande bildar förvaltningsrådet som är rådgivande till styrelsen och föreningsstämman. Förvaltningsrådet ska även verka för att Södras strategiska mål och beslut är förankrade hos medlemmarna. Detta sker bland annat genom att förvaltningsrådet lämnar yttranden i olika ärenden.

Förvaltningsrådet har haft fyra ordinarie möten under 2020. På dagordningen har bland annat stått redogörelser för affärsläget och aktuella näringspolitiska frågor. Under årets första möte hanteras normalt frågor inför skogsbruksområdenas årsmöten. På samma sätt ägnas mötet inför föreningsstämman åt ärenden som tas upp vid denna.

Föreningsstämma

Föreningsstämman är Södras högsta beslutande organ. Stämman består av de 200 fullmäktige som väljs på årsmötena och har var sin röst. Förvaltningsrådets ledamöter är också fullmäktige, det vill säga ingår i de

200. Stämman fastställer bokslut och vinstdisposition, utser ledamöter i styrelsen, revisorer och valberedning. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, och revisorerna har rätt att delta i överläggningarna på stämman och framställa förslag.

Ordinarie stämma hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske genom skriftligt meddelande till varje fullmäktig tidigast fyra veckor före och senast två veckor före ordinarie stämma respektive en vecka före extra stämma.

Med anledning av den pågående covid-19-pandemi hölls föreningsstämman digitalt den 3 juni 2020 och sändes via livestream från huvudkontoret i Växjö. Under veckorna före föreningsstämman hölls digitala motionstorg där alla stämmodelegater kunde diskutera de olika motionerna. Frågor besvarades av motionären och representant från föreningsstyrelsen kunde ge styrelsens syn på motionen.

Stämman beslutade om vinstdisposition och behandlade 36 motioner som bland annat tog upp frågor som handlade om prissättning av massaved, eldrivna skogsmaskiner, ombudsroller inom förtroenderåden och Södra-modellen. Valberedningens förslag 2020 innebar nio stämموالدا ledamöter i styrelsen.

53 000 medlemmar

36 skogsbruksområden (sbo)
36 årsmöten

Motioner

Motioner från medlemmar tas upp på sbo:nas årsmöten och på föreningsstämman.

36 förtroenderåd

På årsmötet i respektive sbo väljs ett förtroenderåd. Förtroenderådet ansvarar för den kooperativa verksamheten.

Förvaltningsråd

Ordförandena i de 36 förtroenderåden är rådgivande organ till styrelsen och ser till att viktiga frågor förankras hos medlemmarna.

Föreningsstämma

Till föreningsstämman kallas de 200 fullmäktige som valts på sbo:nas årsmöten.

Styrelse

Styrelsen väljs av stämman. Den utser vd och hanterar långsiktiga och strategiska frågor.

Valberedning

Väljs på stämman på förslag från förvaltningsrådet.



Vid föreningsstämman behandlas inkomna motioner och beslut fattas om vinstdisposition. De 200 fullmäktige väljs på skogsbruksområdenas årsmöten. 2020 hölls stämman digitalt. Den sändes från Växjö och fullmäktige samlades i mindre grupper lokalt.

Valberedning

Föreningsstämmans valberedning ger förslag på styrelseledamöter, revisorer och föreningens ombud till LRF:s riksförbundsstämma. Dessutom föreslår valberedningen ekonomisk ersättning till styrelse, förvaltningsråd, fullmäktige, förtroendevalda och revisorer. Valberedningen ska bestå av fem – sju ledamöter och dess sammansättning ska spegla medlemskåren och om möjligt hela medlemsområdet.

Valberedningen inhämtar kunskap om föreningens utveckling och framtid. Den informerar sig om hur styrelsearbetet fungerar genom samtal med ordförande och vd, intervjuer med befintliga styrelseledamöter och genom att ta del av resultat från styrelsens utvärdering och ordförandens utvecklingssamtal. Behov av förändringar i styrelsens sammansättning samt övriga val och arvoden analyseras. Intervjuer med nya kandidater genomförs. Valberedningens förslag till stämman dokumenteras slutligen i ett valberedningsprotokoll som sänds ut till fullmäktige tillsammans med stämmohandlingarna.

Vid föreningsstämman 2020 omvaldes Magnus Johansson, Roger Johansson, Ann Marke, Lars Skogsberg och Ingemar Thorstensson samt nyvaldes Mats Andersson. Vid valberedningens första möte valdes Ingemar Thorstensson till ordförande.

Nomineringsprocessen till styrelsen

De stämموvalda ledamöterna är högst tio, av vilka minst två tredjedelar ska

vara medlemmar i föreningen. Alla medlemmar kan löpande ge förslag till valberedningen på kandidater till styrelse och revisorer. Normalt uppmanas förvaltningsrådet att under tidig höst diskutera frågan i förtroenderåden och inkomma med förslag på såväl medlemmar som externa kandidater. Valberedningen intervjuar de kandidater som bedöms passa in i den kompetensmix som eftersträvas i styrelsen.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen har upp till 13 ordinarie ledamöter. Upp till tio ledamöter väljs av föreningsstämman och tre utses av arbetstagarna. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Styrelsens arbete

Styrelsen förvaltar Södras angelägenheter i koncernen utifrån ägarnas intresse och svarar för att det finns ändamålsenliga mål, planer, strategier och policyer så att ägarnas krav och förväntningar kan uppfyllas. Styrelsen ska fortlöpande följa upp och utvärdera företagets prestationer och bedöma den ekonomiska situationen i koncernen. Styrelsen ska se till att medelförvaltning, intern kontroll och riskhantering är betryggande och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. I arbetet med att fullgöra sina uppgifter har styrelsens ordförande stöd av ett presidium. Presidiet utgörs av ordföranden, vice ordföranden och verkställande direktören.

Styrelsen ska utöver det konstituerande mötet hålla minst sex möten

under året. Under 2020 hade styrelsen 19 möten, varav ett konstituerande möte och 12 telefon-/Teamsmöten. Vid det konstituerande mötet efter föreningsstämman utses styrelsens vice ordförande.

Styrelsen har en utförlig arbetsordning som beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat uppföljning och utvärdering av det gångna året i februari. Vid junimötet behandlas strategifrågor. Vid decembermötet behandlas affärsplanen för kommande år samt mål och koncernpolicyer. Personalfrågor är en särskild punkt vid varje styrelsemöte.

Utskott

Styrelsen har inom sig utsett tre utskott:

- » revisionsutskottet
- » finansutskottet
- » ersättnings- och arvodesutskottet

Revisionsutskottet övervakar och granskar den finansiella rapporteringen, riskhanteringen och hållbarhetsredovisningen. I utskottet ingick under 2020 Hans Berggren, Pål Börjesson samt Karin Andersson, som ersattes av Magnus Hall den 3 juni 2020. Utskottet hade sex möten.

Finansutskottet företräder styrelsen vad avser den finansiella riskexponeringen och efterlevnad av finanspolicyen. I utskottet ingick under 2020

Styrelseledamöter från och med föreningsstämman i juni 2020

Ledamöter	Funktion	Invald	Närvaro	Utbetalt arvode (TSEK)	Insatskapital per den 31 dec 2020	Utskott
Lena Ek	Ordförande	2015	22/22	1 201	128 675	Finans, ersättnings- och arvode
Paul Christensson	Vice ordförande	2010	22/22	585	791 211	
Kristina Alsér	Ledamot	2020	9/22	185	80 000	Ersättnings- och arvode
Hans Berggren	Ledamot	2015	22/22	307	358 856	Revision
Pål Börjesson	Ledamot	2017	21/22	351	1 229 380	Revision
Magnus Hall	Ledamot	2020	8/22	158	1 003 947	Revision
Ulf Johansson	Ledamot	2014	22/22	397	904 720	Finans
Ylva op den Velde Hammargren	Ledamot	2017	21/22	341	—	Finans
Mats Sandgren	Ledamot	2019	21/22	334	—	Ersättnings- och arvode
Arbetsgagarrepresentanter						
Dan Andersson	Arbetsgagarrepresentant PTK	2014	22/22		1 040 163	—
Pontus Johansson	Arbetsgagarrepresentant LO	2015	21/22		—	—
Lars Nilsson	Arbetsgagarrepresentant LO	2017	22/22		—	—

December

- » Affärsläget
- » Fastställande av Affärsplan och finansiell plan 2021/2022
- » Fastställande av Investeringsplan med investeringsramar, Investeringspolicy, Finanspolicy, Uppförande och Leverantörskod och Hållbarhetspolicy
- » Genomgång av koncernstrategi
- » Lägesrapport kring granbarkborren i Europa
- » Rapport USA
- » Vinstdelning
- » Södramodellen

Oktober

- » Affärsläget
- » HR-strategin
- » Kvartalsrapport
- » Klimateffektiva investeringar
- » Södramodellen
- » Public Affairs

Augusti

- » Affärsläget
- » Skogscertifiering Södra
- » Inköpsverksamheten
- » Varumärkesstrategin
- » Silva och SunPine

Juli

- » Kvartalsrapport

**Februari**

- » Affärsläget
- » Årsredovisning och årsbokslut samt vinstdisposition
- » Koncernstrategi

April

- » Affärsläget
- » Koncernstrategi
- » KL-träfabrik
- » Kvartalsrapport

Juni

- » Konsituerande möte (efter stämman)
- » Affärsläget
- » Strategi 2025+
- » Varumärkes- och hållbarhetsstrategi
- » Värö Expansion 2.0
- » Södra Cell Bioproducts
- » Projekt OnceMore®
- » Unicon

Lena Ek, Ulf Johansson, Ylva op den Velde Hammargren, vd samt ekonomi- och finansdirektören. Utskottet hade åtta möten.

Ersättnings- och arvodesutskottet bereder frågor om principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för företagsledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor som styrelsen fastställt och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget. I utskottet ingick under 2020 Lena Ek, Mats Sandgren samt Anders Roman, som ersattes av Karin Andersson den 18 februari 2020, som i sin tur ersattes av Kristina Alsér den 3 juni 2020. Utskottet hade sju möten.

Koncernledning

Koncernledningen består av vd, affärsområdeschefer och stabschefer och samlas normalt en gång i månaden. Återkommande frågor på dagordningen är ekonomi, marknad och personalfrågor. Vd ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Revisorer

Revisorerna utses av föreningsstämman. Revisorernas övergripande

ansvar är att granska årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Två av de fyra ordinarie revisorerna är förtroendevalda.

Vid stämman 2020 omvaldes revisorerna Martin Johansson och Madeleine Edberg från PricewaterhouseCoopers AB samt Carina Arvidsson Löw och Dick Stagmo som förtroendevalda revisorer.

System för intern kontroll och riskhantering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska lagen om ekonomiska föreningar. Den interna kontrollprocessen ger styrelse, ledning och annan personal rimlig säkerhet för att företagets mål ska nås när det gäller verksamhetens ändamålsenlighet, den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar.

Södra arbetar med intern styrning och kontroll begränsad till de processer som utmynnar i den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, men även att

den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på ekonomiska föreningar.

Koncernens stabsfunktion Koncernredovisning & Intern Kontroll fungerar som koncernens interna kontrollfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Södra syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Koncernredovisning & Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Viktiga regelverk

Externa:

- » Lagen om ekonomiska föreningar ("Föreningslagen")
- » Aktiebolagslagen
- » Årsredovisningslagen
- » Svensk kod för bolagsstyrning
- » EU:s Marknadsmisbruksförordning 596/2014/EU



Interna

- » Föreningens stadgar
- » Föreningsstämma
- » Arbetsordning för styrelsen
- » Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- » Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen
- » Policyer och riktlinjer
- » Uppförandekod

Revisors yttrande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för föreningsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 142–146.

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av föreningsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

Uttalande

En föreningsstyrningsrapport har upprättats. Vi anser att informationen i föreningsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisning för 2020.

Växjö den 17 februari 2021



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Lena Ek

Ordförande. Född 1958.

Ledamot och ordförande sedan 2015. Mandattiden utgår 2021. Jur.kand. med inriktning internationell rätt. Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, ledamot Länsförsäkringar Östergötland, ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien. Ordförande i European Forest Technology Platform, ledamot PEFC International Board, ordförande Mistra Geopolitics.

Tidigare erfarenheter: Bland annat kommunalråd, ordförande i flera nationella forskningsprojekt, ledamot i Kungliga Tekniska Högskolan, ledamot i Göteborgs universitet, samordnare åt regeringen för European Spallation Source (ESS) i Lund, ledamot av riksdagens finansutskott, ledamot av EU-parlamentets industri- och energjutskott, miljöminister. Ledamot i Södra 2000–2010.

Skogsinnehav:¹⁾ 18 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 128 675 kronor.



Paul Christensson

Vice ordförande. Född 1959.

Ledamot i styrelsen 2010. Mandattiden utgår 2021. Vice ordförande LRF:s förbundsstyrelse, ordförande LRF Skogsägarna, Ordförande i Agroväst.

Skogsinnehav:¹⁾ 230 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 791 211 kronor.



Pål Börjesson

Född 1962.

Ledamot i styrelsen 2017. Mandattiden utgår 2021. Agronom och professor i miljö- och energisystem vid Lunds tekniska högskola vid Lunds universitet.

Skogsinnehav: 126 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 229 380 kronor.



Kristina Alsér

Född 1956.

Ledamot i styrelsen 2020. Mandattiden utgår 2021. Delägare och ordförande i Mercatus. Ordförande i Tillväxtverket. Ledamot i familjen Kamprads stiftelse. Leder Linné-universitetets externa råd för donationer och ökad samverkan mellan näringsliv och akademi.

Skogsinnehav: 31 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 80 000 kronor.



Mats Sandgren

Född 1955.

Ledamot i styrelsen 2019. Mandattiden utgår 2021. Jägmästare. Ordförande i Biometria och Gröna arbetsgivare. Ledamot i Linné-universitetets styrelse och Svenskt Näringsliv.

Skogsinnehav: 375 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2020.

¹⁾ Delägt.



Ylva op den Velde Hammargren

Född 1966.

Ledamot i styrelsen 2017. Mandattiden utgår 2021. Bergsingenjör. Manager Product Line Management Engine, Vehicle Service Market vid AB SKF. Ledamot i styrelsen för Nederman.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Dan Andersson

Född 1961.

Suppleant i styrelsen 2014, ordinarie ledamot 2015. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande i SSF-ledarna Södra Skog. Ledamot i Södras koncernråd.

Skogsinnehav: 135 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 040 163 kronor.

Lars Nilsson

Född 1961.

Suppleant i styrelsen 2017, ordinarie ledamot 2018. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande för Pappers vid Södra Cell Mönsterås. Ledamot i Södras koncernråd.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Pontus Johansson

Född 1980.

Suppleant i styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood Mönsterås. Ledamot i Södras koncernråd.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Hans Berggren

Född 1956.

Ledamot i styrelsen 2015. Mandattiden utgår 2021. Agronom. Koncernchef och vd för Sveriges Stärkelseproducenter ekonomisk förening. Ordförande i SolEdits AB, ledamot i SLU Holding.

Skogsinnehav:¹⁾ 730 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 358 856 kronor.

Ulf Johansson

Född 1971.

Ledamot i styrelsen 2014. Mandattiden utgår 2021. Ordförande i Falkenbergs Sparbank. Ledamot i Harplinge inköpsförening, LRF:s skogsägardelegation och Säker Skog.

Skogsinnehav: 107 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 904 720 kronor.

Magnus Hall

Född 1959.

Ledamot i styrelsen 2020. Mandattiden utgår 2021. Tidigare koncernchef i Vattenfall. Ordförande i mediagruppen NTM och Göta Kanalbolaget.

Skogsinnehav: 65,5 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 003 947 kronor.

Förändringar under året

Vid föreningsstämman 2020 lämnade Karin Andersson och Anders Roman styrelsen.

SUPPLEANTER – ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Teddy Hedlund

Född 1968.

Suppleant i styrelsen 2015. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande Unionen vid Södra Cell Mörrum samt Södras Huvudkontor. Ledamot i Södras koncernråd.

¹⁾ Delägt.

Jimmy Landefjäll

Född 1960.

Suppleant i styrelsen 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood Långsjö. Ledamot i Södras koncernråd.

Peter Tärnberg

Född 1965.

Suppleant i styrelsen 2018. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande för Pappers avdelning 9 vid Södra Cell Värö. Ordförande för Stiftelsen Skåregårde, förvaltning av skogsmark åt medlemmarna i Pappers avdelning 9. Ledamot i Södras koncernråd.

Koncernledning



Lotta Lyrå

Vd och koncernchef. Född 1975.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2020. Ingår i ledningsgruppen sedan 2020.

Tidigare erfarenheter: McKinsey, ledande befattningar i Södra och inom IKEA-gruppen. Senast vd och koncernchef för Clas Ohlson.

Övriga uppdrag: Ledamot i Svenskt Näringsliv och Skogsindustrierna.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Magnus Björkman

Affärsområdeschef Södra Cell. Född 1964.

Civilingenjör och MBA. Ingår i ledningsgruppen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Arbetat med försörjningsfrågor kring vätskekartong på Tetra Pak International i Lund. Olika produktionsbefattningar och vd på Stora Enso Nymölla AB. Platschef vid Södra Cell Mörrum och marknadschef på Södra Cell.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Cristian Brolin

IT- och digitaliseringsdirektör. Född 1976.

Datalog. Anställd 2017. Ingår i ledningsgruppen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Ledande befattningar inom IT som CIO/CSO på Bossmedia AB och IST AB. Ansvarig för globala datacenter funktionen inom IGT och Lottomatica stationerad i Växjö, Stockholm, Rom och Montreal.

Övriga uppdrag: Ledamot i Vindro AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Catrin Gustavsson

Chef Innovation och Nya affärer. Född 1970.

Teknologie doktor i massateknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, civilingenjör i kemiteknik, Chalmers Tekniska Högskola. Anställd 2014. Ingår i ledningsgruppen sedan 2017.

Tidigare erfarenheter: Bland annat processteknisk chef Södra Cell Värö, produktionschef BillerudKorsnäs Gruvöns bruk, laboratoriechef Kvaerner Pulping och forskningsingenjör Stora Enso.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Olof Hansson

Affärsområdeschef Södra Skog. Född 1975.

Ekonom och skogsvetare. Anställd 2003. Ingår i ledningsgruppen sedan 2017.

Tidigare erfarenheter: Olika befattningar inom Södra, bland annat virkeschef, områdeschef och marknadsanalytiker.

Skogsinnehav: 113 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 378 257 kronor.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2020.

¹⁾ Delägt.



Mattias Johansson

Chefsjurist och administrativ direktör. Född 1972.

Jur kand, MBA, Master of Laws, London School of Economics and Political Science. Anställd 2007. Ingår i ledningsgruppen sedan 2007.

Tidigare erfarenheter: Bland annat bolagsjurist Saab AB, Södra, ABB Financial Services AB, tingsnotarie Västerås tingsrätt.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Peter Karlsson

Ekonomi- och finansdirektör. Född 1976.

Civilekonom. Anställd 2016. Ingår i ledningsgruppen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Olika befattningar inom Södra, bland annat chef för Södra Interiör, CFO Elajo Invest samt ledande ekonomi-befattningar inom tillverkningsindustrin.

Övriga uppdrag: Ordförande i Trivselhus AB, ledamot Virserums Sparbank.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Jörgen Lindquist

Affärsrådeschef Södra Wood. Född 1965.

Civilekonom. Anställd 2015. Ingår i ledningsgruppen sedan 2015.

Tidigare erfarenheter: Bland annat CFO för Södra, CFO och tillförordnad vd för industridivisionen Swedspan, ansvarig för IKEAs uppbyggnad av en ny möbelindustri i USA, CFO och vice vd för Axis-koncernen samt ledande ekonomibefattningar inom kemi- och förpackningsbranschen.

Övriga uppdrag: Ledamot i Ting i Trä AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Anica Kabbenäs

Sekreterare och vd-assistent. Född 1956.

Anställd 1972.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Christer Thörn

HR-direktör. Född 1966.

Officer med majors grad. Anställd 2013. Ingår i ledningsgruppen sedan 2013.

Tidigare erfarenheter: Bland annat HR-direktör för TetraPak Carton Ambient och PartnerTech.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Gustav Tibblin

Medlemschef. Född 1958.

Jägmästare och MBA. Anställd 1988. Ingår i ledningsgruppen sedan 2017.

Tidigare erfarenheter: Bland annat ansvarig för biprodukter vid Södra Wood, affärsutvecklare Södra, CFO Södra Cell och administrativ chef Södra Skog.

Övriga uppdrag: Ledamot i SunPine AB.

Skogsinnehav:¹⁾ 110 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Förändringar under året

Lars Idermark avgick som vd och koncernchef den 19 februari 2020 då Peter Karlsson tog över som tf vd och koncernchef.

Lotta Lyrå ny vd och koncernchef från och med den 7 december 2020.

Stewen Nilsson tillträdde som chef för Operationell Excellens den 1 januari 2021.

Kommunikations- och hållbarhetsdirektör Maria Baldin lämnade sin befattning den 8 februari 2021.

¹⁾ Delägt.

Södras ABC – ord och uttryck

Avsalumassa

Södra producerar pappersmassa, dels barrsulfatmassa, dels lövsulfatmassa men också textilmassa (dissolvingmassa) som säljs på marknaden för avsalumassa till kunder globalt.

Biobränsle

Biobränslen kan vara fasta, flytande och gasformiga. Exempel på fasta biobränslen är brännved, flis, pellets och briketter. Exempel på flytande biobränslen är etanol, metanol, biodiesel och bioolja. Till gasformiga biobränslen hör biogas, dimetyleter och biometan.

Biodrivmedel

Fordonsbränslen som produceras från förnybar biomassa, till exempel biodiesel, HVO-diesel.

Bioekonomi

Bioekonomi handlar om all ekonomisk aktivitet som kommer av kunskap om biologiska processer och bioteknologi och syftar till ett hållbart sätt att leva utan att förbruka jordens ändliga resurser.

Biogen koldioxid

Biogen koldioxid innehåller kol som ingår i det biologiska kretsloppet. Fossil koldioxid innehåller däremot kol från fossila inlagringar.

Biomassa

Biomassa är enligt EU:s förnybarhetsdirektiv (2009/28/EG) den biologiskt nedbrytbara delen av produkter, avfall och restprodukter av biologiskt ursprung från jordbruk (inklusive material av vegetabiliskt och animaliskt ursprung), skogsbruk och därmed förknippad industri inklusive fiske och vattenbruk – liksom den nedbrytbara delen av industriavfall och kommunalt avfall.

Biprodukter

Biprodukter från Södras industrier används bland annat i byggmaterial, som biobränslen samt för biodrivmedelsproduktion och som råvara till kemikalieindustrin. Till exempel är sågspån en biprodukt från sågverken.

Bioprodukter

Bioprodukter är våra flytande skogsprodukter biometanol, tallolja och terpentin som går under benämningen Liquid forest™ och som framställs i fabriken där vi även tillverkar pappers- och textilmassa.

Blå målklasser

Blå målklasser innebär att vattendrag värderas och att ambitionen för hänsyn till vattenmiljöer anges med målklasser i den gröna skogsbruksplanen.

Blått körkort

För arbeten i vattenmiljöer krävs blått körkort, för att säkerställa att arbetet sker med hänsyn till miljön.

Controlled wood

FSC®s standard för Controlled Wood är ett komplement till FSC®s spårbarhetsstandard. Komplementet har utvecklats för att hantera faktiska problem med att få fram produkter som enbart innehåller FSC®-certifierad råvara (100 procent). Många produkter med trä innehåller fibrer från flera källor.

Dissolvingmassa (Textilmassa)

Dissolvingmassa, ibland även kallat textilmassa, tillverkas huvudsakligen av björkved och används bland annat för textila ändamål vid tillverkning av viskos och lyocell. Begreppet kommer från engelskan ”dissolve” (lösa upp). Vid produktion av dissolvingmassa löses cellulosan i massan upp.

Elcertifikat

Elcertifikatsystemet är ett marknadsbaserat stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el på ett kostnadseffektivt sätt.

Energimåttenheter

1 Terawattimme (TWh) = 1 000 Gigawattimmar (GWh) = 1 000 000 Megawattimmar (MWh) = 1 000 000 000 kilowattimmar (kWh).

eNPS

Employee net promoter score. Mäter hur sannolikt det är att ett företags medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till en vän. Resultatet delar upp medarbetare i tre grupper: ambassadörer, passiva och kritiker där eNPS beräknas på skillnaden mellan ambassadörer och kritiker.

Fossila bränslen

Till skillnad från förnybara bränslen nybildas fossila bränslen långsamt, till exempel kol, olja och naturgas.

FSC®

Forest Stewardship Council är en oberoende internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar och har utvecklat principer för certifiering av skogsförvaltning.

Förnygringsavverkning

Avverkning av nästan alla äldre träd i ett skogsbestånd med syfte att ge plats för en ny generation skog. Kallas också slutavverkning.

Grön el

I dagligt tal el som produceras av förnybara källor som exempelvis biobränslen, vind- och vattenkraft.

Grön obligation

Obligationslån där pengarna är grönmärkta för att finansiera gröna investeringar. Södras gröna obligation finansierar klimat- och miljöinvesteringar.

GRI – Global Reporting Initiative

GRI är ett globalt ramverk med riktlinjer för hållbarhetsredovisning med krav på transparens beträffande ekonomisk, miljö- och social påverkan.

GROT

Förkortning av ”grenar och toppar”, en restprodukt vid avverkning som tas tillvara. Används som biobränsle, till exempel i kraftvärmeverk.

Grön skogsbruksplan

Grön skogsbruksplan är ett viktigt verktyg och stöd för ett ekonomiskt och miljöanpassat skogsbruk som kombinerar miljöhänsyn med produktion. Den gröna skogsbruksplanen innehåller även blå målklasser för vattenmiljöer. Används även vid certifiering av skogsfastigheten.

Grönt bokslut

Södra gör varje år ett Grönt bokslut. Södra Skogs revisorer kontrollerar hur förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och GROT-hantering lever upp till skogscertifieringssystemen FSC®s och PEFC:s krav på generell hänsyn, men också hur Södra följer egna policyer och rutiner för miljöhänsyn. Ingår som ett av Södras hållbarhetsmål.

ha

Hektar. En yta motsvarande 10 000 kvadratmeter.

Hänsynskrävande biotop

Område i naturen som på grund av sina särskilda egenskaper utgör en livsmiljö för vissa växt- eller djurarter.

Insatskapital

Kapital som föreningens medlemmar bidrar med genom insatser.

ISO 14001

En internationell standard för miljö-ledningssystem.

ISO 45001

En internationell standard för ledningssystem för arbetsmiljö.

ISO 50001

En internationell standard för energiledningssystem.

Kemikalier

Ett samlingsbegrepp för de kemiska produkter som används i Södras verksamhet.

KL-trä (korslimmat trä)

Ett starkt och styvt byggelement med hög formstabilitet. Södras KL-trä består av FSC®/PEFC-certifierad råvara och är typgodkänt för svenska marknaden.

Kokkemikalier

Kemikalier som används i massabrukens kokerier för att lösa ut lignin.

Koldioxidekvivalenter

En måttenhet för utsläpp av växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i koldioxidekvivalenter är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid.

Kolsänka

Upptag av koldioxid, till exempel i en växande skog.

Lignin

Lignin är det ämne som fungerar som bindemedel och binder ihop cellulosa-fiber i ved. Värdefull biprodukt vid massatillverkning. Forskning bedrivs för att kommersialisera kolfiber av lignin för tillverkning av lättviktsmaterial som kan ersätta traditionella, tyngre material, till exempel i bilar.

LTA

Lost-time-accident. Arbetsskada med frånvaro.

LTAR

Lost-time-accident rate. Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vanligen som mått vid avverkning och handel.

m³s

Kubikmeter stjälp-t mått. Avser materialets yttre mått och används bland annat för flis.

m³sk

Skogskubikmeter. Avser volymen av hela trädstammen ovan stubbskären inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används vanligen som mått på rotstående skog.

OnceMore®

Dissolvingmassan som produceras i OnceMore®-processen består av cellulosa som kommer från två olika källor där en del är återvunnen textil och en del är trä från hållbara skogar. I dagsläget blandas 20 procent återvunnen textil in i OnceMore®-massan.

PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification är en internationell organisation som arbetar för ett hållbart skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifiering.

Processkemikalier

Kemikalier som används i produktionsprocesser i Södras industri.

Recycled Claim Standard (RCS)

Syftet med RCS är att öka användningen av återvunna material. RCS-certifiering av produkter som säljs till slutkonsument kräver certifiering och spårbarhet i hela värdekedjan. Genom RCS-certifiering kan Södra producera och tillverka RCS-certifierad OnceMore®-dissolvingmassa.

SE-plantor

SE-plantor framställs genom somatisk embryogenes som är en teknik där man utgår från frön. Från ett enda frö kan många identiska kopior av ett träd med önskvärda egenskaper tas fram på samma sätt som med sticklingar.

Skoglig konsekvensanalys (SKA)

Skogsstyrelsen gör, i samarbete med SLU, skogliga konsekvensanalyser (SKA) regelbundet. Utifrån ett antal olika scenarier, där Sveriges skogar nyttjas och sköts på olika sätt, beräknas vilka konsekvenser detta får på 100 års sikt. Analyserna ger detaljerad information om tillståndet i skogen. Informationen kan sedan användas som beslutsunderlag i frågor som rör skogens långsiktiga användning. Den senaste skogliga konsekvensanalysen gjordes 2015 och kallas för SKA 15. Arbetet med nya konsekvensanalyser har påbörjats och ska rapporteras 2022.

Substitution

Substitution innebär att ersätta med något annat. Substitution skapar en positiv klimatnytta när produkter baserade på förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning, som stål, cement, plast och fossil energi.

Substitutionsfaktor

Substitutionsfaktorn skiljer sig åt mellan olika material. Det vi mäter är mängden utsläpp av fossilt kol som ersätts per enhet biogent kol i skogsprodukterna.

Talolja

Biprodukt vid produktion av pappersmassa som kan ersätta fossila ämnen. Används bland annat för produktion av råttaldiesel och kemikalier.

Textilmassa

Se Dissolvingmassa.

Trakt

Benämning på ett avgränsat skogsområde där någon form av skötselåtgärd ska genomföras.

Traktdirektiv

En skriftlig instruktion vid avverkning innehållande bland annat hur mycket virke som ska avverkas och vilken naturhänsyn som ska tas.

Trakthyggesbruk

Skogsbruk med olika faser från plantering/sädd till skörd via förnygring, röjning, gallring och förnygringsavverkning.

Trädbärande impediment

Lågproduktiva marker där träden växer lite och långsamt. Impediment skyddas via skogsvårdslagen och endast åtgärder som förstärker naturvärdena får göras.

Ursprungsgarantier

Ursprungsgarantier utfärdas av staten och visar vilken typ av energikälla elen kommer ifrån. Ursprungsgarantierna kan sedan säljas av elproducenter på öppna marknaden.

Vinstdelning

Södras modell för vinstdelning ger medlemmarna avkastning dels på det virke som levererats det senaste året, dels det insatskapital medlemmarna bidrar med. Begreppet innefattar således utdelning på virkesleveranser och insatskapital men innebär även insatsemmission. Insatsemmissionen ökar medlemmarnas insatskapital och är en särskild form av värdeöverföring som omvandlar kollektivt ägt eget kapital till individuellt ägt medlemskapital.

Växthusgas

Gaser som påverkar växthuseffekten, till exempel koldioxid, metan och lustgas.

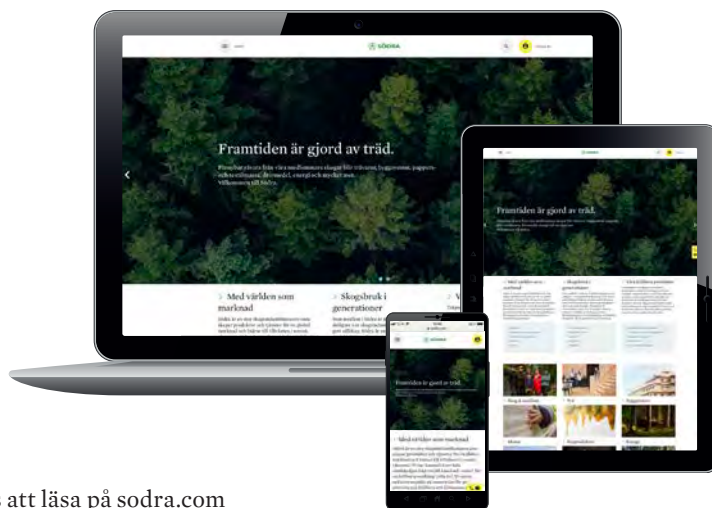
Finansiell information

Rapportdatum

Följande datum gäller för publicering av rapporter:

Kvartal 1	20 april 2021
Kvartal 2	16 juli 2021
Kvartal 3	21 oktober 2021
Kvartal 4 / Bokslutskommuniké	februari 2022

Föreningsstämma avseende verksamhetsåret 2020 äger rum 1 juni 2021 i Lund.



Rapporterna liksom annan information om Södra finns att läsa på sodra.com

Kontakt och adresser

Hög tillgänglighet och god service är viktigt i det dagliga arbetet på Södra. Här hittar du telefonnummer till bland annat Södra Skogsägarna ekonomisk förening och de olika affärsområdena. Fler uppgifter finns på sodra.com.

SÖDRA SKOGSÄGARNA EKONOMISK FÖRENING

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-89000

Södras medlemservice
0470-891 00
medlemservice@sodra.com

SÖDRA SKOG

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-89000

Region Syd
Södra Skog
375 86 Mörrum
0454-555 70

Verksamhetsområden

Höör	010-471 60 10
Broby	010-471 60 30
Ronneby	010-471 60 90
Långasjö	010-471 61 20
Ljungby	010-471 60 60
Växjö	010-471 61 50

Region Öst
Södra Skog
Box 509
383 25 Mönsterås
0499-159 80

Verksamhetsområden

Mönsterås	010-471 61 80
Vetlanda	010-471 62 10
Vimmerby	010-471 62 40
Tranås	010-471 62 70
Åtvidaberg	010-471 63 13
Linköping	010-471 63 30

Region Väst

Södra Skog
432 86 Väröbacka
0340-62 81 65

Verksamhetsområden

Oskarström	010-471 63 60
Gislaved	010-471 63 90
Kinna	010-471 64 20
Jönköping	010-471 64 50
Sollebrunn	010-471 64 86
Skövde	010-471 65 20
Bohus-Dal	010-471 65 46

Övriga kontakter, Södra Skog

Södra Skogsenergi	0470-890 00
Södra Skogsplantor	0346-71 43 30
Mönsterås Hamn	0499-154 48
Södra Metsad, Estland	0470-893 89
Sodra Mezs, Lettland	0470-893 89
Sodra Latvia, Lettland	+371 2922 5907

SÖDRA WOOD

Skogsudden	
351 89 Växjö	
0470-890 00	
Sågverk	
Södra Wood Kinda	0494-790 00
Södra Wood Långasjö	0470-890 00
Södra Wood Mönsterås	0470-890 00
Södra Wood Orrefors	0470-890 00
Södra Wood Ramkvilla	0474-606 00
Södra Wood Torsås	0486-419 63
Södra Wood Unnefors	036-232 00
Södra Wood Värö	0340-62 80 00
Södra Wood Åstorp	042-567 30
Södra Timber A/S, Danmark	+45 48 48 82 00
Södra Wood, Kina	+86 139 174 14 623
Södra Wood, USA	+1 503 855 3032
Södra Wood, Tyskland	+49 173 244 7602
Södra Wood Ltd, England	+44 128 564 6016
Södra Wood Oy, Finland	+358 40 826 7884

SÖDRA CELL

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Södra Cell Mörrum	0454-550 00
Södra Cell Värö	0340-62 80 00
Södra Cell Mönsterås	0499-150 00
Södra Cell International	0470-890 00
Södra Cell GmbH, Tyskland	+49 898 906 76410
Södra Tofte AS, Norge	070-646 33 37

ÖVRIGA FÖRETAG

Trivselhus	0383-208 00
------------	-------------

Frågor om årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen besvaras av:
CFO Peter Karlsson
Telefon: 0470-890 28
E-post: peter.ma.karlsson@sodra.com

Detta är Södra

Södra, grundat 1938, är Sveriges största skogsägarförening med 53 000 skogsägare som medlemmar. Vi är också en internationell skogsindustrikoncern där verksamheten baseras på förädling av medlemmarnas skogsråvara. Södra är en av de största producenterna i Europa av massa för avsalumarknaden och har en av Europas största sågverksrörelser. Virkesvolymen 2020 var 17,4 miljoner m³fub, omsättningen 20 miljarder kronor och antalet anställda 3 141.

Södra Skogsägarna
ekonomisk förening

ADRESS Skogsudden, 351 89 Växjö
TELEFON 0470-890 00
E-POST info@sodra.com,
medlemsservice@sodra.com
HEMSIDA sodra.com